قضایا معاصرة



## المرابيل







لمكتبه الاكاديمية

### اسرائيل والعرب و **السوق الشرق أوسطية**

اسرائيل والعرب

# السوق الشرق أوسطية

دكتور محمود وهبسه رئيس جمعية رجال الأعمال المصريين الأمريكيين



الناشر **الكتبة الأكاديمية** \$ **9 9 ا** 

#### حقوق النشر

الطبعة الأولى: حقوق التاليف والطبع والنشر © ١٩٩٤ جميع الحقوق محفوظة للناشر

المكتبة الأكاديبية ١٢١ ش النمرير - الدقى -- القامرة

تليفون: ۲۲۲ ه ۲۶۸ / ۲٤۹۱۸۹۰

تلکس: ABCMN UN ٩٤١٢٤

فاکس ۳٤٩١٨٩٠ ٣٠٢ - ٢٠٢

لا يجوز إستنساخ أى جزء من هذا الكتاب أو نقله بأى طريقة كانت إلا ببعد الحصول على تصريح كتابي من الناشر.

#### إهسداء

إلى زوجتى سوزان

وأولادي مبي وطارق وبيرم وتيمور

الذين سمحوا لقلبي أن يعيش مع مصر مع إننا جميعا نعيش في أمريكا.





فاجأنى ابنى بيرم وهو فى الثالثة عشرة من عمره، بالسنة الأولى الثانوية بمدرسة خاصة فى بلدة «جرينتش» التى (نعيش بها على بعد أربعين ميلا شمال مدينة نيويورك) ذات ليله بقوله «أنا أعرف عن مصر أكثر بما تعرف؟. فنظرت اليه مبتسما وقلت «لايمكن». فقال :هل تعلم ما هى طرق التجارة العالمية فى العالم العربى فى عهد البيزنطيين؟ فقلت له دون أن أبتسم هذه المرة، لا. فقال «هل تعرف هذا الطريق أيام الفراعنة؟ أو قبل الإسلام؟ أو فى عهد الخلفاء الراشدين؟ أو خلال الحملة الفرنسية وقبل حفر قناة السويس؟» فقلت مسلما «خلاص انت كسبت الرهان؟ أرجو أن تقول لى الإجابة. فذهب إلى حجرته وعاد ومعه بأطلس خرائط ضخم. ثم فتح صفحاته على كل حقبة ذكرها وقال ببساطة «ان طريق نقل السلع العالمية فى العالم العربى كان دائماً على محورين، أولهما الهلال الخصيب وشمل الشام وبغداد والخليج على محورين، أولهما الهلال الخصيب وشمل الشام وبغداد والخليج

العربى، وثانيهُما طريق مصر \_ إلى الصعيد برياً \_ إلى البحر الأحمر ثم بحريا إلى عدن \_ باليمن الجنوبية الآن.

ثم بدأنا ننظر معا الى الخرائط فى العصر الحديث \_ وبعد حفر قناة السويس. وتبادلنا الرأى \_ وكل هذه المحادثات طبعا بالإنجليزية إذ لا يجيد ابنى اللغة العربية \_ فى أثر قناة السويس على خطوط التجارة العالمية. وانتهينا إلى أنها \_ فى الواقع \_ لم تتغير على الإطلاق سوى أن الطريق أصبح بحرياً، وصار أسهل وأسرع. ورغم انه لازال يربط مصر على فم البحر الأبيض المتوسط، وعدن على فم البحر الأحمر إلا أنه بدا أن العلاقة التجارية التاريخية القديمة بين مصر وعدن قلمك.

وهنا سألنى بيرم: من الواضح ان الخط بين بورسعيد وعدن هو أقصر الخطوط بين النقطتين؟ أليس فى مصلحة مصر وعدن أن يعيدا الطريق الذى ثبتت فعاليته على مدى التاريخ، ورغم كل الظروف». فقلت له وأنا أتعجب: قد يكون السبب انه بعد حفر قناة السويس لم يتحكم المصريون فى مصر، أو العدنيون فى عدن ولكن الآن ليس هناك عذ.

وعندما بدأت كتابة سلسلة المقالات التى يشملها هذا الكتاب لصحيفة الأهرام، لم أنس هذه المناقشة مع ابنى \_ وبدأت أقرأ قليلاً عن العلاقة التجارية بين مصروعدن وانتهيت إلى أن هذه العلاقة لابد وأن تكون عن أوليات التعاون الإقليمي بين مصر وجيرانها ومهما

كانت العوائق أو الشعارات السياسية. وانتهيت أيضا إلى اننا ـ فى العالم العربى أهملنا الجغرافيا الإقتصادية والأسس الإقتصادية عندما تحدثنا عن التعاون أو التكامل بين العالم العربى ووحدته. وان العودة إلى أصل الأمور هى الطريق الوحيد الذى يضمن نجاح مثل هذا التعاون، والفصل بين السياسة والإقتصاد يحقق الرخاء لكل من مصر وعدن كما شرحنا فى احدى المقالات.

وعندما تم الإتفاق بين اسرائيل ومنظمة التحرير الفلسطينية بدأ موضوع التعاون الإقليمي أو السوق الشرق أوسطية يأخذ دوراً هاماً في فكر العرب واسرائيل - وخاصة بين المفكرين المصريين. وبهذا الكتاب أرجو أن أكون قد أبلغت الرسالة أن التعاون بين العرب وخاصة مصر وعدن - اذا تم على أرض الجغرافيا الإقتصادية وحافز الربح، وبناء على استراتيجية واضحة، هو في تقديري الجدير بالدراسة أولا. وان لم يمنع ذلك من أن يكون هناك تعاون شرق أوسطى. ولكن لنبدأ بالمحتمل أولاً. أو لنبدأ من حيث انتهينا في الماضي قبل أن نهمل التاريخ ونطرق الأرض الوعرة في المستقبل.

ولقد صاحب اهتمامى بالتعاون الاقتصادى المصرى العربى حدث آخر. اذ كنت قد نشرت مقالا بالأهرام منذ عامين عن كيفية دخول مصر سوق المال العالمية. وذكرت عندئذ أن هناك مايسمى بصندوق الإستثمار في الدول النامية بدأ ينجح في بلاد أمريكا اللاتينية ويسمى Country FUND

FUND . وهو عبارة عن شركة ـ أو صندوق إستثمار ـ تسجل في إحدى البورصات العالمية ـ ولنقل وول ستريت الأمريكية ـ ثم تطرح أوراق هذه الشركة \_ أو الصندوق \_ للتداول في بورصات العالم. ثم تستخدم حصيلة هذه السوق في الإستثمارات بإحدى البلاد النامية. وذكرت أمثلة صندوق المكسيك، والأرجنتين، بل والهند، وقلت ان ظروف مصر الاقتصادية عندئذ مناسبة لانشاء مثل هذا الصندوق (ويشمل هذا الكتاب نفس المقال) وقمت فعلاً \_ كمستثمر لديه الجنسية الأمريكية وان كان من أصل مصرى \_ بالإتصال مع بعض كبار بيوت المال العالمية \_ ومنها Paine webber وشركة Merril lyuch وشركة Oppen heimer وشركة Ludlaw وأبدى الكثير اهتماما خاصا بالموضوع ثم بدأوا يدرسون جدواه. وسجلت فعلا شركة في ولاية Delwave بأمريكا باسم Egypt Growth Fdund في يونيه عام ١٩٩١ . - وفي ملاحق الكتاب صورة للتسجيل ـ وبدأت التفاوض مع بيوت المال، وفجأة، وخلال شهور، توقف كل شئ. نتيجة العنف العشوائي وخاصة ضد السياحة وتهديد الإستثمارات الأجنبية. وبدأت بيوت المال تتخوف. وفي نفس الوقت ـ وبالتحديد في ٢٢ أكتوبر عام ١٩٩٢. قامت اسرائيل \_ بمعاونة أنصارها \_ بإنشاء صندوق استثمار اسرائيلي \_ سمى.The First Israel Fund, Snc وشاركت فيه أربع من بيوت المال الأمريكية وهي Prudential securities وشركة-Donalson, Luf Lehwan BreHiw وشركة kin and Jenrette وسيجد القارئ صور وثائق انشاء هذا الصندوق في الملحقات \_ . ولقد أحزننى ذلك، فان الارهاب فى إسرائيل ـ فى حجمه وطبيعته وتاريخه ـ هو إرهاب دولة وحرب مزمنه. ولكن العنف فى مصر ما هو إلا تعبير سياسى ورد فعل لقرارات اقتصادية مرحلية مطلوبة وان أدت إلى تضرر الكثيرين. وان الأمر كله يمكن ـ بل ويلزم حله ـ بالإتفاق بين الدولة وبين المتضررين وبحسن النيه المعروفة عن المصريين. المهم أن النتيجة هى أن صندوق الإستثمار لم يتم تنفيذه حتى كتابة هذه السطور ـ رغم أن عشرات بل مئات من الأطراف الأخرى بدأت تهتم بالموضوع وتضعه موضع دراسة الجدوى، بل وتشرع فى الدعاية له، بينما تم تنفيذ الصندوق الاسرائيلى.

وبدأت أهتم بدراسة الاقتصاد الإسرائيلي بمجرد أن تم انشاء صندوق الإستثمار الإسرائيلي حتى أعرف الفرق بينه وبين إقتصاد مصر وكيف نجحت إسرائيل في إنشاء الصندوق بينما لم تنجع مصر. وعندما تم توقيع الإتفاق بين اسرائيل ومنظمة التحرير الفلسطينية في بداية أغسطس عام ١٩٩٣ بدأ الحديث عن السوق الشرق أوسطية. وقررت عندئذ أن أكتب سلسلة مقالات عن الإقتصاد الإسرائيلي للأهرام، إذ بدا لي أن الموضوع لم يطرح بموضوعية في الإعلام العربي. ويشمل الكتاب الذي بين يديك هذه المقالات. وحيث أن الأمر كله لازال في دور التكوين فأريد أن أشكر القارئ لأن مثل هذا الكتاب لن يكتمل قبل أن تكتمل الصورة ويتم الإتفاق على السلام الكتاب لن يكتمل قبل أن تكتمل الصورة ويتم الإتفاق على السلام

الشامل العادل بين العرب واسرائيل. وما سنقرأه هو فى الواقع أفكار مبدئية لتاريخ تحت الصنع.

وهناك عدة ملاحظات أحب أن أضعها بين يدى القارئ منذ البداية عن موضوع الكتاب . .

1- رغم أن الأحداث السياسية لها اليد العليا في تخطيط مسار التاريخ، إلا أنني أعتقد أن الإتفاق بين اسرائيل ومنظمة التحرير هو نقطة بداية لارجعة فيها من ناحية الجغرافيا الإقتصادية. وبالتحديد فإن العالم العربي بمحوريه الشرقي والغربي قد اتصلا الآن بعد أن انفصلا. فإن اسرائيل زرعت في قلب العالم العربي وقسمته إلى قسمين جغرافيا، والإتفاقية تمكن العالم العربي بقسميه من إعادة التكامل الجغرافي بواسطة الطرق البرية من شبكات طرق ومواصلات واتصالات، وبتوفير حرية حركة الأفراد والسلع والمواد بين المحورين. ومهما كان شكل السلام، فإن هذا الإتصال نفسه هو الحقيقة الجغرافية الباقية ـ الا لو عاد شبح الحرب من جديد بين الفلسطينين واسرائيل وألغي الإتفاق.

٢\_ اننى بدأت الكتابة عن الاقتصاد الإسرائيلى ومقارنته بالإقتصاد المصرى بشكل موضوعى، وفى ضوء المعلومات المتاحة. واستخدمت بعض الأرقام الرسمية رغم معرفتى السابقة بأنها قد لاتكون صادقة أو دقيقة أو تختلف من مصدر لآخر، حيث استخدمت عديد من المصادر. فمثلا كيف نهمل الصادرات والواردات الإسرائيلية

العسكرية؟ وهي عادة لا تذكر في الاحصائيات المنشورة؟ وكيف نتجاهل التبادل التجاري السلعي بين مصر واسرائيل وهناك مؤشرات أنها أكبر في حجمها من جميع التعاملات بين مصر وبلدان العالم العربي المجتمعة؟ وهل يمكن أن نتجاهل أن نسبة كبرى من الناتج المحلى الاجمالي المصرى هو في الواقع «اقتصاد خفي» مثل كثير من دول العالم - بل يقدر «الاقتصاد الخفي» بأكثر من ثلث الناتج المحلى الإجمالي المصري أو يزيد والاقتصاد الخفي هنا هو اقتصاد غير مرصود احصائياً ولا يحسب في الأرقام الرسمية. وإذا صح هذا فإن الناتج المحلى الإجمالي المصري عام ١٩٩٠ قد يزيد عن ٤٠ مليار دولار بدلا من حوالي ٣٠ مليار دولار .. كما نذكر في بعض الأحيان ـ مقابل الناتج المحلى الإجمالي الإسرائيلي وهو يقدر بمبلغ ٥١ مليار دولار. وكيف أقنع القارئ بالإحصائيات الرسمية المصرية التي تضع حجم البطالة في مصر بحوالي ٩٪؟ والجميع بعلم أن الرقم قد يكون ضعف ذلك أو ثلاثة أضعافه. بل قد يصل في حالة بعض خريجي الجامعات إلى أربعة أضعاف هذا الرقم. وكيف نهمل الدين العام المصرى الذى تزايد باستخدام سندات الخزانة ورغم أن ذلك قد أدى إلى انخفاض عجز الميزانية الحكومية؟ . . خاصة وان انخفاض عجز الميزانية يذكر كدليل على نجاح برنامج الإصلاح الاقتصادى، بينما تغفل زيادة الدين العام، وهي أخطر تأثيراً على الأجيال القادمة وعلى الإصلاح الإقتصادي نفسه. الدين العام هو حجم القروض الحكومية الداخلية، بينما يمثل عجز الميزانية الفرق بين دخل الحكومة وايراداتها - وأخشى ما أخشاه ألا ندرس ذلك في مصر وأن نركز فقط على خفض العجز الحكومي وفهمل زيادة الدين العام - فهذا خطر على الأجيال القادمة. وأرجو أن يدرس هذا الموضوع بواسطة المتخصصين، وأن يتم وضع خطة لمراقبة نتائجه السلبية.

"- انتقلت الدراسة إلى أهم نقاط الضعف فى الإقتصاد الإسرائيلي، وهى اعتماده على معونات ومنح وتعويضات خارجية. ثم عقدت مقارنة بين الإقتصاد الإسرائيلي والإقتصاد العربي - حتى نؤكد للقارئ أن قوة اسرائيل العسكرية لا تمتد الى المجال الإقتصادي - وان هناك خطر حقيقى على الإقتصاد الإسرائيلي من السلام. بينما العكس صحيح بالنسبة للعالم العربي.

وهنا أيضا اعتمدنا على بعض الإحصائيات الرسمية الحكومية. ولعل القارئ قد لاحظ أن الناتج المحلى الإجمالي للسودان أعلى من مثيله في مصر. وقد يرجع تفسير ذلك إلى سعر الصرف الرسمى الذي تستخدمه الإدارة السودانية. ومع ذلك فإن المؤشرات للإقتصاديات العربية وتحت راية السلام لازالت توضح بلاجدال ان «الميزة النسبية» الاقتصادية في تحدى المستقبل هو في صالح العرب. وان التخوف العربي من قوة الاقتصاد الإسرائيلي لامبرر له. ولكن ذلك يهمل أهمية مهارة الإسرائيلين وخبرتهم المشهورة في التفاوض

وتحقيق مصالحهم بمختلف الأساليب ـ ميكيافيليه كانت أو طبيعية ـ ومن هنا تأتى أهمية تحديد استراتيجية عربية ذكية حتى لانقع ضحية لعدم الخبرة، أو المفاجأة، أو غياب المبادرة أو المثابرة. فإن الميزة النسبية العربية تتحقق فقط إذا صاحبتها استراتيجية واضحة للتعاون الإقليمي حتى لا تسبقنا اسرائيل. فإن استراتيجيتها واضحة ـ وستبدأ بمحاولة التخلص من المقاطعة العربية ـ ثم استخدام فلسطين كجسر للعبور إلى أسواق وأموال وعمالة العالم العربي. فماذا نحن فاعلون حتى تكون المبادرة عربية وليست اسرائيلية؟ ان البداية هي صياغة استراتيجية عربية للتعاون العربي من جهة، ولمواجهة التحدى الإسرائيلي من جهة أخرى.

٤. أوضحنا بعد طرح موضوع السوق الشرق أوسطية. انها حلم وخيال من الناحية الفنية. وان هناك مراحل للتعاون الإقتصادى بين الدول تبدأ بالتبادل السلعى، ثم التعاون الإقليمى، ثم التكامل الإقتصادى. وان السوق الشرق أوسطية هى من أشكال التكامل الإقتصادى ولن تتم قبل سنوات طويلة ومراحل عديدة للتعاون لا أراها ممكنة فى ظل الظروف السياسية الحالية أو فى ضوء التاريخ المير للحروب بين العرب واسرائيل.

ولقد اطلقت على هذه السوق المزعومة «السوق الإسرائيلية» فهى التعبير الوحيد الذى يسمح لدولة غير عربية فى الاشتراك والتعاون مع جميع الدول العربية. وأوضحت أن مفهوم الشرق الأوسط

تاريخيا يختلف عما يذكره الإسرائيليون، فلا هو الشرق الأوسط الذى رسمه الحلفاء بعد الحرب العالمية الثانية، ولا هو الشرق الأدنى الذى اخترعته إنجلترا فى نهاية القرن الماضى، ولا هو حوض البحر الأبيض المتوسط كما يعرف جغرافيا. وما يضفى على المفهوم الإسرائيلي ـ شرق أوسطيته هو إسرائيل، وإسرائيل فقط، أما بقية الدول الاخرى فإن تغيبت أو شاركت فأنها لاتضيف إلى هذا التعريف قليلاً أو كثيراً. بينما لو غابت إسرائيل فإن مفهوم السوق الشرق أوسطية سيغيب معها.

٥ ومن هنا تبدأ أهمية أن نعيد تقييم محاولات التعاون بين العالم العربى قبل أن نخطط للتعاون الشرق أوسطى. وليس هذا موقفاً عقائدياً فقط. ولكنه حقيقة جغرافية نتيجة إعادة الترابط بين المحور الغربى والمحور الشرقى للعالم العربى كما ذكرنا، ويمكن الآن تحقيقها لتماثل طبيعة معظم اقتصاديات العالم العربى. فانها اما أن تتحول، أو تحولت فعلاً إلى نظام السوق الحر بدلا من نظام التخطيط المركزى والملكية الحكومية، بعكس الحال في إسرائيل إذ أن الحكومة، أو الأجهزة شبه الحكومية، لازالت تتحكم في الإقتصاد الإسرائيلي. فالدولة في اسرائيل تمتلك شركات تضيف أكثر من ٢٠٪ من الناتج المحلى الإجمالي الإسرائيلي، ويقوم اتحاد النقابات «الهستدروت» المضافة ٢٠٪ أخرى، ثم يضاف إلى ذلك مايسمي «بالكميونات» والمستوطنات الإسرائيلية وهي لاتعتمد على الإقتصاد الحر في هيكلها والمستوطنات الإسرائيلية وهي لاتعتمد على الإقتصاد الحر في هيكلها الإقتصادي. وما تبقى من القطاع الخاص تتحكم فيه ١٤ شركة

احتكارية. , محاولات التحول الى إقتصاد حر فى إسرائيل لم تفلح حتى الآن. وليست فى أوليات دولة يتحكم بها "حزب العمل" الإسرائيلى. وهذا وحده يحتاج إلى شبه ثورة اقتصادية فى إسرائيل لا يدعى الاسرائيليون انها بدأت حتى الآن، فلماذا اذن نبحث عن محاولة للتعاون بين اقتصاديات سوق حرة أو تهدف إلى ذلك مثل مصر، واقتصاد شمولى يعتمد على احتكارات الدولة أو ما شابهها مثل اسرائيل؟ ان تجربة العالم العربى نفسه تؤكد ان هذه «روشته» تضمن الفشل لمثل هذا النوع من التعاون الإقليمى.

٦- وطرحنا ضرورة أن نبدأ من التعاون الاقليمي على أساس مفهوم الرخاء بمعنى ألا نتعاون في مصر إلا إذا استفدنا بنفس القدر الذي تستفيد به اسرائيل على الأقل، وبناء على «الميزة» النسبية للطرفين. ولذلك لا أرى امكانية الإستفادة من الموارد المحلية الإسرائيلية. وان العكس صحيح بمعنى أن اسرائيل يمكنها أن تستفيد من الموارد المحلية المصرية والعربية من الأموال والأسواق والعمالة، ولذا أوصيت بالتريث. وإذا تمكنت اسرائيل من معاونة مصر خاصة والعرب عامة في جلب موارد واستثمارات من خارج المنطقة بواسطة علاقاتها المترامية مع أمريكا والغرب، فإن ذلك سيعم الفائدة على العرب واسرائيل ولا اعترض عليه. وبنفس المنطق فأن المشاريع المشتركة التي تفيد الطرفين بدرجة متساوية لابد وأن تكون هي الهدف، خاصة عندما يتعلق الأمر ببناء بنيه أساسية تفيد الإقليم. أما

عن الإستثمار بواسطة اسرائيل داخل البلدان العربية فإنني أوصى بالحذر منه حتى لاتتحكم إسرائيل في صناعاتنا أو مقدراتنا السياسية. وأرى خطورة في عدم وجود تشريعات مصرية وعربية لتنظيم الإستثمار الأجنبي وخاصة بيع الشركات الحكومية. وأخشى أن تستفيد اسرائيل من ازدواجية جنسيةمواطنيها للتغلغل والإستثمار داخل مصر خاصة في وقت تاريخي كهذا ونحن نغير هيكل الإقتصاد المصرى جذرياً. أما عن الإستثمار العربي داخل إسرائيل، فهو شبه مستحيل، أولا لعدم رغبته أو قدرته، وثانيا لأن القوانين الإسرائيلية \_ غير المكتوبة \_ تحافظ على الهوية اليهودية للإستثمارات داخل إسرائيل. ولن تسمح للعرب إلا بدور هامشي على أحسن الأحوال في الإستثمار داخل اسرائيل، أو بمنع أية استثمارات عربية على أسوأ الأحوال \_ كما يحدث الآن. ولو غيرت اسرائيل هذه السياسة وسمحت بحرية انتقال السلع والاموال ثم الإفراد العرب داخل حدودها بدلاً من سياستها الحالية التي تعتمد فقط على الهوية اليهودية منذ انشائها، حينئذ فقط يمكن ان نعتبر ان الصراع قد انتهى، فان اسرائيل كما نعرفها لن تستمر طويلا في مواجهة مائتي مليون عربي. . وهو أمر لا أراه ممكناً الآن. ولذلك فان الفائدة الحقيقية تأتى من مشاريع اقليمية مشتركة تخدم البلدين وليست من استثمارات متبادلة، لأن ذلك لن يكون في صالح مصر، وأن تعتمد هذه المشروعات الإقليمية على موارد أو استثمارات من خارج الإقليم

نفسه مثل مشروع مارشال أو صناديق الإستثمار أو بنك للتنمية والتعمير.

٧\_ ويتبقى بعد ذلك أهمية التعاون الإقتصادي العربي، وكنت أرجو أن يبحثها المفكرون والاعلام بنفس أهمية موضوع الشرق أوسطية. ونرى ذلك ممكناً فقط اذا توقفنا عن تسيس الإقتصاد، ومتابعة الشعارات العاطفية والعقائديه، وبدأنا التعاون الإقتصادي على أساس حافز الربح، واعتمدنا على قواعد الإقتصاد عامة، والجغرافيا الإقتصادية خاصة، بدلا من السياسة والسياسيين بدأ رجال الصناعة والأعمال في اتخاذ هذه القرارات، ويساعدنا على ذلك استخلاص الدروس المستفادة من محاولات التعاون الإقتصادى العربي، فرغم أن معظمها قد فشل إلا أن بعضها قد نجح. ويحسن أن ندرس أسباب هذا النجاح ونبني عليه. وأمثلة التعاون العربي المشترك الناجحه التعاون القطاعي في صناعات معينة . . بعض المشروعات القوية المشتركة. . التنظيمات الاحتكارية. . حركة تحرك العماله. . بعض الاستثمارات الخاصة لرجال الأعمال في مجالاتهم. . التعاون بين الدول المتجاورة جغرافيا، خاصة وان الاتفاقيات والوثائق والمعاهدات قد تم الاتفاق عليها فعلاً، وتعتبر في مجملها أساساً جيداً اذا تم احياؤها وتنفيذها. وبنفس المعيار فان مشروعات التعاون التي بدأت على أساس سياسي انتهت عندما فشلت هذه السياسات؛ ولكنها لو قامت على أسس اقتصادية فانها

كانت ستنجح رغم فشل السياسيين. ولنبدأ في اعطاء هذا الموضوع حقه بالدراسة والبحث والتنفيذ.

٨\_ والتعاون العربي \_ يأتي أولا \_ قبل التعاون الشرق أوسطي ولكن الشرق الأوسط لابد وأن يتعدى الحالى من الأوضاع السياسية، وأن ينظر إلى المستقبل، وأن يستفيد من حلفاء العرب الطبيعيين في البلاد الإسلامية للشرق الأوسط، ولامجال هنا لإهمال ايران وتركيا وأفغانستان. فهم الحلفاء الطبيعيون ولهم الصدارة، ثم هناك حوض البحر الأبيض المتوسط. ولعله قد جاء الوقت المناسب الآن لأن نقرأ ما كتبه طه حسين عن «أوسطية» مصر. فان في كتاباته تصور طه حسين أن مصر لابد وأن ترتبط من دول حوض البحر الأبيض المتوسط \_ فهذه كانت أوسطيته. واليونان، وقبرص، وايطاليا، وغيرها هي دول أوروسة جغرافياً، ولكنها أثرت وتأثرت بمصر كثيراً وكان طه حسين يبغى لمصر أن تحتذي بهذه الدول وأن تتعاون معها. وآن لنا الآن أن نعيد قراءة فكر عظماء مفكري مصر الذي تجاهلناه لأسباب أيديولوجية وعندما انتهت الايدلوجية، فلازال الواقع يفرض نفسه.

وكما ذكرت فى مقدمة الكتاب فاننى بدأت بالتوصيف قبل التحليل، ولذلك أنهيت مجموعة المقالات بأهم ما كتبت \_ فى رأيى \_ وعرضته باختصار وان كان بتركيز واضح. وذلك هو البحث عن استراتيجية مصرية للتعاون الإقليمي تتخطى \_ وان سبقت زمنيا \_ ما

سمى بالسوق الشرق أوسطية. وأرجو من القارئ أن يتأنى فى دراسة هذا الجزء من الكتاب، وأن يبحثه المسئولون وأن يناقشه الناقدون، وأن يضيف إليه المتخصصون. وكنت أرى أن أكتب مقالاً إضافياً. خاصاً لإعطاء «الحيثيات» المناسبة لما عرضته من استراتيجية والإجابة عن السؤال وكيف التنفيذ. ولكنى قررت أن هذا الكتاب ليس هو المكان المناسب لذلك. وإن الموضوع يحتاج إلى مجموعة مقالات أخرى تتعلق بالاستراتيجية المصرية للتنمية الإقتصادية وقد شرعت فى الاعداد لكتابة هذه المقالات وأرجو أن تظهر قريباً، وعندئذ ستكون استراتيجية التعاون إقليمياً جزء من كل، لان التنمية الإقتصادية أعم وأشمل، وإن احتوت استراتيجية التعاون الإقليمي.

ويشمل دور الدولة في التنمية: الاستتمار في القوى البشرية، وتوزيع الدخل، واقتصاديات الفقر وعلاجه، ومستوى المعيشة، ولقد أسعدني أنه رغم إيجاز وعمومية ما عرضته من استراتيجية للتعاون الإقليمي، إلا أنها لقيت اهتماما خاصا من معظم الذين قرأوا هذه المقالات. وبدأ عديد من المتخصصين في محاولة تفسيرها، بل وقام بعض المسئولين بالاستفسار عنها \_ وأخيراً وصفها كثيرون بأنها "غير تقليدية» و"جديدة» و"متفائلة» بل و"مطلوبة». وهذه الصفات قد تكون صحيحة، ولكن ما يسعدني أكثر هو أن نبدأ فعلاً في دراستها، والإضافة إليها ونقدها، ثم الأخذ بما هو محكن منها. ويكفى القارئ أن أذكر له مرة ثانية انني لازلت أعتقد أن مصر يمكنها الخروج من وطأة اقتصاديات العالم الثالث اذا اتبعت مثل هذه الاستراتيجية \_ ولا

أقول بالضرورة هذه الاستراتيجية التى اقترحتها ـ فإن العقل المصرى الذكائه ومهارته سيتمكن من صياغة نهائية لمثل هذه الاستراتيجية بما يحقق لمصر اللحاق بدول العالم الأول بدلا من التهمش والهبوط إلى العالم الرابع. والخيار لنا ـ وان كان الوقت ليس فى صالحنا ـ وأسوأ ما يمكن أن تفعله مصر الآن هو ألا تفعل شيئاً. وهناك أمثلة عديدة ميكن لمصر أن تستفيد منها، فقد لاتصل مصر الى مستوأمريكا، ولكنها تستطيع اللحاق بدول عديدة فى أمريكا اللاتينية على الأقل، أو بالنمور الآسيوية، وكلها كانت فى مثل ظروف مصر منذ سنوات ثم خرجت من حالة الضعف الى حالة القوة باستراتيجية واضحة ومحددة.

ولن أكرر فى هذه المقدمة ماذكرته عن عناصر الاستراتيجية المصرية للتعاون الإقليمى ـ وأرجو القارئ أن ينتظر إلى أن يصل إلى نهاية الكتاب ـ.

ولكنى أرجو من القارئ ألا يتشاءم ويفترض أن الصعوبات الحالية، يومية كانت أو مزمنة، ستكون عائقاً، فان التجديد يأتى من التجريد. واذا لم يتحدد الهدف والاستراتيجية فلن نعالج العقبات. بل قد لانحاول تحدى هذه العقبات إذ غاب عنا الهدف والاستراتيجية. فمن المستقبل نبدأ، ثم إلى الحاضر نعود. ونصيغ الحاضر بما يحقق المستقبل. ولعل أهم صفات هذه الاستراتيجية المقترحة هى أنها يمكن تنفيذها بصرف النظر عما يحدث في الساحة

السياسية وفي مجال الاتفاقات العربية الاسرائيلية لانها تتعلق بموقع مصر ومواردها. ومحور الاستراتيجية هو أن نضيف موقع مصر إلى مواردها لنعيد لها توازنها التاريخي ومعه عظمة مصر ومجدها. ولعل التوصية بالتعاون بين مصر وعدن، أو انشاء سوق مال عالمية للاستفادة من موقع مصر في عقرب الساعة وتوسطه، فعندما تنام أمريكا واليابان فان مصر تكون مستيقظة وتستطيع بذلك أن تمكن التجارة المالية العالمية من أن تتم على مدار الأربعة وعشرين ساعة \_ فقط لأن مصر تتوسط في توقيتها الزمني وموقعها المكاني. وهذان العنصران من الاستراتيجية هي أمثلة فقط، لأنه لا ضرورة لأن يتوقف التنفيذ على الأحداث السياسية في الإقليم. بل والأهم من ذلك ان الاستثمارات المالية المطلوبة متواضعة ويمكن تحقيقها من موارد مصر الداخلية. . سواء من الدولة أو القطاع الخاص \_ وان كنت لا أشك ان الاستثمار الخارجي سيكون على أهبة الاستعداد للاستفادة من هذه الفرصة التي لا تعوض \_ فهي تقوم على الهبة الإلهية لمصر، وهي موقعها في الزمان والمكان. فرغم أن هيرودوت قال ان مصر هبة النيل فان ذلك جزء من الحقيقة، وأدى للأسف إلى أن أصبحت مصر دولة زراعية في تاريخها \_ ولكن عندما تعترف مصر بأنها هبة الموقع وتساوى الموقع مع المورد وتتصرف على هذا الأساس فانها سوف تحقق المجد والعظمة \_ ويصبح النيل نفسه هبة الموقع. وهكذا يتسع الأفق ويزيد الأمل، وتخرج مصر من الإقتصاد الزراعي وتحتل موقعها الطبيعي في العالم. وسيلاحظ القارئ أن هناك ثلاثة مقالات اضافية سبق وان نشرت بالأهرام أو الأهرام الإقتصادى. وكلها تتعلق بالمقارنة بين الاقتصاد المصرى والاسرائيلى. فكما سبق وذكرت هناك مقال عن كيفية دخول مصر سوق المال العالمية، ويشرح هذا المقال الحاجة إلى "صندوق مصر للاستثمار»"Country Fund". وتبدو أهمية هذا المقال اذا تحقق تعاون اقليمي، فان هدف مصر لابد وأن يشمل انشاء مثل هذا الصندوق لخدمة اقتصادها أولاً وأخيراً.

أما المقال الثانى فإنه يقارن بين المعونة الأمريكية لمصر واسرائيل، وأرجو أن يتأمل القارئ في تفاصيل هذا المقال، فان معلوماته لاتنشر عادة. ونشرت في أمريكا فقط عندما حدث خلاف بين الرئيس بوش واسحق رابين. وعندئذ قامت الصحافة المتخصصة بنشر مالاينشر عادة، وعرضته في هذا المقال. ودليل المقارنة توضح اعتماد اسرائيل الأساسي على المعونات الأمريكية وتبين مخاطر توقف هذه المعونات على الإقتصاد الإسرائيلي.

أما المقال الثالث فهو أيضاً يوضح كيف تواجه اسرائيل امكانية توقف مثل هذه المعونة وذلك باللجوء إلى أسلوب «ضمانات القروض» بدلاً من المنح والقروض، وهو الأمر الذى أحث مصر على أن تدرسه حتى لاتواجه أزمة اقتصادية اذا توقفت المعونة الأمريكية، وحتى نضمن أيضاً استقلالية مصر سياسياً.

وتشمل ملاحق الكتاب ترجمة بتصرف لبعض الاحصائيات والوثائق التى اعتمدت عليها فى كتابة مجموعة المقالات. والهدف هو أن تكون بين يدى القارئ مرجعاً للمعلومات والبيانات التى قد لايتاح تجميعها فى مصر.

وأرجو أن تكتمل الفائدة بأن تستخدم هذه الاحصائبات بواسطة المتخصصين لدراسة بعض الجوانب التي لم تتناولها دراستي، وننشر أيضاً بعض المراجع لتسهيل المهمة.

ومن المناسب هنا أن أذكر للقارئ أن مقدمة الكتاب الأول باسم «الرأسمالية المصرية الجديدة وبيع الشركات للأجانب» عرضت الاجابة عن السؤال: لماذا أقوم بالكتابة عن مصر بعدأن عشت بعيداً عنها حوالى ثلاثين عاماً؟ وارتبطت حياتى وحياة أسرتى بأمريكا عما لايسمح بالانفصال؟

ولن أعيد الإجابة هنا وأحيل القارئ الى مقدمة هذا الكتاب، وكما ذكرت فى الكتاب الأول فاننى سأتبرع بأية حقوق مالية عن نشر الكتابين الى جامع الشيخ/ أحمد وهبه ومدرسة الحاجة/ خيريه مصطفى وكلاهما تم بناؤه فى مسقط رأسى بقرية العلاميه مركز بيلا محافظة كفر الشيخ، وهذا وفاء لهما ولمصر.

وكما يقال.. وأخيراً وليس آخراً، فان شكرى وتقديرى الحار للأستاذ رجب البنا ـ الصديق العزيز فهو الذى شجعنى على نشر الكتابين من مقالات مختارة سبق نشرها فى صحيفة الأهرام ولم أكن أهدف إلى نشرها ككتاب، وان كنت أرجو أن تحقق الفائدة منها. والصديق رجب البنا هو رجل من قادة كتاب الرأى فى مصر، وتشكل أفكاره ركيزة فى الثقافة المصرية الحالية ولكنه لم يبخل بوقته وجهده فى مراجعة وإعداد هذان الكتابين فى أسرع وقت، وشكرى أيضاً إلى الأستاذ أحمد أمين صاحب ومدير المكتبة الأكاديمية، والأستاذ حمدى قنديل مدير ادارة النشر بها، إذ حققا الحياد والجدية المطلوبة من دور النشر. والأهم من ذلك انهما حافظا على الوعد ونفذا الصعب، أما عن ترجمة الملاحق والمراجع فإن شكرى للآنسة أمانى رجب البنا المعيدة بكلية التجارة بجامعة عين شمس لن يكون كافياً، فما قامت بترجمته عادة لايترجم حتى بواسطة المتخصصين. ومثال ذلك وثائق صندوق الاستثمار.

وليغفر لى القارئ أية أخطاء، وسأرجو له المتعة والاستفادة، وأرجو أن أكون قد شجعته على دراسة الموضوع بشكل أعمق مما عرضت.

وعلى الله التوفيق،،،

### الاقتصاد الإسرائيلى فى ظل الحرب والسلام

فى ندوة لمجموعة من كبار رجال سوق المال الأمريكية مؤخراً، وقبل أن يتم التوقيع على الاتفاق بين منظمة التحرير الفلسطينية واسرائيل، قال أحد الحاضرين: «إن الاتفاق المتوقع هو آخر الحواجز قبل أن تصبح اسرائيل هونج كونيج جديدة فى الشرق الأوسط». فسأله مدير الندوة "وكيف يتحقق ذلك؟» فرد بأن اسرائيل "ستكون الباب الخلفي لأموال واقتصاديات العالم العربي، وستقود السوق الشرق أوسطية، وتنشأ منطقة تجارة على المستوى العالمي كما فعلت سنغافورة».

ولم يكن كلام الرجل كله من صنع الأحلام. ففى خلال ساعات من تسرب أنباء الاتفاق ارتفعت أسعار الأسهم ببورصة اسرائيل ٩,٥٪، وازدادت قيمة أسهم الشركات الإسرائيلية المقيدة «بالوول ستريت الأمريكية وعددها ٥٥ شركة بحوالى ٧,٥٪ وأيضا ازداد نشاط التعامل والعائد لصندوق الإستثمار الإسرائيلي الأول بنيويورك First Israel Fund ، وفي نفس الوقت انخفضت الأسهم بالبورصة الأدنية .

ورغم أهمية الاتفاق بين منظمة التحرير الفلسطينية واسرائيل من الناحية السياسية، إلا أن نتائجه وأبعاده من الناحية الاقتصادية لاتقل أهمية، بل أن نجاح الاتفاق نفسه - في الأجل الطويل - يتوقف على نجاح برنامجه الاقتصادى في الأراضى الفلسطينية خاصةوالشرق الأوسط عامة. والآن بعد توقيع الاتفاق فإن جميع أنظار العالم، وبعض أمواله تتجه إلى اقتصاديات المنطقة وكيفية إنعاشها. وسيؤدى الاتفاق إلى متغيرات اقتصادية جديدة، ستكون لها آثار بالغة على اقتصاديات الشرق الأوسط بأكمله، ومن أمثلة ذلك:

زيادة التدفقات المالية للإستثمار بالمنطقة، سواء من أسواق المال العالمية، أو المنظمات الدولية أو صو رأس المال الوطنى فى المنطقة، نظراً للإستقرار السياسى المتوقع.

ــ انخفاض تكلفة الدفاع والتسليح فى المنطقة، بما يحقق عائداً مالياً للسلام يمكن استخدامه لأغراض التنمية الاقتصادية.

- التحول من الحرب والمواجهات العسكرية الى المنافسات والتكتلات المالية والأسواق المشتركة على عدة محاور فى الشرق الأوسط ومثل مصر، إسرائيل، الدول النفطية العربية، لبنان، تركيا، ومستقبلا إيران.

\_ تقلص دور «الحلفاء» العسكريين لأمريكا في منطقة الشرق الأوسط وازدياد أهمية «الشركاء» في التجارة والاقتصاد، وما يعنيه ذلك من خفض أو إعادة توزيع المعونة الأمريكية بالمنطقة.

- خطط اسرائيل وأنصارها في الغرب للإستفادة من إنهاء المقاطعة الإقتصادية العربية بعد الاتفاق مع الأردن وسوريا، ولبنان، وإنشاء سوق حرة دولية على الحدود الإسرائيلية، والمشاركة في تكوين سوق شرق أوسطية، واستخدام التكنولوجيا المتقدمة الإسرائيلية لاختراق الأسواق العربية، والاستفادة من الأموال والعمالة العربية.

والخلاصه، أن تحدى السلام يكون باستخدام الاقتصاد. وأن الاقتصاد سيكون هو الشاغل الأول للشرق الأوسط لفترة طويلة مقبلة. وأن اسرائيل بدأت تأخذ المبادرة، وليس أمام البلاد العربية ومنها مصر وسوى أن تقبل هذا التحدى وتأخذ المبادرة مثل إسرائيل وإلا انتهت بدور هامشى في المجال الاقتصادي وتحديات المستقبل. ولذلك فمن الضروري أن ندرس الاقتصاد الإسرائيلي والتغيرات الاقتصادية المقبلة على المنطقة. وفهمنا للاقتصاد الإسرائيلي سيمكننا من تحديد درجة التعارض أو التكامل معه، ثم نختار السياسات الإقتصادية التي تحقق لنا أقصى فائدة وتمكننا من مواجهة تحديات السلام.

وفى تقديرى أن السلام المتوقع يحمل فى طواياه فرصة نادرة لإنعاش الإقتصاد المصرى، بل قد يتيح فرصة لو استغلت سوف تخرج مصر من دائرة العالم الثالث. ومصر قد بدأت تتهيأ للإستفادة من مثل هذه الفرصة خاصة وهى تقوم بتنفيذ برنامجاً للإصلاح الإقتصادى بدرجة ملموسة من النجاح. وليست هذه دعوة للتعاون \_ أو عدم التعاون \_ مع اسرائيل، فإن هذا قرار سياسى بالدرجة الأولى، ولكنها محاولة موضوعية لفهم الإقتصاد الإسرائيلى حاليا وفى المستقبل فى ظل السلام، حتى تتخذ القرارات التى تحقق أمثل عائد لمصر والمصريين.

وليست هذه دعوة «عاجلة» يلزم تنفيذها خلال أيام، فإن اتفاق السلام لايعنى حلول السلام، لأن ذلك يقاس بالسنوات. ولاشك أن الاتفاق ستواجهه صعوبات وانتصارات، ولكننا لو أهملنا المستقبل، فإن المستقبل نفسه قد يهملنا، ولن نستطيع أن نعود إلى نقطة البداية من جديد. واشارة البداية قد انطلقت فعلا وليس هناك رجعة.

وسوف نتناول هذا الموضوع في عدة مقالات بادئين بالتوصيف ثم التحليل. ونخصص المقال الأول لعرض أهم الملامح الحالية للإقتصاد الإسرائيلي مع بعض المقارنات مع الإقتصاد المصرى.. ونخصص المقالات التالية لتحليل اقتصاديات مصر والشرق الأوسط في ظل السلام.

والآن إلى بعض الأسس التى اتبعناها فى تحليلنا. اسرائيل هنا لاتشمل الأرض العربية المحتلة وهى غزة والضفة الغربية والجولان وجنوب لبنان. سنعتمد فى الأرقام والمؤشرات التى سنعرضها على التقارير الاقتصادية للسفارات الأمريكية بإسرائيل ومصر، وكذا دراسات من جامعة هارفارد ومجموعة من بيوت المال الأمريكية. وسنستخدم الدولار الأمريكي كعملة قياس رغم أننا لن نستخدم أرقاما قياسية لعدم توافرها. من المناسب أن نحث القارئ على أن يتمعن في الأرقام \_ رغم ما قد يبعثه ذلك من ملل \_ لأنها تعطى صورة أكثر دقة.

والآن نتقل إلى الملامح الأساسية للإقتصاد الإسرائيلي. ولنبدأ بالسكان لأن عددهم هو المعيار الأول لفهم كثير من الأرقام الإقتصادية وتحديد مستوى المعيشة ودخل الفرد. وازداد عدد سكان اسرائيل إلى ٥,٢مليون نسمة عام ١٩٩١ وذلك نتيجة للهجرة اليهودية من الإتحاد السوفيتي السابق. ومازالت الهجرة مستمرة.. ويتوقع الخبراء أن يصل اسرائيل ١٠٠٠ ألف مهاجر جديد قبل عام ١٩٩٥. ومعنى ذلك أن عدد سكان اسرائيل قد ازداد بحوالي ٢٠٪ بين عامي ١٩٨٧ و ١٩٩١. وبلقارنة فإن عدد سكان مصر كان لين عامي ١٩٨٧ و ١٩٩١. ونجحت مصر في خفض معدل المواليد من ٢٩٨٨ في الألف عام ١٩٨٨ إلى ٢٩,٩ في الألف عام ١٩٩٨.

أما الناتج القومى الإسرائيلى السنوى فإنه بلغ ٥٧,٩ مليار دولار عام ١٩٩١، و ٢٦,٦ مليار عام ١٩٩١، بينما بلغ نفس الرقم فى مصر ٢٩,٦ مليار دولار عام ١٩٩١ و٣٢,٨ مليار دولار عام ١٩٩١. وبسبب الفرق فى عدد السكان بين البلدين فإن دخل الفرد

الإسرائيلي سنويا بلغ ١١٤٦٠ دولاراً عام ١٩٩١، وبلغ ١٢٨٣ دولاراً عام ١٩٩١، بينما الرقم المقارن في مصر بلغ ٦٤٠ دولاراً عام ١٩٩١، ولم يتغير كثيرا عام ١٩٩٢.

ولقد بلغ معدل النمو الإقتصادى فى اسرائيل ٥,٩٪ عام ١٩٩١ و٢٪ عام ١٩٩٠٪ عام ١٩٩٠ أما فى مصر فإن هذا المعدل كان ٢,٦٪ عام ١٩٩١ و ٨,٨٪ عام ١٩٩٦. وساهم القطاع الخاص الإسرائيلى بنسبة ثلثى الناتج القومى، وساهم القطاع العام الإسرائيلى بالثلث الباقى.

أما في مصر فان القطاع الخاص ساهم في الناتج القومي بحوالي ٣٠٪ وساهم القطاع العام بحوالي ٧٠٪. ويوزع الناتج القومي الإسرائيلي ـ حسب الأولوية ـ بين القطاعات التالية :

قطاع الخدمات، قطاع الصناعة، قطاع المواصلات والاتصالات، قطاع التشييد والبناء ثم قطاع الزراعة.

ويعتمد قطاع الصناعة على ما يسمى بالتكنولوجيا العالية مثل الكمبيوتر والإلكترونيات.. ويعنى ذلك أن الإقتصاد الإسرائيلى قد بدأ يدخل مرحلة إقتصاد خدمات وتكنولوجيا عالية.

وبالسبة لمصر فعلى الرغم من أن قطاع الصناعة يساهم بأعلى نسبة فى الناتج القومى يليه قطاع الزراعة ثم قطاع الخدمات الحكومية، فان طابع الصناعة مازال معتمدا على تكنولوجيا بسيطة أو متوسطة.. وسنقوم بمناقشة هذا الموضوع بالتفصيل فيما يلى لما يحمله ذلك من تناقض واضح بين الإقتصاديين.

عانت إسرائيل من نسبة مرتفعة للغلاء لم تعرفها مصر في تاريخها، حيث بلغت نسبة الغلاء السنوية في إسرائيل ٤٤٩٪ عام ١٩٨٤، و ١٩٨٥، عام ١٩٨٥، ولذلك أعلنت الحكومة الإسرائيلية برنامجا «للثبات الإقتصادي» قام بتنفيذه بنك إسرائيل (البنك المرزي). واعتمد البرنامج على تخفيض العملة الإسرائيلية وهي «الشيكل». واستمرت الحكومة في تخفيض العملة كركيزة أساسية ووحيدة لبرنامج محاربة الغلاء حتى الآن، ويتوقع أن تستمر في المستقبل، والتيجة أن نسبة الغلاء انخفضت إلى ١٨٪ عام ١٩٩١،

ومن الجدير بالذكر أن اسرائيل لم تلتزم ببرنامج شامل للإصلاح الإقتصادى كما فعلت مصر وعديد من دول العالم، وإن كانت بدأت عام ١٩٩٢ تستخدم الميزانية كأداة للإصلاح، وقد يكون ذلك لأن المنظمات الدولية لا تتدخل كثيرا في شئون الاقتصاد الإسرائيلي، ولم ينجع الكونجرس الأمريكي في حث إسرائيل على اتخاذ الخطوات اللازمة للإصلاح الإقتصادي.

أما مصر فقد اتبعت سياسات لتحرير النقد والصرف والتجارة الخارجية أدت إلى انخفاض نسبة الغلاء من ١٩٩٨٪ عام ١٩٩١ إلى ٩,١ عام ١٩٩٦ . وبدأت مصر دخول مرحلة ثانية من التكيف

الهيكلى والتحول إلى إقتصاديات السوق الحر. ونتيجة لذلك فإن الحكومة الإسرائيلية مازالت تحصل على نصيب الأسد من إستخدامات الدخل القومى، إذ تخصص ٢٢٪ لنفقات الدفاع و١٢٪ إضافية للنفقات الحكومية. ومازال عجز الميزانية الحكومية الإسرائيلية لمر٨٪ لعام ١٩٩٢، بينما انخفض في مصر إلى ٣٪.

أما عن البطالة في إسرائيل فقد بلغت ٢,٩٪ عام ١٩٩٠ ورب ١٠٠٠ عام ١٩٩١ و ١٩٠١ وذلك لازدياد البطالة بين المهاجرين السوفييت. ويقال إن البطالة بين المهاجرين تكاد تكون ضعف هذه الأرقام أو أكثر، فضلا عن البطالة المقنعة حيث يعمل كثير من المهاجرين في غير تخصصاتهم. ويتوقع أن تستمر البطالة في الزيادة في ظل الهجرة المستمرة، وفي غياب برنامج للإصلاح الإقتصادي. وبالمقارنة فإن الأرقام الرسمية في مصر تقدر البطالة بحوالي ٢٨٪ عام ١٩٩١، وكانت البطالة قد قدرت بحوالي ٢٠٪ عام ١٩٩٠، وإن كانت هذه الأرقام لاتشمل تقديرات البطالة المقنعة. ويتوقع أن تنخفض نسبة البطالة في مصر عندما يتحسن مستوى نمو اللخل القومي، بحيث تتوفر نصف مليون وظيفة كل عام لمواجهة الطلب على الوظائف.

أما عن الميزان التجارى الإسرائيلى فإنه يعانى من عجز قدره ٦,٢ مليار دولار، إذ أن واردات اسرائيل من السلع بلغت عام ١٩٩١ ١٨ مليار دولار، وبلغت صادراتها ١١,٨ مليار دولار، وبلغت صادراتها ١١,٨

المدفوعات كان فى صالح اسرائيل عامى ١٩٨٩ و ١٩٩٠، لزيادة المعونة الخارجية، ثم أبدى عجزاً صغيراً عام ١٩٩١، ويرجع ذلك إلى انخفاض الصادرات وزيادة الواردات هذا العام.

وبالنسبة لمصر فإن العجز في الميزان التجارى كان ٦مليارات دولار عام ١٩٩١، إذ بلغت الواردات ٩,٨ مليار دولار، والصادرات ٨,٨ مليار دولار، والصادرات ٨,٨ مليار دولار. وتحسن عام ١٩٩٢ بشكل ملحوظ نتيجة لقرارات الإصلاح الإقتصادى، إذ ازدادت الصادرات إلى ٤,٧ مليار دولار وانخفضت الواردات إلى ٩ مليارات دولار، وبذلك نقص العجز إلى ٣,٨ مليار دولار وتحسن ميزان المدفوعات بشكل واضح لصالح مصر من ٩,١ مليار دولار عام ١٩٩١ إلى ٣,٨ مليار دولار عام ١٩٩٠ إلى ١٩٩٠.

ويرجع هذا التحسن إلى انخفاض أعباء الديون الخارجية. والشريك الأول لإسرائيل في وارداتها وصادراتها هو أمريكا. إذ بلغت الصادرات الإسرائيلية إلى أمريكا ٢,٣مليار دولار عام ١٩٩١ ووصلت الواردات العسكرية) إلى حوالى ٣,٥مليار دولار. أما مصر فإن شريكها الأول في الواردات هو أمريكا، إذ بلغت الواردات الأمريكية إلى مصر ٣,٢مليار دولار عام ١٩٩١. وهناك عدم توازن واضح في الميزان التجارى لصالح أمريكا بين البلدين، فلم تزد الصادرات المصرية لأمريكا عن ٢١٠ مليون دولار (بما فيها البترول)، بالمقارنة بـ ٣٩٦مليون دولار عام ١٩٩٠.

وسنترك مكونات الصادرات والواردات الإسرائيلية والمصرية للمقالات التالية لنناقش القيود على حرية التجارة في البلدين.

يكفى أن نذكر أن القيود على التجارة الخارجية الإسرائيلية مازالت متشددة، بعكس ماحدث فى مصر فى الشهور الأخيرة من تحرير للتجارة الخارجية. وسيؤدى ذلك إلى تعارض واضح بين مصالح البلدين.

أما عن الديون الخارجية، فإن ديون اسرائيل للعالم بلغت عام ٢٩٩١ إلى ٢٣,٩مليار ١٩٩١ إلى ٢٣,٩مليار دولار، وانخفضت عام ١٩٩١ إلى ٢٣,٩مليار دولار، وحوالى ١٧ مليار دولار ديون من أصدقاء اسرائيل ـ سواء أفراد أو مؤسسات ـ فى شكل سندات اسرائيل وبشروط ميسرة. أما مصر فقد أنجزت نجاحا واضحا فى تخفيض ديونها من ٢٩,١عمليار دولار عام ١٩٩١. وتأمل أن تخفض هذا المبلغ بنسبة ١٨، عجرد التوقيع على الاتفاق مع المبنك الدولى هذا العام.

ومازالت الديون الخارجية المصرية \_ حتى بعد تخفيضها \_ مرتفعة بالقياس إلى الدخل القومى. ومازالت مصر تدين للحكومة الأمريكية بمبلغ ٦,٥مليار دولار بشروط أقل تيسيرا من شروط الأسواق المالية الحالية الحالية.

ولعل أضعف ملامح الإقتصاد الإسرائيلي هو اعتماده على المعونة الخارجية والتعويضات. ولقد ذكرت صحيفة «الوول ستريت جورنال» أن هناك فرقا واضحا بين أرقام المعونة الأمريكية المعلنة والارقام الحقيقية، فما هو معلن أن المعونة الأمريكية الإقتصادية والعسكرية هي ممليارات دولار، بينما تصل الأرقام الفعلية إلى أكثر من خمسة مليارات دولار. ولقد ناقش الكاتب هذا الموضوع في مقال سابق من حلفائها من الأفراد، وكذلك تحصل على نصف مليار دولار معونة كتعويضات من ألمانيا. ولاشك أن الاقتصاد الإسرائيلي يواجه خطر توقف أو انخفاض هذه المعونات والتي بدونها سينخفض دخل الفرد وباتالي مستوى معيشته بشكل واضح. أما المعونة الأمريكية لمصر وباتالي مستوى معيشته بشكل واضح. أما المعونة الأمريكية لمصر فإنها أيضا تصل إلى حوالي ١٩/١مليار دولار، وهي تمثل نسبة عالية من الدخل القومي . . لذلك يجب أن ندرس الآثار الناتجة عن توفيا أو انخفاضها خاصة وأن الكونجرس الأمريكي يثير شكوكا حول فاعليتها.

وحتى تكتمل الصورة، فمن المناسب أن نذكر أنه في عام ١٩٩١ بلغ عدد سكان الضفة الغربية وغزة من الفلسطينيين ١,٧ مليون نسمة. . ويصل الناتج القومي إلى ٢,٣مليار دولار، بينما يصل دخل الفرد السنوى إلى مبلغ ١٨٠٠ دولار.

وهناك حاجة ماسة لإعادة بناء البنية الأساسية من مرافق وخدمات ومؤسسات مدنية وأجهزة تعليمية قبل أن يتدهور الموقف. ومن هنا جاءت مطالبة البنك الدولى مؤخرا بمبلغ ٣مليارات دولار لإعادة بناء المنطقة ولضمان نجاح الاتفاق السياسي.

# الاقتصاد الإسرائيلى والعالم

# ( )

فى المقال السابق ذكرنا أن السلام المتوقع فى الشرق الأوسط يحمل فى طياته تحديا إقتصاديا من إسرائيل. وإنه أيضا سيتيح لمصر فرصة نادرة لانعاش إقتصادها، وإن كان ذلك يعتمد على درجة التكامل أو التنافس بين كل من الإقتصاد المصرى و الإسرائيلي.

وعرضنا بعض الملامح الرئيسية للإقتصاد الإسرائيلي مع مقارنات مختصرة مع الإقتصاد المصرى.

وسنخصص هذا المقال لعرض أبرز ملامح الإقتصاد الإسرائيلي والتي تميزه عن معظم اقتصاديات العالم ألا وهو اعتماده العضوى على العلاقات الإقتصادية والمالية والتجارية الخاصة مع أمريكا وأوروبا الغربية.. وسوف نغطى هذا الموضوع بالتعرض للنقاط الآتية: -

أولها : التجارة الخارجية لإسرائيل.

وثانيها : السياحة بإسرائيل.

وثالثها : المعونات والمنح والتعويضات الدولية لإسرائيل.

ورابعها : الاستثمار الأجنبى وحقوق ملكية الأجانب فى إسرائيل.

### أولا ... التجارة الخارجية لإسرائيل:

لكى نحدد درجة التكامل أو التنافس بين الإقتصاد المصرى والإسرائيلى يلزم أن ندرس أولا الاستراتيجية الإسرائيلية للتجارة الخارجية لأن هذه الإستراتيجية فريدة من نوعها فى العالم.. ثم سندرس مكونات الواردات والصادرات الإسرائيلية. وتعتمد الإستراتيجية الإسرائيلية على عدة ركائز وهى كالآتى:

1- الاعتماد على اتفاقيات التجارة الحرة الثنائية والتي تعتمد على المغاء كافة القيود الإدارية على الصادرات والواردات مع الدول المعنية.. وتستخدم أسلوب تخفيض الجمارك تدريجيا على عدة سنوات. وإذا لم يكن هناك إتفاق ثنائي مع دولة ما فإن إسرائيل تفرض عديداً من القيود الإدارية مثل الحظر والتراخيص المسبقة والحصص فضلا عن مجموعة متنوعة من الرسوم والضرائب على واردات هذه الدولة.

٢\_ حماية الصناعة الوطنية الإسرائيلية لأن الاتفاقات الثنائية تعتمد على تخفيض الجمارك على مراحل محددة مسبقا حتى تسمح للصناعات الوطنية بالتأقلم.

وبعض هذه الاتفاقيات يستثنى الصناعات التى ترى فيها اسرائيل خطورة عليها أو تحتاج إلى الحماية.. فضلا عن أن إسرائيل تفرض ألوانا من الرسوم تحت مسميات أخرى مثل ضريبة المشتريات على الواردات \_ وهى مماثلة لضريبة المبيعات فى مصر \_ ورسوم دمغة ورسوم توقيع ورسوم أخرى مرتفعة على السلع الترفيهية، وذلك رغم أن الاتفاقيات الثنائية تنص على الإعفاء الجمركى.

٣ـ المبادرة فى إبرام الإتفاقيات الثنائية بما يحقق امتيازات خاصة
 لإسرائيل.. وحتى الآن نجحت إسرائيل فى تحقيق هذا الهدف ومن
 وأمثلة ذلك :

1. اتفاقية التجارة الحرة مع أمريكا عام ١٩٨٥ لخفض الجمارك بين إسرائيل وأمريكا بالتدريج حتى تلغى تماما عام ١٩٩٥. وكانت هذه أول اتفاقية للتجارة الحرة أبرمتها أمريكا مع أى من دول العالم. بل وكانت أول اتفاقية تشمل جميع صادرات إسرائيل لأمريكا بلا استثناء. وأن استثنت بعض السلع المصدرة من أمريكا لإسرائيل وتم التوقيع بدون اعتراضات شديدة على عكس مايحدث الآن أثناء مناقشة الإتفاق التجارى مع كندا والمكسيك.

١- اتفاقية التجارة الحرة مع السوق الأوروبية المشتركة التي عقدت عام ١٩٧٥ وشملت السلع غير الزراعية، وطبقت أيضا بالتدريج حتى عام ١٩٨٩. وبذلك أصبحت إسرائيل أول دولة في العالم تجمع بين اتفاقيتين ثنائيتين مع أمريكا والسوق الأوروبية المشتركة رغم أن ذلك يعنى تنافس الصادرات الأمريكية والصادرات الأوروبية على دخول السوق الإسرائيلية.

٣- نجحت إسرائيل مؤخراً عام ١٩٩٣ فى توقيع اتفاقية ثالثة مماثلة مع دول الإفتا EFTA وتشمل النمسا، فنلندا، ايسلندا، لتشستين، النرويج، السويد، وسويسرا.

٤- تمكنت إسرائيل من الحصول على امتياز خاص يعطى لدول العالم الثالث ويسمح لها بتصدير بعض السلع بدون جمارك رغم أن مكونات صادراتها ووارداتها تماثل تلك من الدول المتقدمة الصناعية كما سنرى. ونتمتع بهذا الامتياز مع مجموعة كبيرة من الدول وهي أمريكا منذ عام ١٩٧٦، كندا، اليابان، السويد، فنلندا، النرويج، النمسا، سويسرا، ونيوزلندا بالإضافة إلى دول السوق الأوروبية المشتركة.

٥- تعطى إسرائيل أولوية خاصة لتوريد سلعها إلى وزارة الدفاع الأمريكية والقوات الأمريكية العسكرية فى مختلف بلاد العالم. وحصلت على هذه الأولوية مع مصر بعد توقيع اتفاق كامب ديفيد. وإسرائيل تستخدم هذه الميزة دائما بينما لاتستخدمها مصر. ٦- أخيراً فإن إسرائيل عضو فى اتفاق الجات وتتمتع بحق الدول
 الاكثر رعاية مثل كثير غيرها من دول العالم.

ورغم أن اسرائيل أعلنت عام ١٩٩١ أنها ستلغى القيود الإدارية على التجارة الخارجية مع بقية دول العالم، وتستخدم بدلا منها التعريفة الجمركية إلا أنها قررت أن يتم ذلك بالتدريج على فترات تتراوح بين خمس وسبع سنوات.

وبالمقارنة فلقد أعلنت مصر فى الشهور الأخيرة أنها ستتحول من القيود الإدارية إلى استخدام التعريفة الجمركية لتحرير تجارتها الخارجية.

ولم تقم مصر بإتخاذ هذه الخطوات تدريجيا أو على سنوات كما تفعل إسرائيل بل قامت بتطبيق هذه السياسة دفعة واحدة وفى فترة قصيرة. وأدى ذلك إلى حوار فى مصر يتعلق بمستوى التعريفة الجمركية وخاصة حديها الأقصى والأدنى.

وأثارت هذه الخطوات تخوفا من جانب بعض الاقتصاديين ورجال الصناعة بشأن مخاطرها على الصناعات الوطنية والآثار العكسية التى قد تؤدى إليها هذه السياسة على برنامج التنمية فى الأجل الطويل. والكاتب يشاطر هذه المخاوف رغم اعترافه بأهمية تحرير التجارة الحارجية.

ومن العرض السابق فإنه من الواضح أن هناك تباينا شديدا بين الإستراتيجية الإسرائيلية للتجارة الخارجية ومثيلتها في مصر. فمصر لا تتمتع باتفاقيات ثنائية كثيرة عدا بعض الإتفاقيات عير المثالية مع مجموعة من الدول العربية. ويخلق التباين بين الإستراتيجيتين، تناقضا سيؤدي إلى عدم التوازن في التجارة الخارجية بين البلدين ضد المصلحة المصرية، لأن اسرائيل تقوم بحظر الواردات التي تؤثر على صناعاتها الوطنية، بينما بدأت مصر في تحرير تجارتها مستخدمة التعريفة الجمركية فقط وتسمح باستيراد بعض السلع رغم منافستها للصناعة المحلية. ويمكن حل هذا التناقض بواسطة اتفاقية تجارة حرة ثنائية بين البلدين. ولايعتقد الكاتب أن الإتفاقيات التجارية الملحقة بإتفاق كامب ديفيد تكفي لتحقيق هذا الهدف.

ان اتفاقيات كامب ديفيد المشار اليها كانت إتفاقيات سياسية بالدرجة الأولى.. وهى لم تأخذ كل الإعتبارات الإقتصادية فى صياغتها. والواقع الإقتصادى قد اختلف بمرور الزمن. وكمثال على ذلك فإن الإتفاق الذى ينظم بيع البترول المصرى لإسرائيل لم يخدم المصلحة المصرية. فأساس التسعير الذى استخدم عند توقيع الإتفاقة قد تغير عالميا، ولم يتم تعديلها بحيث تجارى هذا التغيير.

ولننتقل الآن إلى مكونات الصادرات والواردات الإسرائيلية. أن هيكل وتكوين هذه الصادرات والواردات يماثل تماما نظيره في الدول الصناعية المتقدمة بعكس هيكل وتكوين الصادرات والواردات المصرية

إذ يعكس هيكل اقتصاد الدول النامية أو دول العالم الثالث. وهو كذلك يخلق تناقضا شديدا بين التجارة الخارجية للبلدين ليس في صالح مصر، فإن مصر تحتاج إلى الصادرات الإسرائيلية لأنها تستورد مثيلاتها من الدول الصناعية المتقدمة. ولكن اسرائيل لاتحتاج من الصادرات المصرية سوى البترول لأنها لاتحتاج إلى استيرادها. ويمكن علاج هذا التناقض باتفاق ثنائي حتى تحمى مصر صناعاتها المحلية وحتى لا يختل الميزان التجارى لصالح إسرائيل وضد مصر فتصبح مجرد سوق للسلم الإسرائيلية.

ونظرة سريعة على مكونات الصادرات والوردات لمصر وإسرائيل ستوضح الرأى السابق. في عام ١٩٩١ بلغت الصادرات الإسرائيلية ١١,٢ مليار دولار تقسم كالآتي حسب ترتيب الأهمية :

- (١) الكترونيات وآلات صناعية : ٣,٢مليار دولار.
- (٢) معادن نفيسة (ألماظ) مشغول : ٢,٤مليار دولار.
  - (٣) كيميائيات : ١,٤ مليار دولار.
- (٤) منسوجات وملابس وجلود : ٨٥٠مليون دولار.
  - (٥) منتجات زراعية وموالح : ٦٦٦مليون دولار.
  - (٦) بلاستيكات ومطاط : ٣٨٠مليون دولار....

أما عن الواردات الإسرائيلية عام ١٩٦١ فبلغت ١٦٦٦مليار دولار تقسم كالآتي :

- (١) سلع استثمارية : ٣مليارات دولار.
- (٢) معادن نفيسة (ماس) خام : ٢,٥ مليار دولار .
- (٣) بترول خام ومنتجات بترولية : ١,٤ مليار دولار.
  - (٤) مواد إنتاج مختلفة حوالي : ٦ مليارات دولار.
    - (٥) سلع غير معمرة : ٩٦٠مليون دولار . .
      - (٦) سلع معمرة : ٩١٥مليون دولار.

أما شركاء اسرائيل في التجارة الخارجية فإنهم - كما يتوقع - يمثلون معظم بلدان الإتفاقيات الثنائية وعلى رأسهم الولايات المتحدة إذ أنها الشريك الأول لإسرائيل من حيث الصادرات والواردات. وفي عام ١٩٩١ بلغت نسب صادرات اسرائيل الى هذه البلاد كالآتى: ٣٠٪ أمريكا، ٧٦٪ ألمانيا الغربية، ٧٦٪ انجلترا، ٢٪ اليابان، ٨٠٥٪ بلجيكا ولوكسمبرج، ٨٤٪ فرنسا . .

أما نسب الواردات الإسرائيلية فكانت كالآتى : ١٩,٣٪ أمريكا، ١١,٩٪ ألمانيا الغربية، ١١,١٪ بلجيكا ولكسمبورج، ٥,٨٪ سويسرا، ٨,٢٪ انجلترا، ٥,٠٪ من ايطاليا، ٤,٢٪ فرنسا . .

ويلاحظ أن حجم تجارة إسرائيل الخارجية مع بلاد العالم الثالث ضئيل، فيما عدا البترول الخام إذ يتم استيراده من مصر أو المكسيك.

وبالمقابل فإن الصادرات المصرية بلغت ٣٫٨مليار دولار عام ١٩٩١ وتوزع كالآتي:

- (۱) بترول خام : ۱٫۲ مليار دولار.
- (۲) منتجات بترولية مكررة : ۷۰۰مليون دولار.
  - (٣) غرل ونسيج : ٥٢٨مليون دولار.
- (٤) منتجات حديدية ومعدنية : ٢٧٧مليون دولار.
  - (٥) كيميائيات : ١٨٠ مليون دولار.
  - (٦) منتجات زراعية : ٨٥ مليون دولار.

أما الواردات المصرية فبلغت عام ١٩٩١ حوالي ١١٩٩ مليار دولار توزع كالآتي :

- (١) آلات ووسائل مواصلات : ٢,٣مليار دولار.
- (٢) مأكولات، أغذية، ماشية : ١,٦ مليار دولار.
- (٣) مواد كيميائية ومطاط وجلود : ١,١ مليار دولار.
- (٤) أخشاب، أوراق، ومنسوجات : ١,١ مليار دولار.
- (٥) زيوت للغذاء، منتجات معدنية ووقود : مليار دولار.
  - (٦) معادن ومواد معدنية : ٨٢٢مليون دولار.

وبالنسبة لـ شركاء مصر فى التجارة، فإن أمريكا هى الشريك الأول فى الواردات المصرية بنسبة ١٨٪ يليها ألمانيا بنسبة ١٨٪ ثم فرنسا ٢,٩٪، ايطاليا ٢,٨٪، اليابان ٢,١٪، هولندا ٣,٤٪، البرازيل ٢,٢٪، والاتحاد السوفيتى سابقا ١,٨٪٪.

أما توزيع نسب صادرات مصر على شركائها فكانت : ايطاليا ١٤,٨٪، أمريكا ٢,٦٪، الاتحاد السوفيتى سابقا ٦,٣٪، فرنسا ٩,٥٪، هولندا ٨,٨٪، ألمانيا ٧,٧٪، رومانيا ٣,٤٪، ليبيا ٣,٣٪. . . . ويلاحظ أن واردات مصر تأتى معظمها من الدول الصناعية المتقدمة وكذلك صادراتها . . وقليل منها يتم استيراده أو تصديره إلى الدول النامية . .

ويلاحظ أيضا ضعف حجم التجارة الخارجية مع الدول العربية رغم اتفاق السوق العربية المشتركة وغيرها.. وستتضح أهمية هذه الحقيقة عندما نناقش موضوع السوق الشرق الأوسطية في مقال تال.

## ثانيا \_ السياحة العالمية لإسرائيل:

تعد السياحة العالمية أول القطاعات التى تستفيد من السلام سواء كان هناك تعاون مسبق مع اسرائيل أم لا، فإن السائح للشرق الأوسط عادة ما سيزور اسرائيل وجيرانها أو العكس خاصة إذا توافر الأمن والاستقرار .. ولقد تأثرت السياحة الاسرائيلية عكسيا ـ أكثر من مصر ـ نتيجة للنضال الفلسطيني ضد الاحتلال وعدم الاستقرار السياسي في المنطقة كحرب الخليج. وانخفض دخل السياحة الإسرائيلي من ١٩٣١ مليار دولار عام ١٩٨٧ إلى ٩٤٣ مليون دولار عام ١٩٩١ إلى ٩٤٣ مليون دولار عام ١٩٩١ ألم أمريكا.

أما مصر فإن دخل السياحة ازداد من ٩٠٠ مليون جنيه عام ١٩٩٥ إلى ٣ مليارات دولار عام ١٩٩٣. وتأثر في بداية عام ١٩٩٣ نتيجة للتوتر الداخلي وحوادث العنف ضد السائحين.

ويتوقع أن تعود السياحة في مصر إلى التحسن خاصة وأن حوادث العنف ضد السائحين بدأت تنتشر في العالم . . فمثلا قتل هذا العام في فلوريدا بأمريكا تسعة سائحين مقابل أربعة في مصر . . ويتكرر نفس الأمر في ايطاليا وانجلترا وغيرها .

وستلعب السياحة دوراً هاماً فى مجالات التعاون بين مصر واسرائيل وبقية البلاد العربية خاصة وأنها تجلب دخلا من خارج المنطقة ولاتعتمد على التنافس بين اقتصاديات المنطقة.

### ثالثًا .. المعونات والمنح والتعويضات الدولية لإسرائيل:

تمول اسرائيل معظم وارداتها \_ سواء المدنية أو العسكرية \_ عن طريق المعونات والمنح والتعويضات الدولية . . ولقد سبق أن ناقش الكاتب \_ وبتفصيل كامل \_ هذا الموضوع في عدة مقالات . . ويكفى أن نشير هنا إلى أن اسرائيل تحصل على معوناتها في شكل نقدى بما يسمح لها بشراء الواردات من أفضل مصادرها وبشروط مرضية لها . بعكس المعونة الممنوحة لمصر، حيث يشترط شراء السلع والحدمات من الدولة المانحة للمعونة .

وبالتالى فإن فرص مصر للبحث عن أفضل المصادر والشروط تصبح شبه معدومة . . وفى نفس الوقت فإن المعونات عادة تقترن بزيادة الديون الخارجية وهذا بالضبط ما حدث لمصر فى السنوات العشر الأخيرة . : وفى حالة اسرائيل فإن الديون الأمريكية بالذات

عادة ما تلغى بواسطة الكونجزس أو يؤجل دفعها فى حالة السندات الإسرائيلية التى تشترى عادة بواسطة أصدقاء اسرائيل من الأفراد والمؤسسات . . ومصر لاتبيع أية سندات فى الخارج . . وتقوم إدارة الرئيس كلينتون حالياً بدراسة شروط المعونة لكل من مصر واسرائيل لتقييم حجمها ومدى فاعليتها وضرورة استمرارها . .

وهناك اقتراح هذا الشهر فقط بأن يعاد توزيع المعونة بناء على تحقيق أهداف معينة، مثل حماية البيئة أو حقوق الإنسان، بصرف النظر عن الدول التى تتلقاها، بمعنى أن تتنافس الدول على المعونة بناء على برامجها لتحقيق هذه الأهداف.

ولكن الكاتب لايعتقد أن مثل هذا التغيير سيتم فجأة أو فى الأجل القصير، بل سيتم بالتدريج وعلى سنوات .. ولقد بدأت اسرائيل تستعد لمثل هذا الإحتمال.

### رابعا \_ الاستثمار الاجنبي وحقوق ملكية الاجانب في اسرائيل:

يتأثر الاستثمار الأجنبى فى اسرائيل بسياسة المقاطعة الإقتصادية العربية. وأمريكا تعتبر الإلتزام بتطبيق المقاطعة جريمة جنائية ومدنية، وتحاول أوروبا التهرب من الإلتزام بهذه السياسة، إلا أن كثيرا من دول العالم يلتزم بها.. فمثلا اليابان تقوم بتنفيذ هذه السياسة حرفيا، وكذلك العديد من دول العالم الثالث.

وكما يحدث فى السياحة، فإن الإستثمار الأجنبى فى إسرائيل ـ ومصر ـ أيضا تأثر بعدم الإستقرار السياسي فى المنطقة . .

فمثلا، استطاعت اسرائيل أن تجذب عدة شركات أمريكية.. إلا أن الرأسمال المدفوع لهذه الشركات لم يزد على مليار دولار .. وفي مصر هناك حوالى ٣٢ شركة برأسمال مدفوع أقل من ٤٠٠ مليون دولار. وهذا يعنى أن المستثمر الأجنبي قد يتبرع بأمواله لإسرائيل، ولكنه لن يخاطر برأسماله أو استثماراته في غياب السلام بالمنطقة حتى وإن كان المستفيد هو اسرائيل ذاتها.

ولتشجيع الإستثمار المباشر قامت اسرائيل بتقديم عدة حوافز للمستثمر الأجنبي، ومنها ضمانات القروض والمنح وبعض السهيلات، ولكنها لاتشمل الإعفاء الضريبي الكامل إلا بشروط خاصة كما يحدث في مصر. ولابد أن يتقدم المستثمر الأجنبي بمشروعاته إلى هيئة بوزارة التجارة والصناعة للحصول على ترخيص مسبق. ولكن يتحكم البنك المركزي في معظم المشروعات الأجنبية عن طريق التحكم في إمكانية تحويل الأرباح والنسبة المسموحة لكل مشروع. ويرجع ذلك إلى أن العملة الإسرائيلية غير قابلة للتحويل الكامل إلى العملات الأجنبية. ولا يتم التحويل إلا عن طريق البنك المركزي. وكالعادة فإن المستثمر الأجنبي يشتكي من البيروقراطية الإسرائيلية، وصعوبة الحصول على الموافقات الحكومية أو اتباع كافة الاسرائيلية، وصعوبة الحصول على الموافقات الحكومية أو اتباع كافة الاجراءات الروتينية.

أما عن ملكية الأجانب للأراضى فيتطلب ذلك ترخيصا خاصا من مراقب الخزانة الإسرائيلي، وكذلك الأمر بشأن نسبة المشاركة الأجنبية فى المشروعات الإستثمارية حيث أن قواعدها وشروطها غير مكتوبة ـ تماما مثل الدستور الإسرائيلى ـ بل يترك للسلطات تحديدها. واسرائيل أولا وأخيرا هى دولة تعتمد على الاعتبارات الدينية ـ بصرف النظر عن الجنسية ـ وليس على تحقيق الفرص المتكافئة للجميع . .

أما إذا كنت عربياً أو مصرياً وترغب فى الإستثمار أو تملك الأراضى فى اسرائيل فإن لذلك قانونا خاصا ولكنه أيضا غير مكتوب.

# مقارنة بين المعونة الأمريكية لمصر وإسرائيل

# (4)

من النتائج غير المتوقعة للخلاف بين أمريكا واسرائيل حول قرض. العشرة بلايين دولار لتوطين المهاجرين السوفيت أن انكشفت كثير من خبايا اسرائيل التي كانت غير معروفة أو غير واضحة فيما سبق.

فقد بدأت الصحافة الأمريكية المتخصصة في ذلك الوقت في نشر كثير من الوثائق والاحصائيات الجديدة عن هذا الموضوع.

والمفاجأة فيما نشر ليس فى إبراز قدرة اسرائيل على التحكم فى الكونجرس الأمريكى \_ فهذا متوقع لأسباب سياسية معروفة \_ ولكن الجديد هو الإستراتيجية الفنية المتطورة والمعقدة التى تستخدمها اسرائيل للحصول على المعونة الأمريكية بالحجم والشكل والتوقيت الذى ترغبه.

وفى ضوء المعلومات الجديدة أصبح من الممكن أن نقارن بين المعونة الأمريكية لمصر واسرائيل. ويجدر بمصر أن تدرس الاستراتيجية الإسرائيلية بعناية إذ أنها تقدم نموذجا فنيا يمكن أن يحتذى به لتحسين المعونة الأمريكية لمصر، خاصة وأن بعض لجان الكونجرس الأمريكي كانت تنتقد فاعلية المعونة الأمريكية لمصر، وأبدت مصر رغبتها في التفاوض لتطويرها.

وتحصل إسرائيل ومصر على أكثر من نصف ميزانية المعونة الأمريكية الخارجية بأكملها.

ولذلك فإن المقارنة بين المعونة للبلدين تتم دائما سواء فى الكونجرس أو الإدارة الأمريكية، بل أن اسرائيل نفسها تقوم بهذه المقارنة لتبرر مطلبها الدائم بأن تعامل «معاملة خاصة» بالقياس إلى مصر بالنسبة لحجم أو شكل أو توقيت المعونة لها.

وقد لا يتاح لمصر أن تطلب «معاملة خاصة» بالقياس الى اسرائيل لأسباب سياسية، ولكنه من الجائز أن تطالب ـ على الأقل ـ بالمعاملة بالمثل من النواحى الفنية.

والآن إلى عرض مكونات الإستراتيجية الإسرائيلية ومقارنة المعونة الأمريكية لمصر واسرائيل.

## أولا ـ تدفع المعونة الأمريكية لاسرائيل نقدا ومقدما :

تبدأ السنة المالية للحكومة الفيدرالية الأمريكية في أول أكتوبر من كل عام. وفى هذا اليوم نفسه تتسلم اسرائيل شيكا مسحوبا على الخزانة الأمريكية بقيمة المعونة الأمريكية عن العام التالى بالكامل. وبعد إيداع الشيك فى حسابها تقوم اسرائيل بشراء أذون الخزانة الأمريكية بنفس المبلغ فى نفس اليوم. وبذلك فإن اسرائيل تحصل على معونتها نقدا فى أول يوم من السنة المالية ويضاف إليه فوائد أذون الخزانة على هذه المعونة طول العام. وعلى سبيل المثال يقدر حجم الفائدة المكتسبة على المعونة الأمريكية لاسرائيل مبلغ ١١٠،٧ ملايين دولار بداية من أول اكتوبر سنة ١٩٩١.

أما المعونة الأمريكية لمصر فمعظمها عينى ويدفع على مدار السنة المالية، ويحصل على معظمها المصدرين الأمريكيين مقابل سلع وخدمات تصدر من أمريكا لحساب مشروعات محددة مسبقا. والاستثناء الوحيد هو مبلغ ١١٥ مليون جنيه تدفع نقدا لمصر ويقوم الكونجرس أحيانا برفض دفعها ـ لأسباب سياسية ـ كما حدث من عامين.

# ثانيا . تخصص المعونة الأمريكية لاسرائيل في أشكال متنوعة ومتناثرة مما يصعب تجميعها :

تدرج المعونة الأساسية لاسرائيل ـ مثل باقى الدول التى تتلقى المعونة ـ تحت ميزانية واحدة مخصصة للمعونة الخارجية.

ولكن اسرائيل استطاعت أن تخصص معونات إضافية أخرى عديدة تحت ميزانيات وبنود أخرى لاتمت للمعونة الخارجية بصلة، حتى أن صحيفة النيويورك تايمز أشارت إلى أنه يصعب تجميع الأرقام المخصصة للمعونة الإسرائيلية. وتقدير الحجم الحقيقى لها. وتتخذ اسرائيل عدة أساليب لتحقيق هذا الغموض.

أولها: أن بنود المعونة تدرج فى أوقات مختلفة دون ارتباط بعضها ببعض.

وثانيها: أن هذه البنودتلحق بالميزانيات الأمريكية الداخلية حتى لاينكشف أمرها، وكما يقال فإنها تخفى بين طيات هذه الميزانيات.

وثالثاً : أن المبالغ الاضافية المخصصة تقسم إلى مبالغ صغيرة وتلحق ببنود متناثرة حتى لا تثير الانتباه من حيث حجمها .

ورابعا: إذا توقعت اسرائيل أية اعتراضات من الاداراة الأمريكية لأى من هذه البنود فإنها تلحقها بإحدى التشريعات الهامة التى ترغب الإدارة الأمريكية في إقرارها، وبالتالى تضمن اسرائيل أن طلبها لن يرفض باستخدام الفيتو حيث يتطلب القانون الأمريكي إقرار التشريعات برمتها وليس كل بند على حدى. وكمثال فإن مؤيدى اسرائيل في الكونجرس في خلافهم مع الرئيس بوش حول ضمانات العشرة بلايين دولار كانوا يخططون لإلحاقها بميزانية المعونة الخارجية للخلك العام، وبذلك يرغمون الرئيس على الاختيار بين الموافقة عليها أو استخدام الفيتو وما يعنيه هذا من قطع المعونة الخارجية عن جميع دول العالم بما فيها مصر.

وهذه مخاطرة يصعب على مصر أن تقبلها. ونتيجة لهذه الأساليب فإن المعونة الإسرائيلية تقسم على عشرات بل مئات البنود حتى أن صحيفة «وول ستريت جورنال» حصرت عشرين بندا منها فقط ثم ذكرت أن بقية البنود أحجامها صغيرة أو يصعب حصرها أو لم تكتشف بعد.

وبالمقارنة فإن المعونة الأمريكية لمصر تتكون من أربعة بنود أساسية.

أولها ملحقة بميزانية المعونة الخارجية إلا في حالة الاستثناء القصوى. ويتم إقرارها في أوقات متقاربة، ومن السهل حصرها ومتابعتها والرقابة عليها.

ثانيا: حجم المعونة الأمريكية لإسرائيل المعلن أقل من حجمها الفعلى، فحسب التقارير الرسمية تحصل اسرائيل على معونة قدرها ٣ بلايين دولار سنويا، حتى أن الرئيس بوش بنفسه استخدم هذا الرقم عندما قال ان كل مواطن اسرائيلي يتلقى ألف دولار كمعونة أمريكية. وتقول صحيفة «النيويورك تايمز» أن الرقم الفعلى هو أربعة أو خمسة أضعاف ما ذكره الرئيس بوش.

بينما نشرت صحيفة «الوول ستريت» جورنال احصائية تقول أن الحجم الحقيقى للمعونة هو ٥,٤١٤ بلايين دولار وليس ثلاثة بلايين دولار، وأن اسرائيل حصلت فعلا على ٧٧ بليون دولار معونة ما

بين أعوام ۱۹۹۷ و ۱۹۹۰ والمتوسط السنوى هو ۹,۹۲۳ بلايين دولار!!

وحتى نفهم كيف تحصل اسرائيل على هذا المبلغ يلزم أن نوزع المعونة على بنودها المتنوعة والمتناثرة والتى بدأت تتضح. ولنبدأ بالمعونة العسكرية لعام ١٩٩١ وتقسم كالآتى :

المعونة العسكرية الأساسية ١٩٨ بليون دولار + الفائدة المكتسبة على هذه المعونة ٣٤ مليون دولار + منحة صفقة الطائرات «١٥ ـ ف» ١٥٠ مليون دولار + تكلفة تخزين المعدات العسكرية الأمريكية بإسرائيل ١٠٠ مليون دولار + منحة فائض معدات عسكرية عشرة ملايين دولار + منحة لتطوير صواريخ آرو ٤٢ مليون دولار + منحة لتطوير ميناء فائض معدات عسكرية أخرى ٧٠٠ مليون دولار + منحة لتطوير ميناء حيفا ١٥ مليون دولار. والمجموع للمعونة العسكرية هو ٢,٩٢٢ بليون دولار ، وليس ١٥٨ بليون دولار كما يعلن رسميا.

أما المعونة الإقتصادية فإن بنودها أعجب وتشمل: المعونة الإقتصادية الأساسية ٢,٢ بليون دولار + الفائدة المكتسبة على هذه المعونة ٣٦ مليون دولار + تعويضات عن خسائر حرب الخليج ٢٥٠ مليون دولار + منحة لتغطية تكلفة المعونة الاسرائيلية لدول العالم الثالث ٧,٥ مليون دولار !! + منحة لبرنامج التعاون مع العرب ٣,٥ مليون دولار + ضمانات لقروض الاسكان ٤٠٠ مليون دولار + منحة لتخزين بترول احتياطي

لاسرائيل ١٥٠ مليون دولار. والمجموع للمعونة الإقتصادية هو ٢,٤٩٢ بليون دولار وليس ١,٢ بليون دولار كما يعلن رسمياً.

وتشمل الأرقام السابقة المعونة الحكومية فقط، ولاتشمل:

( أ ) التبرعات الأهلية وتصل مابين واحد واثنين بليون دولار، تعفى من الضرائب وتتحمل الخزانة الأمريكية خسارة هذه الضرائب.

 (ب) السندات الإسرائيلية التى يشتريها مؤيدو إسرائيل وتبلغ ١٦ بليون دولار تعفى من الضرائب وتتحمل الخزانة الأمريكية خسارة هذه الضرائب.

(جـ) الضمانات الأمريكية لقروض اسرائيل، ومثالها الديون العسكرية التى تم بيعها للبنوك الخاصة. وتتحمل الخزانة الأمريكية تكلفة ضمانات هذه الديون الخاصة.

وبالمقارنة فإن مصر تحصل على معونة أمريكية معلنة قدرها ٢,٥ بليون دولار لعام ١٩٩٠ بينما حصلت فى الواقع على مبلغ أقل من ذلك. لأن المعونة تخصص لمشروعات معينة وإذا لم تنفذ هذه المشروعات فان المخصصات ترحل للأعوام المالية التالية. وللأسف لايوجد لدى احصائيات عن الرقم الحقيقى للمعونة الفعلية لمصر. وتوزع المخصصات المصرية على أربعة بنود رئيسية، وهى المساعدة المعسكرية الأساسية والمساعدة الإقتصادية الأساسية وقرض لاستيراد الحبوب الأمريكية وضمانات لاستيراد السلع الأمريكية الأخرى.

# ثالثاً - تدرج المعونة الأمريكية لإسرائيل كقروض في البداية ثم تتحول إلى منحة لا ترد عندما تستحق:

تدرج معظم مخصصات المعونة الأمريكية لإسرائيل تحت عنوان «قروض» رغم أنها لاتكون كذلك. والسبب ببساطة أن القروض لاتخضع للمتابعة والرقابة بواسطة الكونجرْس أو الإدارة الأمريكية بينما تخضع المنح لهذه الرقابة.

وبمجرد أن يحق سداد هذه «القروض» يحولها الكونجرس فجأة إلى منح لاترد. والنتيجة أنه تم تجويل مبلغ ٢٦،٤ بليون دولار من قروض إلى منح لاترد ما بين عامى ١٩٧٤ و١٩٨٩. وفي نفس الوقت استطاعت اسرائيل أن تتجنب المحاسبة أو الرقابة من أي سلطة أمريكية. وكان لها حق اختيار استخدام هذه المعونة كيفما تشاء ومتى تشاء بدون رقيب أو حسيب.

والدليل على ذلك هو أن تقرير المتابعة السنوى للكونجرس الأمريكي عن المعونة لاسرائيل عن عام ١٩٩٠ بأكمله كان عبارة عن صفحة فلوسكاب واحدة!!

واذا نظرنا إلى مصر فسوف نجد أن الكونجرس قد ألغى القرض العسكرى إليها وقدره ٦,٥ بلايين دولار بعد مجهودات شاقة من الحكومة المصرية خلال أزمة الخليج. وتبقى الديون الإقتصادية وقدرها حوالى ٥,٥ بلايين دولار دون أن تلغى أو تحول إلى منحة

لاترد رغم أن الحكومة الأمريكية قامت بمجهود يشكر لإلغاء نصف الديون المصرية لدى حكومات الدول الأخرى بنادى باريس.

والمعونة الأمريكية لمصر تخضع للرقابة قبل صرفها وبعده. فهى تخصص لمشروعات يتم الموافقة عليها مسبقا وبشروط تتطلب شراء المعدات والآلات والخدمات والنقل من مصادر أمريكية مهما كانت الأسعار، أو الشروط أو النوعية. وتدفع المعونة لمصدرى هذه السلع والخدمات وهم بالطبع من الأمريكيين.

وبالتالى فإن حرية مصر فى استخدام هذه المعونة محدودة، بل ويعاد انفاق هذه المعونة فى أمريكا نفسها، وبذلك تفقد تأثيرها على الإقتصاد المصرى.

#### رابعا : مستقبلية المعونة الأمريكية لإسرائيل مضمونة :

هناك إحتمالات بأن المعونة الأمريكية للعالم الخارجي لن تستمر في المستقبل بشكلها الحالى لأسباب سياسية واقتصادية نابعة من أمريكا نفسها.

وفى استقصاء تم منذ شهور اعترض أكثر من ٦٠٪ من الأمريكيين على أية معونة لاسرائيل على أية معونة لاسرائيل نفسها. واسرائيل تعلم ذلك وتستعد له، ولذلك فإن شعار اسرائيل الآن هو «التعاون» وليس «المعونة». وبدأت فعلاً في اتخاذ الخطوات الفنية اللازمة لتنفيذ هذا الشعار وضمان التعاون الأمريكي.

ومن الأمثلة على ذلك، التحول من «القروض» إلى «ضمانات» لهذه القروض حتى تستطيع اسرائيل دخول سوق المال العالمي للاقتراض بفائدة منخفضة وعلى آجال طويلة. وبدأت اسرائيل أيضا تحصل على «مقابل» بدلا من «منحة» مثل مقابل تخزين الأسلحة الأمريكية في اسرائيل، وكذا الدخول في مشاريع مشتركة مثل مشروع تطوير الصواريخ، وكذلك تطوير العلاقات التجارية مع أمريكا والحصول على امتيازات للتصدير أو الاعفاءات من الجمارك أو الضرائب وتشجيع الاستثمار الأمريكي المباشر أو غير المباشر في اسرائيل بل وزيادة الاستثمارات الإسرائيلية في أمريكا.

هذه الخطوات ستضمن لاسرائيل مستقبلية المعونة أو التعاون الأمريكي.

أما في مصـر فقد يكون من المناسب الآن أن نتساءل : وماذا نفعل لو انقطعت المعونة الأمريكية؟ الاقتصاد الإسرائيلى والسوق الشرق أوسطية

ولدت فى قرية اسمها «العلامية» بمحافظة كفر الشيخ. ولم يكن بالقرية سوق. ولكن على بعد كيلو مترات كانيقام كل يوم خميس سوق بقرية اسمها «بشبيش» بمحافظة الغربية. وكان أهل قريتى وعدة قرى أخرى يذهبون إلى سوق بشبيش ليبيعوا البيض والفراخ والبط والحمام وغير ذلك عما كانوا ينتجونه بأنفسهم داخل منازلهم. ثم يعودون بعد أن يشتروا اللحوم والفواكه والقماش وبعض المواد البقولية وغيرها عما كانوا لاينتجونه داخل منازلهم. وبذلك كانت سوق بشبيش تعد سوقا إقليمية. ولم تكن هناك رسوم أو ضرائب على البيع والشراء، بل ونادرا ماكانت تستخدم النقود، إذ اعتمدت السوق على تبادل السلع كلما أمكن ذلك. وبقدرة قادر كان العرض دائما يوازى الطلب. ونادراً ما كان يعود فرد من السوق دون أن يبيع كل ماعرضه من السلع .

والطريف أن هذه الصورة البدائية للسوق ظلت في مخيلتي حتى عندما كنت أدرس إقتصاديات ريكاردو وآدم سميث ولورد كينز وكارل ماركس و ملتون فريدمان وغيرهم من الإقتصاديين الكلاسيكيين أو النيوكلاسيكيين أو المعاصرين. ويبدو لى أن كثيرين ممن يتعرضون لموضوع السوق الشرق أوسطية ـ سواء بالموافقة أو المعارضة وسواء في الغرب أو في الشرق ـ إنما يتخيلون نفس المفهوم البسيط للسوق الشرق أوسطية. فهم يتصورون سوقا إقليمية تشمل بلدان الشرق الأوسط، ويتبادل كل بلد السلع التي يتميز في إنتاجها، ويتم التبادل بدون استخدام عملة. ويباع كل المعروض ويشترى كل المطلوب بدون رسوم أو ضرائب أو قيود أو حتى حدود. ويستفيد كل من البائع والمشترى رغم اختلاف جنسياتهم.

وهناك فريق مؤيد وآخر معارض لفكرة السوق الشرق أوسطية. فالفريق المؤيد ينظر إلى الموقف بين البائع والمشترى على أنه يعكس مكسباً للبائع ومكسباً للمشترى أيضاً أى Win-Win situotion بينما الفريق المعارض يرى فى الموقف مكسباً للبائع وخسارة للمشترى أى Win-Lose situation .

وسواء كنت مؤيدا أو معارضا فإن هناك اتفاقا على أن الكسبان هو إسرائيل . وأن كنت من المعارضين فإن الخسران هو الطرف العربي دائما.

ولقد طرح موضوع السوق الشرق أوسطية كأنه حقيقة واقعة. ويبدو أنه أصبح موضوع الساعة بين مؤيدى إسرائيل فى الغرب. وفى نفس الوقت اشتدت الاعتراضات عليه فى العالم العربى وكأنه سيحدث غدا.. ولكن مفهوم السوق الشرق أوسطية ليس بهذه الساطة.

ومن السهل الهجوم عليه أو الدعوة له لأسباب سياسية، ولكن من الصعب تعريفه فنيا وتحديد كل أبعاده الإقتصادية أو حتى الأفق الزمنى الذى يتطلبه تنفيذ أبسط أشكال هذه السوق أو تقييم حجم المكاسب أو الخسارة للمشتركين فيه.

ورغم كثرة ماكتب فى هذا الموضوع فى الآونة الأخيرة، إلا أنه لاتوجد دراسات علمية منشورة عنه بالكم الكافى.. وكل مانشر حتى الآن هو عبارة عن أفكار متفرقة ومجهودات فردية.. ورغم كثرة الإشارة إلى دراسة أجرتها جامعة هارفرد الأمريكية \_ فى هذا الصدد \_ بالاشتراك مع مجموعة من الاقتصاديين الإسرائيليين والفلسطينيين والأردنيين، إلا أنها لم تشر إلى موضوع السوق الشرق أوسطية إلا بشكل محدود جداً. والجدير بالذكر أن هذه الدراسة \_ التى نشرت فى شهر يونيو الماضى \_ بدأت فى القاهرة واستغرقت ١٨ شهراً.

وقد تكون هناك دراسات أخرى غير منشورة، إلا أننى أشك فى ذلك. وحتى ننتقل فى عرض الموضوع من السهل إلى الأصعب فيلزم أن نجيب أولا عن ماهو المقصود بالشرق الأوسط. وحسب تعريف دائرة معارف العالم الأمريكية، فإن الشرق الأوسط ـ حاليا ـ يشمل البلاد التالية : البحرين، قبرص، مصر، إيران، العراق، إسرائيل، الأردن، الكويت، لبنان، عمان، قطر، السعودية، السودان، سوريا، تركيا، الامارات، اليمن. ونلفت النظر إلى أنه توجد تعريفات أخرى للشرق الأوسط اختلفت فيما بينها في بعض التفاصيل فقط.

## ويلاحظ الآتي حول هذا التعريف للشرق الأوسط :

- (١) أن هذا التعريف هو من صنع الحلفاء عندما أعادوا تقسيم مناطق النفوذ في العالم بعد الحرب العالمية الأولى. وسمى الشرق الأوسط Middle East لتوسطه جغرافيا بين القارات الثلاث.
- (٢) أن هذا التعريف يختلف عما سمى بالشرق الأدنى Near East لبعد والذى صنعه الإنجليز للتفرقة بينه وبين الشرق الأقصى Far East لبعد مسافة الأخير عن إنجلترا. وشمل بالإضافة إلى بلاد الشرق الأوسط بعض المناطق فى روسيا، وأفغانستان وباكستان \_ أى الطريق الذى احتاجته بريطانيا لحماية مستعمراتها فى الهند وآسيا.
- (٣) أن هذا التعريف لايشمل الأمة العربية كلها. ولايشمل جميع أعضاء الجامعة العربية.. فمثلا لايشمل المغرب العربى مثل ليبيا، الجزائر، تونس، والمغرب.
- (٤) يشمل هذا التعريف عدة دول غير عربية مثل قبرص، إيران،
   تركيا، وإسرائيل.

وحتى الآن، فإن كلمة الشرق الأوسط مازالت غامضة عند مناقشة السوق الشرق أوسطية. ولم يزعم أحد حتى الآن أن ماتعنيه هو سوق يصم جميع هذه الدول في سوق إقليمي واحدة.

والواضح أن تعريف الشرق الأوسط هنا هو تعريف خاص not معرف من قبل ويستند أولا وأخيرا على عضوية إسرائيل في هذه السوق بصرف النظر عن بقية الأعضاء المشتركين، ولذا فإنه يمكن تسمية هذه السوق بالسوق الإسرائيلية بدلا من السوق الشرق أوسطية ولن يختلف المعنى كثيرا.

وإذا كان هناك أى شك فى ذلك فلنستبعد إسرائيل من هذه السوق وسنجد أن الفكرة برمتها قد تلاشت. وقد يتغير الشركاء ولكن مادامت اسرائيل باقية فى السوق فإن هذه السوق ستبقى تحت مسمى السوق الشرق أوسطية بإسرائيل، فإنها أيضا بدأت تتبلور كجزء من الإتفاق بين إسرائيل ومنظمة التحرير الفلسطينية، فقد خلق هذا الإتفاق السياسى النواة الإقتصادية للسوق الشرق أوسطية.

وستجد الدول العربية نفسها أمام هذا الواقع الإقتصادى الجديد ولن يمكنها إهماله. وليس فى الأمر خيار فإن هذا الواقع الإقتصادى سيفرض نفسه بمرور الوقت. فليس أمامنا إذا سوى أن نستعد له، وخاصة فى مصر. وحتى نوضح ذلك نستعرض السيناريو المتوقع لما يمكن أن يحدث على الساحة الإقتصادية. وإن اختلف هذا السيناريو

فى بعض التفاصيل أو التوقيت فإن الخطوط العامة يتفق عليها كثير من المراقبين والمتخصصين فى الخرب ويقسم هذا السيناريو إلى المراحل التالية :

## المرحلة الأولى :

التعاون بين إسرائيل والضفة الغربية وغزة لإعادة إنشاء البنية الأساسية في الأراضى الفلسطينية والتعاون في حل مشاكل التنمية الإقتصادية المشتركة بين إسرائيل والمناطق الفلسطينية وذلك تنفيذاً للاتفاق الذي تم بين المنظمة وإسرائيل.

#### المرحلة الثانية:

بداية التجارة الخارجية بين الضفة الغربية وغزة والأردن ثم التعاون بينها لحل مشاكل التنمية الإقتصادية.. وهذا يتفق مع ما تنبأت به دراسة للبنك الدولي نشرت مؤخراً.

### المرحلة الثالثة:

بداية التجارة الخارجية بين إسرائيل والأردن \_ بطريقة مباشرة \_ نتيجة لإتفاق سياسى أو \_ بطريقة غير مباشرة \_ من خلال الضفة الغربية وغزة. وقد أشارت دراسة أجرتها جامعة هارفرد الى توقعها هذه المرحلة.

## المرحلة الرابعة :

زيادة النشاط التجارى بين مصر وإسرائيل تنفيذاً لسياسة التطبيع المتفق عليها في كامب ديفيد وأيضاً عن طريق التبادل التجارى من خلال الضفة الغربية وغزة والأردن.

#### المرحلة الخامسة:

بداية النشاط التجارى بين إسرائيل وكل من لبنان وسوريا. وسيتبعهما ـ بلاشك ـ بعض الدول العربية الأخرى. وبالنسبة لمصر فقد تبدأ التبادل التجارى مع إسرائيل فى وقت مواز أو لاحق أو ربما سابق لبداية تعامل هذه الدول مع إسرائيل. أما عن الدول العربية التى سترفض التعامل مع إسرائيل تجارياً، فان إسرائيل غالباً ما ستتخد من مص وغزة والضفة والأردن جسراً لتوصيل منتجاتها إليها.

وهناك عدة ملاحظات حول هذا السيناريو :

(۱) أنه قد لأينفذ بسرعة أو بدقة حسب المراحل المذكورة سابقاً. . فمثلا قد تقرر القيادة الفلسطينية اتخاذ خط اقتصادى مستقل عن إسرائيل \_ على الأقل في البداية \_ وتتجه مباشرة للتجارة مع الأردن وبقية البلاد العربية . ولكن هذا يتوقف على مدى رغبة وقدرة الدول العربية على تدعيم الكيان الفلسطيني من الناحية المالية .

 (٢) قد تقوم بعض البلدان العربية باتخاذ خطوات لتقييد التجارة حتى لا تتسرب السلع الإسرائيلية إليها عن طريق غزة أو الضفة أو الأردن. (٣) أن تطبيع التجارة الخارجية مع إسرائيل يتطلب مفاوضات تجارية معقدة حتى تلغى القيود الإسرائيلية على حرية التجارة الخارجية. وبالمثل يتحتم على الدول العربية إنهاء المقاطعة الإقتصادية لإسرائيل وهو هدف رئيسي لإسرائيل. وبدون إلغاء المقاطعة العربية فإن أية محاولات لخلق سوق شرق أوسطية لن تفلح. وإذا حققت إسرائيل هذا الهدف وحده فإنه سيعد نجاحا رائعا لإسرائيل.

 (3) أن هناك شبه إجماع على أن ما يسمى بالسوق الشرق أوسطية هو هدف نهائي وطويل الأجل.

كما أوضحت سابقا فإنه يجب التدرج من تطبيع العلاقات التجارية الخارجية إلى التعاون الإقتصادى المشترك إلى الإتفاقيات الثنائية أو الجماعية لتحرير التجارة إلى إنشاء أسواق حرة وأخيراً تحرير حركة رأس المال والأفراد، مع مايتبع ذلك من خطوات نحو التكامل الإقليمي في الشرق الأوسط. ومن الناحية الفنية فإن هذا التكامل هو التطبيق الفعلي للسوق الشرق أوسطية. وسنتعرض لهذا التدرج في المقال التالي. ولكن يكفي أن نذكر هنا أن مثل هذا التكامل بعد حاليا من ضرب الأحلام فالسوق الأوروبية المشتركة لم تتكامل بعد رغم مرور عشرات السنين على فكرتها.. وبدلاً من إضاعة الوقت في الهجوم على هذا التكامل، يجب علينا مناقشة ما يمكن عمله وليس ما يستحيل تنفيذه.

وما يمكن عمله الآن هو تحقيق التعاون بين إسرائيل والكيان

الفلسطينى والأردن وفقاً لما قرره معظم المراقبين. وسنخصص باقى هذا المقال لمناقشة بعض الضوء على المستقبل بعد ذلك.

وكما قارنا بين الإقتصاد الإسرائيلى والمصرى فى مقال سابق فسنقارن هنا بين الإقتصاد الإسرائيلى والأردنى والضفة الغربية وغزة.

وكالعادة سنبدأ بالسكان.. يبلغ عدد سكان الأردن ٤,١ مليون نسمة والضفة الغربية ١٠,١ مليون نسمة وغزة ٦٨٠ ألف نسمة، أى أن مجموع سكان إسرائيل والأردن والأراضى الفلسطينية معاً هو حوالى ١١ مليون نسمة علماً بأن عدد سكان إسرائيل يبلغ ٥,٢ مليون نسمة، وكمؤشر لحجم السوق فإن هذه المناطق تعد سوقا صغيرة بالمقارنة مثلاً بالسوق المصرية والتي تبلغ ستة أضعاف هذا الرقم تقريباً.

وهذا وحده سيكون دافعا هاما للبحث عن شركاء إضافيين أو أسواق لمنتجاتها. أو سوق لمنتجات الكيانات الثلاثة.

ورغم أن الناتج القومى الإسرائيلى السنوى هو ضعف الناتج القومى المصرى، إذ بلغ ٢٢مليار دولار عام ١٩٩١، إلا أن الناتج القومى الأردنى عام ١٩٩١ لم يزد على ٤مليارات دولار والدخل القومى للضفة الغربية ٢٠٢مليار دولار وغزة ١٣٣مليار دولار.

أما دخل الفرد الإسرائيلي السنوى فهو حوالي ١٩ ضعف دخل الفرد المصرى السنوى لأنه بلغ ١٢٨٣١دولار عام ١٩٩٢ بينما دخل الفرد المصرى السنوى هو ١٤٠٠ دولاراً، وفي نفس الوقت فإن دخل الفرد الأردني السنوى عام ١٩٩١ هو ٩٦٨دولاراً، وفي الضفة المفرد الأردني السنوى عام ١٩٩١ هو ٩٦٨دولاراً، وفي دخل ١٣١٠دولاراً، وفي غزة ١٣١٠ دولارات، وهذا التفاوت في دخل الفرد يؤثر على مايسميه الإقتصاديون بالطلب الفعال في حالة إنشاء سوق إقليمية حيث قد تتوافر الرغبة في الشراء بينما تنعدم القدرة عليه.

وهذا نفسه يوضح أهمية اشتراك دول عربية أخرى يتع الفرد فيها بمستوى دخل مرتفع في مثل هذه السوق. وتلقى مصادر الناتج القومى للكيانات الثلاثة ـ الأردن وغزة والضفة ـ ضوء على درجة التناقض بينها . . فالصناعة والبناء تمثل ٣٣٪ من مصادر الناتج القومى الإسرائيلي مقابل ٢١,٨٪ في الأردن و٣,٧٪ في الضفة وغزة معا. أما الزراعة فهي ٢,٨٪ في إسرائيل وتتضاءل كل عام مقابل ٣,٨٪ في الأردن و٢ و ٢٠٪ في الضفة وغزة معا.

وكما تعتمد إسرائيل ـ كما سبق أن ذكرنا ـ على المعونات والمنح والتعويضات بمليارات الدولارات، فإن الأردن أيضا يعتمد على أكثر من ٤٠٠ مليون دولار من المعونات وتعتمد الضفة وغزة على ٢٠٠ مليون دولار من تحويلات الفلسطينيين بالخارج.

وبعكس الصناعة والزراعة الإسرائيلية المتقدمة تكنولوجيا، فإن

الصناعة والزراعة فى الضفة وغزة بدائية للغاية وتعتمد على المشروعات الأسرية. ويلعب الإحتلال الإسرائيلى دوراً هاماً فى عدم نمو المشروعات الصناعية أو الزراعية بالمنطقة حيث تعرقل إسرائيل منح التراخيص اللازمه لإقامة مثل هذه المشروعات.

أما البطالة فقد بلغت ١١٪ في إسرائيل عام ١٩٩٢ وازدادت إلى ١٢٪ بالأراضى الفلسطينية عندما منعت إسرائيل ٢٠٠٠، ١عامل فلسطينى من العمل داخل إسرائيل هذا العام وتبلغ الآن حوالى ٥٠٪. ونسبة البطالة في الأردن وفي إسرائيل واحدة. ومن الناحية النظرية فانه لايوجد تبادل تجارى بين إسرائيل والأرض المحتلة، حيث ان اسرائيل ضمت هذه الأراضى اليها. وبالمثل لايوجد تعامل تجارى بين اسرائيل والأردن. ولكن من الناحية الواقعية فان عمليات تهريب البضائع عبر الحدود، بالاضافة إلى اتمام التبادل التجارى بالتحايل على القوانين القائمة، تشكل حجماً لايستهان به، ومع ذلك يصعب قياسه للطبيعة غير الرسمية لهذه العمليات.

وتذهب ٨٦٪ من صادرات الضفة الغربية وغزة إلى اسرائيل وتحصل على ٨٧٪ من وارداتها من إسرائيل. وهناك عجز واضح فى الميزان التجارى بين المناطق المحتلة وإسرائيل لصالح اسرائيل. وعلى سبيل المثال يقتطع الإسرائيليون نسبة من مرتبات العمالة الفلسطينية فى اسرائيل منذ ٢٥ عاما لغرض التأمين الاجتماعى. ووصل المبلغ المتراكم عبر هذه السنين الطويلة إلى مايزيد على

٢٥٠مليون دولار ترفض إسرائيل سدادها. ويطالب الفلسطينيون
 الآن بهذه المستحقات إما لتنمية أراضيهم أو كمعاشات لمستحقيها.

ورغم ما قيل عن التعاون بين إسرائيل والأراضى الفلسطينية بعد توقيع الإتفاق، ورغم بعض نصوص الإتفاق التى تذكر التعاون الإقتصادى، ورغم أن إسرائيل ضمت المناطق الفلسطينية إليها فإن هناك قيود عديدة قائمة الآن على حرية التجارة بين إسرائيل والكيان الفلسطينى الجديد، ونذكر فيما يلى بعض الأمثلة البسيطة على ذلك:

(۱) منع الفلسطينيين من دخول اسرائيل حتى وان كان ذلك بغرض العمل. ومن المتوقع قيام مفاوضاتيين الطرفين من أجل الاتفاق على عودة المائة ألف عامل ـ المشار اليهم سابقاً ـ بالكامل أو جزء منهم. ومن المتوقع أيضاً أن تضع اسرائيل شروطاً لتنفيذ هذا الاتفاق.

(٢) منع ملكية الفلسطينيين أو العرب للأراضى أو الأصول الإسرائيلية بدون تصريح خاص.. بل ونزع هذه الملكيات عنوة جماعيا أو فرديا أو شراؤها، والعكس غير صحيح.. كذلك يشترط حصول الفلسطينيين على تراخيص من الإدارة الإسرائيلية لإنشاء مشروعات في الأراضى المحتلة.

(٣) التحكم في حركة السلع بواسطة الجيش الإسرائيلي، كذلك منع إنشاء مناطق تجارة حرة في الأراضي الفلسطينية. ومن المناسب هنا أن نذكر أن إسرائيل ليست بها مناطق تجارة حرة حاليا رغم أن هذا الموضوع ذكر كثيراً في بعض الصحف وكأنه حقيقة واقعة.

(٤) الدعم الحكومى الإسرائيلى للتكنولوجيا سواء الزراعية أو الصناعية لتتنافس مع منتجات الأراضى الفلسطينية. وأهم أشكال هذا الدعم هو أسعار المياه ـ لندرتها ـ وذلك يعطى ميزة للمنتجات الزراعية الإسرائيلية ضد المنتجات الفلسطينية المماثلة.

(٥) الحماية الجمركية وغير الجمركية ضد المنتجات الزراعية من الأراضى الفلسطينية وهي تمثل أكثر من ٦٠٪ من صادراتها إلى إسرائيل. وتشمل هذه الحماية قيوداً ضد تصدير الزيتون من الضفة الغربية، والموالح من غزة، وكذلك منتجات الألبان، والدواجن والحضروات.

ولكى يتم التعاون بين إسرائيل والكيان الفلسطينى فإن هذه القيود على حرية التجارة وغيرها يلزم التفاوض حولها حتى ولو تم الإتفاق على خطوات التعاون بهدف التنمية الإقتصادية بين إسرائيل والمنظمة. ومن المعروف أن هناك عدة مشروعات تدرس الآن وتهدف الى تحقيق التنمية الإقتصادية المشتركة، ومنها كيفية توزيع المياه، إنشاء الطرق المشتركة، بناء المطارات والموانئ، مد أنابيب الغاز والبترول، التعاون بشأن توليد الطاقة الكهربائية وغيرها من المشروعات والإستثمارات الأجنبية المشتركة. ولقد قامت أمريكا بدعوة عدة دول للتبرع لإعادة بناء البنية الاساسية في الأراضى الفلسطينية.

ويتوقع الإسرائيليون أن يكون ذلك أول عائد للسلام في مصلحتهم وذلك بدخولهم في عمليات البناء والإنشاء والمقاولات بمجرد الحصول على هذه المعونات. وقد قررت أمريكا منح معونة قدرها ٢٥٠ مليون دولار على مدى سنتين منها ١٥٠ مليون دولار منحة والباقى قرض، ووافقت اليابان على مبلغ مماثل، والسوق الأوروبية المشتركة على مبلغ ٢٥٠ مليون دولار على خمس سنوات. ودعت أمريكا عدة دول أخرى إلى عقد مؤتمر خاص بهذا الشأن منها السعودية ومصر \_.

ويلاحظ أن البنك الدولى قدر حاجة الفلسطينيين بحوالى ٣ مليارات دولار بينما قدرها الفلسطينيون بحوالى ١٠ إلى ١٢ مليار دولار، وهو مبلغ مماثل لما حصلت عليه إسرائيل كضمانات لتوطين المهاجرين السوفييت رغم أن عددهم أقل من عدد الفلسطينين.

والسؤال الآن : السوق الشرق أوسطية إلى أين؟ وماذا بعد ذلك؟

والإجابة هى أن أمام إسرائيل والكيان الفلسطيني والأردن خياران:

أولهما : التعاون مع مصر لتكملة المشوار.

وثانيهما : التعاون مع لبنان وسوريا وإحياء ما سمى بالهلال الخصيب.

## الاقتصاد الإسرائيلى والتعاون الإقليمى

## (a)

ترتكز اقتصاديات الإتفاق بين منظمة التحرير الفلسطينية واسرائيل على ثلاثة محاور متشابكة :

المحور الأول : وهو التنمية الإقتصادية لغزة والضفة الغربية.

والمحور الثاني : وهو التعاون الثقافي بين الإسرائيليين والفلسطينيين.

**والمحور الثالث** : وهو التعاون الإقليمى مع البلاد العربية .

وسنعرض بعض المشروعات والبرامج المقترحة لهذه المحاور الثلاثة كما جاء ببروتوكولات الإتفاق ونشير إلى آثارها على مصر، ثم نقارن بين مفهوم التعاون الإقليمي كما جاء بالإتفاق، ونقارنه بما يسمى بالسوق الشرق أوسطية.

## المحور الأول - التنمية الإقتصادية لغزة وفلسطين :

منذ أن كتبت المقال الأخير تم عقد مؤتمر في واشنطن في أول

أكتوبر حضرته ٤٣ دولة بغرض المساهمة في تمويل مشروعات التنمية الإقتصادية للأراضي الفلسطينية. وأعلنت وزارة الخارجية الإسرائيلية ـ بتفاؤل ـ إن حجم المساعدات بين منح وقروض سيصل إلى ٢,٤ مليار دولار خلال خمس سنوات رغم أن المبلغ الذي تم الالتزام به فعلا كان أقل من ذلك، حيث التزمت دول السوق الأوروسة المشتركة بالمساهمة بمبلغ ٦٠مليون دولار، وأمريكا ٥٠مليون دولار، واليابان ٢٠٠مليون دولار، والدول الاسكندنافية ١٥٠مليون دولار والسعودية ١٠٠مليون دولار واسرائيل ٧٥مليون دولار (٥٠مليون دولار كقرض و٢٥مليون دولار كمنحة علما بأن برنامج المساعدات الأمريكية لاسرائيل شمل منذ سنوات مبلغ ٥٠مليون دولار سنويا للأراضي المحتلة). ولقد قدر البنك الدولي في دراسة خاصة نشرت الشهر الماضي ثم عدلت مؤخراً بأن غزة والضفة تحتاجان إلى ٤٠٠ مليون دولار هذا العام ثم ٤٧٥مليون دولار على باقى السنوات الخمس. ورغم أن منظمة التحرير الفلسطينية تقدر احتياجاتها بثلاثة أو أربعة أضعاف هذا المبلغ إلا أن هذا المجهود العالمي يعد بداية جادة وطيبة. وحسب بروتوكول الاتفاق ستستخدم هذه الأموال في إعادة إنشاء البنية الأساسية لغزة والضفة التي تدهورت تماما.

ويشمل ذلك: المياه، المجارى، الكهرباء، الطرق، المواصلات، المدارس، الاتصالات، الإسكان . . وغيرها.

وكذلك هناك حاجة إلى تنمية الموارد البشرية وتطوير المشروعات

الصناعية والتجارية التى لم تسمح لها السلطات الإسرائيلية بالنمو بدون ترخيص خاص.

وتتيح هذه المشروعات الفرصة لمصر لأن تساهم فى تنمية الأراضى الفلسطينية، وفى نفس الوقت تستفيد من التسهيلات المالية العالمية المقررة.

ولقد بدأت اسرائيل فعلا - كالعادة - المبادرة للاستفادة من هذه التسهيلات الدولية والقيام بأعمال المقاولات وإنشاء المشروعات المقترحة، وكمثال لذلك أعلنت أكبر الشركات الصناعية الاسرائيلية وهي شركة كور للصناعات Koor Industries الدخول في شركة مع مستثمرين فلسطينيين وشركة مغربية اسمها اونا ONA وبنك أسباني اسمه بانستو Bansto بهدف الاستثمار في بناء مشروعات التنمية في غزة والضفة.

ويمكن لمصر أن تنافس الاسرائيليين وغيرهم خاصة وأن قطاع المقاولات والبناء المصرى لهما خبرة طويلة في العمل بالبلاد العربية.

ومن الطبيعى أن تشارك مصر أيضا فى معجهودات التنمية البشرية من تدريب وتأهيل وكذلك للإجابة عن استفسارات الشركات الصغيرة، فإن خبراء الإدارة والمديرين والمدرسين والمهنيين من أطباء ومهندسين وغيرهم من المصريين قد أثبتوا نجاحهم فى العالم العربى، وأيضا لتماثل اللغة والحضارة. وللاستفادة من هذه الفرصة يلزم القيام بمبادرات على الصعيد السياسى وصعيد القطاع الخاص والحكومى.

والمحور الثانى م هو التعاون الثنائى بين الاسرائيليين والفلسطينيين :

حسب ما جاء بالبروتوكولات الملحقة بالاتفاقية فإن بعض المشروعات ستكون سلاحا ذو حدين بالنسبة لمصر، والبعض الآخر قد يفيد مصر. فمثلا مشروع قناة البحر المتوسط ـ غزة : البحر الميت ـ وكذا مشروع مد أنابيب لنقل البترول أو الغاز الطبيعى أو تشغيل بعض الأنابيب غير المستخدمة حاليا، قد تؤثر على أهمية قناة السويس والتي تستمدها من تميز وضعها الجغرافي.

وكذلك بالنسبة لمشروعات التنقيب عن البترول والغاز الطبيعي، إذ قد تؤدى إلى خفض صادرات البترول المصرية إلى إسرائيل. وفي نفس الوقت هناك مشروعات يمكن لمصر أن تستفيد منها متغلة تميز موقعها الجغرافي.

ويمكن الإستفادة من هذه المشروعات حتى ولو اقتصرنا على التعاون فقط مع غزة والضفة الغربية لغياب المخاوف التى ترتبط بالتعاون مع اسرائيل. فعلاقة مصر بغزة تسبق قيام إسرائيل وشهدت فترات انتعاش عديدة سابقة. وغزة والضفة تعتمدان اقتصاديا على السياحة الدينية حتى تحت الإحتلال الإسرائيلي. ومشروعات تطوير السياحة ستكون على قائمة مشروعات التعاون مع مصر.

وبالمثل يمكن القيام بمشروع شبكة للطرق البرية تسمح لمصر بالإرتباط بالأردن والشام ثم ببقية بلاد الخليج والعراق، وأيضا مشروعات تطوير الزراعة ومنع انتشار التصحر، ومشروع تحلية المياه، ومشروعات الربط بين شبكات الطاقة والكهرباء، ومشروعات الاتصالات الإلكترونية ومشروعات حماية البيئة.

ولتحقيق الأحجام الإقتصادية المثلى لهذه المشروعات ستجد مصر نفسها في وضع تنافسي، فهى الامتداد الجغرافي الطبيعي لهذه المشروعات. وستكون غزة هي الشريك المشترك وستتطلع إلى مصر للمساهمة في برنامج التنمية المقترح واقتسام المنفعة. وبدون مصر فإن الحجم الأمثل لهذه المشروعات لن يتحقق. وإذا أدت مشروعات إعادة تعمير غزة والضفة إلى إنشاء مشروعات بنية أساسية لمصر، فإن ذلك في حد ذاته يعتبر دفعة حقيقية لزيادة دخل مصر القومي في المستقبل.

# المحور الثالث - هو التعاون الإقتصادى الإقليمى بين اسرائيل والعالم العربى :

ولقد أشار بروتوكول الإتفاق إلى بعض نواحى هذا التعاون وذكر الأردن ومصر بالتحديد.

ومن المشروعات المشار اليها مشروع «مارشال» للشرق الأوسط عائل للمشروع الأوروبي بعد الحرب العالمية الثانية، والذي كان نواة السوق الأوروبية المشتركة.

وذكر الاتفاق أيضا صندوق استثمار محلى Country Fund يتحول

إلى صندوق استثمار شرق أوسطى Regional Fund ثم يليه بنك للانشاء والتعمير والتطوير شرق أوسطى Regional Development وللنشاء ولعل استخدام هذه المسميات هو مادفع كثير من المعلقين إلى الربط بين الاتفاق والسوق الشرق أوسطية والتي يفترض انها ستماثل السوق الأوروبية المشتركة.

ولكن هذه قفزة ـ في تصوري ـ غير ممكنة حاليا لسببين رئيسيين:

الأول : هو غياب الإرادة السياسية لدى اسرائيل والعرب لاتخاذ الخطوات اللازمة لتحقيق ذلك. ولن تتوافر مثل هذه الإرادة السياسية قبل فترات طويلة بالنظر إلى التاريخ الدامى بين العرب واسرائيل، وبالنظر إلى التضحيات السياسية والاقتصادية التى تتطلبها مثل هذه السوق، ولو في أبسط أشكالها.

**ثانيا** : أن الشروط الاقتصادية لتحقيق مثل هذه السوق لاتتوافر في المنطقة، وهي نفس الشروط التي لم تمكن العرب أنفسهم من خلق تعاون قومي فعال بينهم رغم تكرار المحاولات وقوة الارتباط القومي والايدلوجي.

وفى الواقع فإن الاتفاق ذكر بعض الأساليب الحديثة مثل: صناديق الاستثمار أو بنوك التنمية لدخول سوق المال العالمية وإشراك رؤوس المال الخاصة العالمية فى عملية التنمية بالمنطقة. ولا أرى ضرراً شديداً فى ذلك فإن ذلك لايتطلب تعاون سافر مع اسرائيل، ولا . يحتاج الى تنازلات سريه، وفى نفس الوقت يسمح بانسياب الاستثمارات الأجنبية إلى مصر بمعدلات أعلى مما هى عليه الآن. وفكرة صندوق الاستثمار طرحت فى مصر منذ فترة ولم تنفذ حتى الآن وسميت صندوق مصر Egypt Fund. وتعتمد هذه الفكرة على إنشاء شركة غالمية بهدف الاستثمار فى المشروعات المحلية بمصر. وتسجل الشركة فى أسواق المال العالمية ويتم تداول أوراقها المالية.

ولقد لجأت المكسيك وشيلى والبرازيل والأرجنتين وغيرها لمثل هذا الصندوق وبدأت بمثات الملايين من الدولارات ثم تطورت الآن إلى مئات المليارات التى تستخدم فى الاستثمار فى بلدان أمريكا اللاتينية عن طريق توزيع بعض هذه الاستثمارات على بلدان الاقليم بأكمله.

ولذلك هناك صندوق استثمار إقليمى لأمريكا اللاتينية دون American Fund تستفيد منه معظم بلدان أمريكا اللاتينية دون تخطيط مشترك بينهما. ونجحت اسرائيل فعلا قبل مصر فى إنشاء صندوق استثمار اسرائيلى اسمه First Israeli Fund. وإذا تحول أو تطور هذا الصندوق إلى صندوق اقليمى فإن مصر ستستفيد منه لأن المستثمر الأجنبي يرغب دائماً فى توزيع مخاطره على عدة بلاد.

وستكون مصر من أوائل المستفيدين علما بأن الاستثمارات فيما يسمى بالأسواق النامية Emerging Market هو أول وأهم أشكال الاستثمار الأمريكي والغربي حاليا لما حققه من نجاح، حتى أن صحيفة «الوول ستريت» نشرت ملحقا خاصا هذا الشهر ذكرت فيه أن الاستثمار بالأسواق النامية هو أفضل الاستثمارات عائدا، وأن الأموال المخصصة له من شركات المال العالمية أكبرها حجما بالمقارنة

بمنافذ الاستثمار الأخرى بما فيها الاستثمار داخل أمريكا وأوروبا. ولقد كتبت مقالا عن هذا الموضوع منذ عامين موضحا أنه أحد أساليب دخول مصر سوق المال العالمية.

وما ينطبق على صندوق الاستثمار الاقليمي ينطبق على بنك التنمية الإقليمي المقترح بالبروتوكول، وكذلك مشروع مارشال. ولاستثمارات بهذا الشكل داخل المنطقة لايتعرض للمخاطر لأنه يعتمد على التنافس بين اقتصاديات المنطقة أو إهدار الموارد المحدودة لمصر لأنها تساعد على زيادةالموارد بجلب الاستثمارات من الخارج.

وقد يتخوف البعض من أن هدف صندوق الاستثمار أو بنك التنمية هو تمكين اسرائيل من التحكم في الأموال العربية. وهذا احتمال قائم ويلزم الحذر منه والعمل على تجنبه. ولكن لابد أيضا وأن نعترف بالواقع. فإن الأموال العربية \_ وخاصة النفطية \_ يستثمر معظمها خارج المنطقة وفي أمريكا وأوروبا بالذات. ويقدر حجم هذه الاستثمارات ما بين ٦٥٠ مليار دولار و ٠٠٠ مليار دولار. ومعظم هذه الاستثمارات غير ناجح، فنسبة خسارتها تصل إلى ما بين ٢٥٠ و و٣٠٪ من أصل الاستثمارات. ويقوم باستخدامها نفس بيوت المال و٣٠٪ من أصل الاستثمارات. ويقوم باستخدامها نفس بيوت المال العالمية التي أنشأت صناديق الاستثمار للدول النامية مثل أمريكا اللاتينية وغيرها وبدون تدخل من العرب أصحاب هذه الأموال. هذه هي طبيعة سوق المال، إذ يقوم بيت المال بإختيار الاستثمارات المناسبة فنيا بدون تدخل من صاحب المال نفسه إلا في حدود ضيقة.

وقد آن الأوان لأن تعـود بعـض الأمـوال العربيـة للإستثمـار بالمنطقة ولو بطريق غير مباشر بواسطة بيوت المال العالمية.

وهنا يلزم أن أكرر ما سبق أن ناديت به من حاجة مصر إلى اتخاذ خطوات قانونية بشكل عاجل لتحديد حجم وطبيعة الاستثمارات الاجنبية بمصر، وخاصة فيما يتعلق بملكية الأصول والشركات وبالذات الشركات المعروضة للبيع، وكذلك إصدار قانون ضد الاحتكارات Anti-Trust Law وقانون ضد تقييد التجارة الداخلية وضمان حرية المنافسة Anti Competitive Law على المصالح الوطنية المصرية، وتحديد حقوق وواجبات المستثمر الأجنبي بما يحميه ويشجعه على الاستثمار بمصر.

وبصراحة، فإن كثير من الاستثمارات الأجنبية بمصر قد تمكن اسرائيل من التحكم في بعض الصناعات أو الشركات المصرية عن طريق بيوت المال العالمية أو رجال الأعمال في أمريكا والغرب. فكثير من المواطنين الاسرائيليين يحملون جنسيات مزدوجة يمكنهم استخدامها للاستثمار في مصر.

وهذه التشريعات ليست بدعة. فاسرائيل نفسها لديها بعض التشريعات المكتوبة والمعلنة ولديها قانون صارم يتعلق بمحاربة الاحتكار ومحاربة تقييد التجارة وخاصة عند بيع الشركات أو دمجها أوبيع الأسهم والسندات أو إصدارها سواء للمواطن أو للأجنبى. وهو نفس المطلوب تطبيقه في مصر. أن المحتكر يضر بالمستهلك سواء كان مصريا أو أجنيا.

فمثلا فى اسرائيل لايجوز ملكية الأجانب للصناعات الحربية. بشكل عام كذلك منشآت توليد الكهرباء، وبعض أنواع المواصلات، وبعض مصانع الكيماويات والوقود كذلك البنوك وشركات التأمين. ولكن التحكم الحقيقى فى ملكية الأجانب يأتى عن طريق السماح لهم \_ أو عدمه \_ بتحويل رؤوس أموالهم أو أرباحهم أو قروضهم خارج اسرائيل. والبنك المركزى يتحكم فى ذلك بما يحافظ على الهويه اليهودية للإستئمارات بصرف النظر عن الجنسية.

ومن الواضح أن العرب والفلسطينيين لايمكنهم الاستثمار في اسرائيل رغم عدم وجود نص صريح بذلك. وليست دعوتي تهدف إلى تقييد الاستثمار الأجنبي في مصر بل فقط إلى تنظيمه على غرار مايحدث في معظم بلاد العالم.

والآن ما هى الشروط الإقتصادية اللازمة لتحقيق السوق الشرق أوسطية؟

يمكن وضع هذه الشروط فى شكل تدريجى يبدأ من البسيط الى الأكثر تعقيداً.

ويبدأ التدرج من التعامل التجارى والاقتصادى الاقليمى إلى التعاون إلى التكامل. وقد تتشابك هذه المراحل إلا أنه يمكن عرضها كالآتى :

## المرحلة الأولى وهى التعامل التجارى والاقتصادى بين اسرائيل والدول العربية :

ومن الواضح أنه لايوجد تعامل تجارى أو اقتصادى مباشر بين إسرائيل والدول العربية \_ فيما عدا الاراضى الفلسطينية باعتبارها أراضى.اسرائيلية حسب قانون ضمها الاسرائيلي \_ ومصر.

وتحاول اسرائيل جاهدة أن تبدأ علاقات تجارية مع العالم العربى بإلغاء المقاطعة العربية الأوليه أو على الأقل أن تنهى المقاطعة العربية الثانوية.

والسبب ببساطة أن اسرائيل تحتاج إلى تعاون إقليمى وإلا فإن مصادرها لن تكفى لنموها الاقتصادى بدون معونات أجنبية، ولأنها تبحث عن سوق لصادراتها التي تصل إلى ٣٧,٥٪ من الناتج المحلى الاسرائيلي.

أما المقاطعة الثانوية فإنها تكلف اسرائيل سنويا حوالى مليار دولار لرفض بعض الشركات والدول التعامل معها واحترام سياسة المقاطعة العربية.

ولن يكون هناك تعاون مع اسرائيل قبل أن يتم التعامل التجارى أولا. ورغم وجود احصائيات وثيقة عن التعامل التجارى بين مصر واسرائيل \_ إذ لاتفصح أى من البلدين عن هذه الأرقام \_ إلا أنه في عام ١٩٨٩/ ١٩٩٠ كانت صادرات مصر لاسرائيل وحدها أعلى من

مجموع صادراتها للبلدان العربية بأكملها، إذ بلغت الصادرات المصرية لإسرائيل ٢٢٩,٨مليون دولار مقابل ٢١٩,٣مليون دولار للعالم العربي كافة. وليس من الواضح اذا كانت صادرات البترول المصرى قد حسبت ضمن هذا الرقم أم لا. واذا لم تكن محسوبة ضمن الصادرات فإن هذه المفارقة غير المتوقعة تكون أيضا مؤسفة.

وقبل أن يتم التبادل الطبيعى بين اسرائيل وبين البلاد العربية فإن محاولات التعاون ستكون ضيقة ومحدودة الفاعلية. وسيترك ذلك للأحداث السياسية في المستقبل.

المرحلة الثانية وهي التعاون الإقتصادى الإقليمي بمعنى تسهيل القيود الجمركية وغير الجمركية بين الأعضاء المشتركين، وتأخذ بعض الأشكال التالية:

(۱) اتفاقيات التفضيل الجمركى، وهى تعطى تفضيل جمركى للتجارة الثنائيه بين أعضاء الإتفاقية لتشمل السلع الماديه ولا تشمل الشق المادى. وتعتمد اسرائيل على ٨٥٪ من تجارتها على اتفاقيات التفضيل الجمركى. وتفرض قيودا جمركية وغير جمركية صارمة على السبة الباقية وخاصة من بلاد شرق آسيا.

ورغم دخول اسرائيل فى اتفاقيات تفضيلية مع أمريكا ودول السوق المشتركة والافتاء إلا أن تطبيق اسرائيل هذه الإتفاقيات هو محل خلاف دائم مع هذه الأطراف. ويحسن أن ندرسه قبل أن ندخل فى مثل هذه الإتفاقيات.

فرغم عدم فرض اسرائيل جمارك على السلع المستوردة إلا أنها تفرض رسوما تقدرها وزارة التجارة الأمريكية بحوالى ٢٠٠٪ لبعض السلع و ١٠٠٪ لسلع أخرى وذلك تحت مسميات رسوم بنك، رسوم تخليص، غرامات، ضريبة مشتريات، ضريبة القيمة المضافة. الخ. وتمنع اسرائيل دخول بعض السلع عن طريق تمسكها بالتطابق التام بين المواصفات المكتوبة على السلعة العلما وبين ما هو وارد في الاتفاقيات الموقعة أو النشرات الخاصة بالسلعة. وينطبق هذا على السجاد والأجهزة الكهربائية والالكترونية والمواد الغذائية والأطعمة. وتفرض اسرائيل استخراج تصاريح استيراد لبعض السلع مثل الادوية. وتحتكر الدولة استيراد اللحوم.

وتعطى الحكومة والأجهزة شبه الحكومية أفضلية للسلع المحلية علما بأن قطاع الحكومة يساهم بحوالى ٢٠٪ من الناتج المحلى ونقابات الستروت بحوالى ٢٠٪ أخرى أى أن مكونات ٤٠٪ من الناتج المحلى الاسرائيلي تعطى أفضلية للسلع الاسرائيلية المحلية. وتتطلب بعض الصفقات ذات القيمة العالية المقايضة، بمعنى أن المصدر لاسرائيل لابد أن يستورد نسبة معينة من السلع الاسرائيلية.

أما عن محاربة الاغراق أوالتهريب فإن السياسة الاسرائيلية تصلح للاستخدام في مصر، إذ أن التهريب يشمل كثير من السلع الرخيصة وسهلة التصنيع التي يأتي معظمها من دول شرق آسيا. وتقوم لجنة مكونة من رجال الصناعة الاسرائيلية الذين ينتجون هذه السلع بفرض

غرامات صارمة على السلع المهربة أو التى تهدف إلى اغراق الاسواق، ولايترك الأمر للدولة كما يحدث فى مصر. وهناك قائمة خاصة للدول غير الصديقة التى يتطلب الاستيراد منها تصريح خاص مسبق، وإحدى هذه الدول غير الصديقة هى مصر.

ومن العدل أن نذكر أن اسرائيل ليست الدولة الوحيدة التى تفرض مثل هذه القيود «غير المنظورة»، فبعض الدول العربية لايفصح حتى عن حجم الجمارك على بعض السلع، ولكن الفرق هنا أن اسرائيل تفرض هذه القيود رغم وجود اتفاقيات تفضيل جمركية.

(٢) منطقة \_ أو سوق \_ التجارة الحرة. وهذا ما يشار إليه بخلق منطقة تجارة حرة مثل سنغافورة وقيام هذه المناطق بالتصنيع بهدف التصدير بدون قيود جمركية أو غير جمركية وتشمل السلع وليس الأموال.

ولكل عنصر يشاركُ في هذه المنطقة الحرة الحق في تحديد سياسته الجمركية.

والواقع أن سنغافورة لديها ميناء حر وليس مناطق حرة. إذ تجلب السلع أو تقوم بالتصدير للعالم الخارجي.

وهذا بالضبط ما تبغيه اسرائيل. فلديها ميناء حر في إيلات وحيفا وأشدود. ويمكن أن يزداد دوره بالتعاون مع ميناء بغزة أو الأردن أو مصر مجتمعين إو منفردين. وهذا مثال آخر لإمكانية جذب مصادر جديدة للدخل إلى المنطقة دون تنافس بين بلادها ودون التأثير على سيادتها القومية أو إستخدام مواردها المحدودة.

والموقع الجغرافي لمصر وغزة والأردن وفلسطين قد يعيد تنشيط حركة التجارة العالمية في هذه المنطقة بما يفيد جميع البلاد.

ولاجدال أن مثل هذه الخطوة تحتاج إلى دراسة لتحمى الحقوق المصرية والعربية.

ومن اللازم أن نذكر أن اسرائيل هى فى الواقع منطقة حرة للسلع التى تستوردها من أمريكا ودول السوق الأوروبية المشتركة والافتا، لأنها نظريا لاتفرض قيودا جمركية أو غير جمركية على هذه السلع.

وإذا تم تبادل تجارى طبيعى بين اسرائيل والدول العربية فإنه يمكنها أن تلغى الرسوم والقيود التى ذكرتها مسبقا، ثم تعيد تصدير هذه السلع للدول العربية وسيشجعها على ذلك الشركات الأمريكية والأوروبية التى تبغى اختراق هذه الأسواق ولن تحتاج إسرائيل عندئذ أى اتفاقيات تعاون لتحقيق ذلك وكل ما تحتاجه هو تطبيع العلاقات التجارية مع العرب.

وحتى تتم الفائدة للجميع فإن اسرائيل يمكنها ربط مينائها الحر مع ميناء حر بغزة أو الأردن أو مصر. ونظرا للموقع الجغرافي للمنطقة فإن فرص جذب التجارة العالمية إلى المنطقة ستزداد. وهذا مثال آخر

لكيفية استفادة المنطقة من مصادر دخل جديدة خارجية بدلا من الاعتماد على مصادرها المحدودة والتنافس مع بعضها البعض. ويمكن حماية السوق العربية بإتخاذ بعض الاجراءات الإدارية.

وفى تقديرى أن أى ميناء مصرى ستكون له ميزة مطلقة بالقياس لغيره من الموانئ العربية.

(٣) الاتحاد الجمركى الإقليمى وهو يشبه المنطقة الحرة بالاضافة إلى ميزة إمكانية اتخاذ سياسة موحدة جمركية وغير جمركية تجاه العالم. ولقد تمت بعض المشاورات بين أمريكا واسرائيل ومصر لعمل اتفاق ثلاثى يعطى مصر نفس الأفضلية الإسرائيلية.

ولكن الميزان التجارى بين مصر وأمريكا ليس فى صالح مصر بشكل صارخ، ولأن ذلك يفتح السوق المصرية أمام السلع الإسرائيلية فقد أجلت مصر بحث هذا الموضوع.

## المرحلة الثالثة وهى التكامل الإقتصادى الإقليمى سواء فى شكل سوق مشتركة أو وحدة اقتصادية :

تتطلب هذه المرحلة إزالة كل العوائق الجمركية وغير الجمركية وتوحيد السياسات النقدية والمالية والاقتصادية والاستثمارية وحتى السياسية بين الدول الأعضاء. ومن الأنسب أن نترك هذا الموضوع للأجيال القادمة للدراسة في ضوء الشرق الأوسط الجديد. ونرجو له أن يكون مشرقا.

## حقيقة المعونة الأمريكية لمصر وإسرائيل

من النتائج غير المتوقعة للخلاف بين أمريكا وإسرائيل حول ضمانات قرض العشرة مليار دولار لتوطين المهاجرين السوفيت أن إكشف كثير من خبايا المعونة الأمريكية لإسرائيل التى لم تكن معروفة أو غير واضحة من قبل. وبدأت الصحافة الأمريكية المتخصصة مؤخرا في نشر كثير من الوثائق والإحصائيات الجديدة عن هذا الموضوع.. المفاجأة فيما نشر ليست في إبراز قدرة إسرائيل على التحكم في الكونجرس الأمريكي \_ فهذا متوقع لأسباب سياسية معروفة \_ ولكن الجديد هو الاستراتيجية الفنية المتطورة والمعقدة التي تستخدمها إسرائيل للحصول على المعونة الأمريكية بالحجم والشكل والتوقيت الذي ترغبه.

وفى ضوء المعلومات الجديدة أصبح من الممكن أن نقارن بين المعونة الأمريكية لمصر وإسرائيل. ويجدر بمصر أن تدرس

الاستراتيجية الإسرائيلية بعناية إذ أنها تقدم نموذجا فنيا يمكن أن يحتذى لتحسين أداء المعونة الأمريكية لمصر. وخاصة أن بعض لجان الكونجرس الأمريكي بدأت تنتقد فاعلية المعونة الأمريكية لمصر وأبدت مصر رغبتها في التفاوض لتطويرها. وتحصل إسرائيل ومصر على أكثر من ٠٥٪ من ميزانية المعونة الأمريكية الخارجية بأكملها ولذلك فإن المقارنة بين المعونة للبلدين دائما قائمة سواء في الكونجرس أو الإدارة الأمريكية. بل إن إسرائيل نفسها تقوم بهذه المقارنة لتبرر مطلبها الدائم بأن تعامل «معاملة خاصة» بالقياس إلى مصر بالنسبة معاملة خاصة» بالقياس إلى مصر أن تطلب همعاملة خاصة» بالقياس إلى إسرائيل لأسباب سياسية ولكنه من المجائز أن نطالب على الأقل \_ بالمعاملة بالمثل من النواحي الفنية.

والآن إلى عرض مكونات الاستراتيجية الإسرائيلية ومقارنة المعونة الأمريكية لمصر وإسرائيل:

## أولا ـ تدفع المعونة الأمريكية لإسرائيل نقدا ومقدما:

تبدأ السنة المالية للحكومة الفيدرالية الأمريكية في أول أكتوبر من كل عام. وفي هذا اليوم نفسه تتسلم إسرائيل شيكا مسحوبا على الخزانة الأمريكية عن العام القادم بأكمله. وبعد إيداع الشيك بحسابها تقوم إسرائيل بشراء أذون \_ الخزانة الأمريكية بنفس المبلغ وفي نفس اليوم. وبذلك فإن إسرائيل تحصل على معونتها نقدا في أول يوم من السنة المالية ويضاف إليه فوائد

أذون الخزانة على هذه المعونة طوال العام. وكمثال يقدر حجم الفائدة المكتسبة على المعونة الأمريكية لإسرائيل بمبلغ ١١٠,٧ ملايين دولار بداية من أول أكتوبر سنة ١٩٩١ أما المعونة الأمريكية لمصر فهى معظمها عينية وتدفع على مدار السنة المالية ويحصل على معظمها المصدرين الأمريكيين مقابل سلع وخدمات تصدر من أمريكا لحساب مشروعات محددة مسبقاً. والاستثناء الوحيد هو مبلغ ١١٥ مليون جنيه تدفع نقدا لمصر ويقوم الكونجرس أحيانا برفض دفعها لاسباب سياسية كما حدث من عامين.

# ثانيا - تخصص المعونة الأمريكية لإسرائيل في أشكال متنوعة ومتناثرة بما يصعب تجميعها:

تخصص المعونة الأساسية لإسرائيل مثل بقية الدول التى تتلقى المعونة تحت ميزانية واحدة للمعونة الخارجية. ولكن إسرائيل استطاعت أن تخصص معونات إضافية أخرى عديدة تحت ميزانيات وبنود أخرى لاتمت للمعونة الخارجية بصلة. حتى أن صحيفة نيويورك تايمز تذكر أنه يصعب تجميع الأرقام المخصصة للمعونة الإسرائيلية لتحديد الحجم الحقيقى لهذه المعونة وإجمالها. وتتخذ إسرائيل عدة أساليب لتحقيق هذا الغموض أولها: أن بنود المعونة تدرج في أوقات مختلفة دون أن ترتبط بعضها بعض. وثانيها: أن هذه البنود تلحق بالميزانيات الأمريكية الداخلية حتى لا ينكشف

أمرها، وكما يقال فإنها تدفن في أضابير هذه الميزانيات. وثالثا: أن المبالغ الإضافية المخصصة تقسم إلى مبالغ صغيرة وتلحق بتشريعات متناثرة حتى لا تثير الإنتباه من حيث حجمها. ورابعا: إذا توقعت إسرائيل أية اعتراضات من الإدارة الأمريكية لأى من هذه البنود فإنها تلحقها بأحد التشريعات الهامة التي ترغب الإدارة في إقرارها. بالتالم, تضمن إسرائيل أن طلبها لن يرفض بواسطة الفيتو حيث يتطلب القانون الأمريكي إقرار التشريعات برمتها وليست بندا ببند. وكمثال فإن مؤيدي إسرائيل في الكونجرس في خلافهم مع الرئيس بوش حول ضمانات المليارات العشرة كانوا يخططون لإلحاقها بميزانية المعونة الخارجية لهذا العام وبذلك يرغمون الرئيس على الاختيار بين الموافقة عليها أو استخدام الفيتو وما يعنيه هذا من قبل المعونة الخارجية عن جميع دول العالم بما فيها مصر وهذه مخاطرة يصعب على مصر نفسها تقبلها. ونتيجة هذه الأساليب فإن المعونة الإسرائيلية تخصص في عشرة بل مئات البنود حتى أن الوول ستريت جورنال حصرت فقط عشرين بندا ثم ذكرت أن بقية البنود إما أحجامها صغيرة أن يصعب حصرها أو لم تكتشف بعد.

وبالمقارنة فإن المعونة الأمريكية لمصر تتكون من أربعة بنود أساسية كلها ملحقة بميزانية المعونة الخارجية إلا في حالة الاستثناء القصوى. ويتم إقرارها في أوقات معينة ومن السهل حصرها ومتابعتها والرقابة عليها.

# ثالثا - حجم المعونة الأمريكية لإسرائيل المعلن أقل من حجمها الفعلى:

حسب التقارير الرسمية تحصل إسرائيل على معونة قدرها ٣ مليارات دولار سنويا. حتى أن الرئيس بوش بنفسه استخدم هذا الرقم عندما قال أن كل مواطن إسرائيلي يتلقى ألف دولار كمعونة أمريكية، وتقول النيويورك تايمز أن الرقم الفعلى هو أربعة أو خمسة أضعاف ما ذكره الرئيس بوش. بينما نشرت الوول ستريت جورنال إحصائية تقول أن الحجم الحقيقي للمعونة هو ١٩٤٤، مليار دولار وليس ٣ مليارات دولار وأن إسرائيل حصلت فعلا على ٧٧ مليار دولار معونة ما بين أعوام ١٩٦٧ و ١٩٩٠ والمتوسط السنوى هو موبره مليار دولار!! وحتى يتفهم القارئ كيف تحصل إسرائيل على هذا المبلغ يلزم أن نوزع المعونة بين بنودها المتنوعة والمتناثرة التي بدأت تتضح. ولنبدأ بالمعونة العسكرية لعام ١٩٩١ وتقسم كالآتي:

7: :t)	بلغ	<b>المبلغ</b> دولار أمريكي	
اسم المعونة	أمريكي	دولار	
المعونة العسكرية الأساسية.	مليار	١,٨	
الفائدة المكتسبة عن هذه المعونة	مليون	37	
منحة فائض طائرات اف ١٥.	مليون	10.	
تكلفة تخزين المعدات العسكرية الأمريكية.	مليون	١	
منحة فائض معدات عسكرية .	مليون	۱۳	
منحة تطوير صواريخ أرو.	مليون	۲3	
منحة فائض معدات عسكرية أخرى.	مليون	٧	
منحة تطوير ميناء حيفا.	مليون	10	
اجمالي المعونة العسكرية.	مليار	۲,۹۹۲	

وهـ ذا هو المبلغ المدفوع فعلا وليس ١٫٨ مليار كما يعلن رسميا. أما المعونة الاقتصادية فإن ينودها أعجب وتشمل:

اسم المعونة	<b>بلغ</b> امریکي	<b>الہ</b> دولار ا
المعونة الاقتصادية الأساسية.	مليار	١,٢
الفائدة المكتسبة عن هذه المعونة	مليون	٣٦
تعويضات عن خسائر حرب الخليج.	مليون	70.
مساعدات لللاجئين .	مليون	٥٤
منحة لتغطية تكلفة المعونة الإسرائيلية.	مليون	٧,٥
لدول العالم الثالث.	مليون	٣,٥
منحة لبرامج التعاون مع العرب.	مليون	٤٠٠
ضمانات لقروض الاسكان.	مليون	10-
منحة لتخزين بترول احتياطى لإسرائيل.	مليار	7, 297
المجموع للمعونة الاقتصادية.		

وهذا هو المبلغ الحقيقي وليس ١٠٢ مليار دولار كما يعلن رسمياً.

وتشمل الأرقام السابقة المعونة الحكومية فقط ولا تشمل. (أ) التبرعات الأهلية وتصل ما بين واحد واثنين مليار دولار تعفى من الضرائب وتتحمل الخزانة الأمريكية خسارة هذه الضرائب (ب) السندات الإسرائيلية التى يشتريها مؤيدو إسرائيل وتبلغ ١٦ مليار دولار تعفى من الضرائب وتتحمل الخزانة الأمريكية خسارة هذه الضرائب (ج) الضمانات الأمريكية لقروض إسرائيل ومثالها الديون العسكرية التى تم بيعها للبنوك الخاصة وتتحمل الخزانة الأمريكية تكلفة ضمانات هذه الديون الخاصة.

وبالمقارنة فإن مصر تحصل على معونة أمريكية معلنة قدرها ٢,٥٨٦ مليار دولار لعام ١٩٩٠ بينما ما حصلت عليه فعلا أقل من ذلك لأن المعونة تخصص لمشروعات معينة وإذا لم تنفذ هذه المشروعات فلا تنفق المخصصات وترحل للأعوام المالية التالية.. ولا توجد لدى احصائيات عن الرقم الفعلى. وتوزع المخصصات المصرية بين أربعة بنود رئيسية وهى: المساعدات العسكرية الأساسية وحجمها ١٩٧٧ مليون دولار. المساعدات الاقتصادية الأساسية وحجمها ١٩٧٧ مليون دولار. وضمانات لاستيراد الحبوب الأمريكية وحجمها ١٦٠ مليون دولار. وضمانات لاستيراد السلع الأمريكية الأخرى وحجمها ١٠٠ مليون دولار. وبطبيعة هذه المعونة يمكن القول بأنها معونة للمصدرين الأمريكيين كما هي معونة لمصر.

## رابعا ـ تدرج المعونة الأمريكية لإسرائيل كقروض في البداية ثم تتحول إلى منحة لاترد عندما تستحق:

تدرج معظم مخصصات المعونة الأمريكية لإسرائيل تحت التوصيف القانوني «قروض» رغم أنها لا تكون كذلك والسبب ببساطة أن القروض لا تخضع للمتابعة والرقابة بواسطة الكونجرس أو الإدارة الأمريكية بينما تخضع المنح لهذه الرقابة. وبمجرد أن يحق سداد هذه القروض يحولها الكونجرس فجأة إلى منح لا ترد. والنتيجة أنه تم تحويل مبلغ ١٦,٤ مليار دولار من قروض إلى منح لا ترد ما بين عامي ١٩٧٤ و ١٩٨٩ وفي نفس الوقت استطاعت إسرائيل أن تتجنب المحاسبة أو الرقابة بواسطة أي من السلطات الأمريكية. وكان لها حق اختيار استخدام هذه المعونة كيفما تشاء ومتي تشاء بدون رقيب أو حسيب، والدليل على ذلك هو أن تقرير المتابعة السنوى للكونجرس الأمريكي عن المعونة لإسرائيل عن عام ١٩٩٠ بأكمله لا يتجاوز صفحة فلوسكاب واحدة!

وبالمقارنة بمصر فلقد ألغى الكونجرس القرض العسكرى وقدره م، مليار دولار بعد مجهودات شاقة للحكومة المصرية خلال أزمة الخليج وتتبقى الديون الاقتصادية وقدرها حوالى ٥,٥ مليار دولار دون أن تلغى أو تحول إلى منحة لا ترد رغم أن الحكومة الأمريكية قامت بمجهود يشكر لإلغاء نصف الديون المصرية لحكومات الدول الأخرى بنادى باريس.

وبطبيعة المعونة الأمريكية لمصر فإنها لا تخضع للرقابة قبل صرفها وبعده إذ أنها تخصص لمشروعات يوافق عليها مسبقا وبشروط تنطلب شراء المعدات والآلات والخدمات والنقل من مصادر أمريكية مهما كانت الأسعار أو الشروط أو النوعية وتدفع المعونة لمصدرى هذه السلع والخدمات الأمريكيين وبالتالى فإن حرية مصر فى استخدام هذه المعونة محدودة بل ويعاد إنفاق هذه المعونة فى أمريكا نفسها ولذلك تتأثر فعاليتها فى الإقتصاد المصرى.

#### خامسا ـ مستقبلية المعونة الأمريكية لإسرائيل مضمونة:

هناك تكهنات بأن المعونة الأمريكية للعالم الخارجي لن تستمر في المستقبل على شكلها الحالى لأسباب سياسية وإقتصادية داخل أمريكا نفسها. وفي استقصاء تم هذا الأسبوع إعترض ٤٦٪ من ٢٩٪ من الأمريكيين على أية معونة خارجية واعترض ٤٦٪ منهم على أية معونة لإسرائيل نفسها. وإسرائيل تعلم ذلك وتستعد له. ولذلك فإن شعار إسرائيل هو «التعاون» وليس «المعونة».. وبدأت تتخذ الخطوات الفنية لتنفيذ ذلك وضمان التعاون الأمريكي وأمثلة ذلك التحول من «القروض» إلى «ضمانات» لهذه القروض حتى تستطيع إسرائيل دخول سوق المال العالمي للإقتراض بفائدة منخفضة وعلى آجال طويلة. وبدأت إسرائيل أيضا تحصل على «مقابل» بدلا من «منحة» مثل مقابل تخزين الأسلحة الأمريكية في إسرائيل وكذا

الدخول فى «مشروعات مشتركة» مثل مشروع تطوير الصواريخ وكذلك تطوير العلاقات التجارية مع أمريكا بالحصول على امتيازات للتصدير والإعفاءات من الجمارك أو الضرائب وتشجيع الإستثمارات الأمريكي المباشر أو غير المباشر في إسرائيل. بل وزيادة الاستثمارات الإسرائيلية في أمريكا. هذه الخطوات تضمن لإسرائيل إستمرار المعونة أو التعاون الأمريكي. أما في مصر فقد يكون من المناسب الآن أن نسأل. وماذا سنفعل لو انقطعت المعونة الأمريكية؟

ضمانات القروض الإسرائيلية ومستقبل المعونة الأمريكية

# **(**\(\forall \)

وافق الرئيس بوش - لأسباب سياسية - على منح اسرائيل ضمانات لقروض قدرها عشرة مليارات دولار بغرض توطين المهاجرين السوفييت. وسيتم عرض هذا التشريع على الكونجرس فى شهر سبتمبر القادم رغم أن النتيجة معروفة مقدما. . فالكونجرس - كما قال بوكانان المرشح الجمهورى السابق للرئاسة الأمريكية - هو مستوطنة اسرائيلية . ورغم الأهمية السياسية لهذا القرار فإننا سنقصر هذا المقال على تحليل المعنى الاقتصادى لضمانات القروض وعلاقتها ببرنامج المعونة الأمريكية الخارجية . باختصار فإن ضمانات القروض ستكون أحد النماذج الجديدة الهامة لبرنامج المعونة الخارجية الأمريكي . وسيكون أحد النماذج التي يمكن أن تستفيد بها أمريكية داخلية . وسيكون أحد النماذج التي يمكن أن تستفيد بها مصر خاصة وأن برنامج المعونة الأمريكي الحالى يتعرض لانتقادات

عديدة ستؤدي إلى تغيير طبيعة هذا البرنامج برمته. ولذلك يجدر أن ندرس بعض الجوانب الاقتصادية لضمانات القروض حتى نتجنب قطع أو تخفيض المعونة الأمريكية لمصر خلال فترة الرئاسة الأمريكية القادمة أو التى تليها على الاكثر. وسنعرض هذه الجوانب فى النقاط التالية:

أولا: توضح أرقام قياس الرأى العام الأمريكى أن غالبية الشعب الأمريكى لا توافق على برنامج المعونة الخارجية.. وتقدر صحيفة «الوول ستريت جورنال» أن ٧٦٪ من الأمريكيين ضد المعونة الخارجية - بما فيها المعونة والضمانات لاسرائيل - وذلك رغم أن حجم الميزانية الأمريكية انخفضت نسبته من ٣٪ من حجم الميزانية الأمريكية في الأربعينيات إلى ١٪ العام الحالى. وتعد هذه أقل نسب المعونة لأى من الدول الصناعية الكبرى.

ولقد قام حوار تحول إلى هجوم على برنامج المعونة فى بداية الحملة الانتخابية الحالية بدأه بوكانان ثم توجه المرشح المستقل روس بيرو.

ورغم أن حدة الهجوم قد خفت حاليا إلا أنه يتوقع أن يتجدد بعد الانتخابات حيث لابد وأن تواجه الادارة الأمريكية الجديدة العجز الخالى في الميزانية ويقدر بأربعمائة مليار دولار بما يعنى ذلك من خفض الانفاق الداخلي والخارجي.

وقد شكل الرئيس بوش نفسه لجنة خاصة لدراسة برنامج المعونة الأمريكية أصدرت تقريرا توصى فيه بإعادة النظر في طبيعة البرنامج الحالى. وذكرت أن هذا البرنامج تتضارب أهدافه وتقل فاعليته ولا يتلاءم مع التغييرات العالمية التي حدثت خلال الأعوام الماضية، وذلك في وقت يتزايد الطلب فيه على المعونة الأمريكية من دول الاتحاد السوفيتي السابق ودول شرق أوروبا ودول أخرى بلغ عددها ١١٧ دولة. في حين تحصل اسرائيل ومصر على أكثر من ثلث ميزانية المعونة الأمريكية بأكملها.

ثانيا: عندما تقدمت اسرائيل بطلب ضمانات القروض منذ حوالى عامين كانت تتوقع أن يهاجر إليها مليون سوفييتى كل عام كما حدث عام ١٩٩٠. ورفض هذا الطلب عندما إمتنعت اسرائيل عن تجميد بناء المستوطنات. ومنذ هذا الوقت بدأ عدد المهاجرين في الانخفاض حتى أنه لم يزد هذا العام على ٣٥ ألف مهاجر.. أي أن الهدف من ضمانات القروض قد انتفى.

ولا يتوقع أحد أن يعود عدد المهاجرين إلى الزيادة. ولذلك فان الموافقة على ضمانات القروض حاليا ماهى إلا موافقة على منح اسرائيل معونة مقنعة بالإضافة إلى المعونة المباشرة التى تحصل عليها اسرائيل سنويا. وتقدر رسميا هذه المعونة بثلاثة مليارات دولار من ولكنها فى الحقيقة تصل الى مابين خمسة وستة مليارات دولار من الناحة العملية.

ولم يكن عكنا أن تطلب اسرائيل فى وجه معارضة الرأى العام وظروف الركود الاقتصادى الأمريكى قرضا مباشراً أو منحة جديدة بعشرة مليارات دولار. ومن هنا نشأت فكرة اللجوء إلى نموذج ضمانات القروض.

ثالثا: تحقق هذه الضمانات لاسرائيل أغراضها حيث أنها تحصل على ضمانات من الخزانة الأمريكية بدفع هذه القروض إذا لم تتمكن اسرائيل من دفعها.

وهذا يمكّن اسرائيل من الاقتراض من أسواق المال العالمية. وبدون هذه الضمانات لن تتمكن اسرائيل من الاقتراض وقد حاولت اسرائيل فعلا اللجوء إلى الحكومات الأوروبية أو أسواق المال العالمية عندما رفضت أمريكا طلبها ولكنها لم تتمكن من الاقتراض. فضلا عن ذلك فإن شروط هذه القروض وتكلفة خدمتها تكون ميسرة للغاية وبأقل من شروط السوق العادية، ويشمل ذلك سعر فائدة رمزيا وجداول للسداد طويلة الأجل مع فترات سماح مريحة.

وقد أثار بعض الاقتصاديين الشكوك بشأن قدرة اسرائيل على سداد هذه القروض ومنهم أحد كبار بيوت المال العالمية وهو سولمون برذرز.

وفى الماضى لم تكن اسرائيل عادة تدفع ديونها إلى أمريكا. . وكان الكونجرس يقوم بإلغاء هذه الديون بشكل روتينى وبدون دعاية. رابعا: وفى نفس الوقت يحقق نموذج الضمانات مزايا لمؤيدى اسرائيل فى الكونجرس وأهمها هو أن الميزانية الأمريكية الحالية لن تتحمل أعباء المليارات العشرة مليارات دولار، وبالتالى فلن يزداد عجز الميزانية الأمريكية نتيجة لهذا القرار. ومن الناحية الفنية البحتة قرر الخبراء أن الميزانية الحالية ستتحمل احتياطيا فقط لهذه الضمانات. وقدر الخبراء أن الاحتياطى المناسب يجب أن يكون ٩٪ أى أن تتحمل الميزانية الحالية ٩٠٠ مليون دولار. ولكن الادارة الأمريكية قررت خفض هذا الاحتياطى إلى حوالى ٩٠٪ فقط حتى لا تثير الرأى العام..

أما الميزة الأخرى فإنه لو توقفت اسرائيل ـ أو امتنعت ـ عن دفع هذه القروض فى المستقبل فإن الكونجرس الحالى سيتجنب المسئولية لأنه إذا إتخذ القرار لن يكون موجودا حين تظهر نتائجه. وهذا أسلوب برلمانى معروف يستخدمه الكونجرس لتغطية تحيزه لاسرائيل.

خامسا: ومما يؤكد أن هذه الضمانات ما هي إلا معونة مقنعة فإن اسرائيل لم تجمد إنشاء المستوطنات كما اشترطت أمريكا. فعلى الرغم من أنها وافقت على عدم إنشاء حوالى ٦ آلاف مستوطنة مدرجة بالميزانية، إلا أنها ستقوم باستكمال المستوطنات التي بدأت البناء فيها فعلا \_ مهما كان حجمها \_ وتبلغ ٩ آلاف مستوطنة جديدة تعد «دفاعية» وليست «أيديولوجية».. أى أن اسرائيل ستبنى ١٥ ألف مستوطنة ستمكن من إيواء ٥٠ ألف مستوطن جديد.. ولما كان عدد

المستوطنين حاليا هو ٥٠ ألفا ايضا فإن اسرائيل بذلك ستتمكن من مضاعفة عدد المستوطنين إلى مائة ألف حسب الاتفاق الأخير ومقابل ذلك ستخصم تكلفة إنشاء هذه المستوطنات من مبلغ العشرة من مليارات دولار.

سادسا: استخدمت اسرائيل نموذج ضمانات القروض بنجاح فى الماضى.. فقد حولت ديونها العسكرية لأمريكا وقدرها 6,0 مليار دولار إلى ديون تجارية بشروط ميسرة وبضمان الخزانة الأمريكية. ولم تدفع هذه الديون حتى الآن. ومن المهم أن نذكر أن خطة برادى وزير الخزانة الأمريكي ـ لخفض ديون العالم الثالث تقوم أيضا على نموذج ضمانات القروض.

ولقد استفادت من خطة برادى حتى الآن تسع دول. ومن المتوقع أن يتزايد استخدام نفس النموذج فى مجالات أخرى، ومنها على سبيل المثال التشريع الحالى الذى يعرف بمقايضة حماية البيئة بالديون والذى يناقش حاليا بالكونجرس.

وفى مقال سابق اقترح الكاتب كيف تستفيد مصر من هذا التشريع.

سابعا: بدأت اسرائيل اتخاذ الخطوات اللازمة لمواجهة التغييرات المقبلة في برنامج المعونة الأمريكية حيث أن ذلك يستدعى تخطيطا طويل الأجل. فمثلا بدأت ترفع شعار «التعاون» بدلا من «المعونة». وضمانات القروض هو أحد نماذج هذا التعاون. وتشمل

النماذج الأخرى المشاركات التجارية أو العسكرية أو الحصول على مزايا خاصة لفتح الأسواق الأمريكية أمام الصادرات الاسرائيلية أو دخول أسواق المال العام. وتحاول اسرائيل حاليا عمل اتفاق للتعاون مع دول السوق الأوروبية المشتركة.

لقد نادى بعض الاقتصاديين فى اسرائيل بقطع المعونة الأمريكية حتى ترغم الحكومة الاسرائيلية على القيام بإصلاح الهيكل الاقتصادى مثل بقية بلدان العالم الثالث. وقد سبقت مصر اسرائيل فى اتخاذ بعض الاجراءات لإصلاح هيكلها الاقتصادى.. ويجب أن تشمل هذه الإجراءات الاستعداد للتغييرات المستقبلة فى برنامج المعونة الأمريكية حتى لا نؤخذ على غرة.

مصر بين السوق الشرق أوسطية والسوق العربية المشتركة

# **(**\(\)

حرفة الكتابة ليست مهنتى. وكنت قد عزمت على أن أختم هذه السلسلة من المقالات بالمقال السابق. ولكنى فجأة ترددت. تخوفت أن يعتبرنى القارئ مثل مرشحى الكونجرس الأمريكى، فهم عادة يعدون ولكن لا يوفون. وكنت بدأت مقالاتي بالقول بأن اتفاقية السلام بين منظمة التحرير الفسلطينية واسرائيل قد تتيح لمصر فرصة لانعاش اقتصادها. بل وزعمت أن السلام قد يمكن مصر من الخروج من وطأة اقتصاديات العالم الثالث. وعددت بضعة اقتراحات متناثره، فلم أجب بوضوح بعد عن السؤال: كيف يتحقق ذلك؟ ومن هنا شعرت بضرورة هذا المقال. وسأحاول أن أعرض الخطوط العامه لاستراتيجية مصرية للتعاون الإقليمي للاستفادة من السلام العادل الشامل بين العرب واسرائيل.

وسندخل الآن في أرض وعرة. أرض المستقبليات، وهي مزيج من الحقيقة والخيال في موقعة طويلة من الزمان.

ولنبدأ بإحدى الحقائق. وهي أن العرب يعيشون تحت وهم التخوف من الإقتصاد الإسرائيلي، ويتساوى في ذلك المؤيد والمعارض للتعاون الإقتصادى مع اسرائيل. فالمعارض يتخوف من أن اسرائيل ستتحكم في الاقتصاديات العربية بمهارتها أو قوة اقتصادها. أما المؤيد فيتخوف من ان المهارة والقوة الاقتصادية الاسرائيلية لابد من الاعتراف بها ثم التعاون معها، والا فاته القطار.

والحقيقة غير ذلك. فقد تكون اسرائيل متفوقة على العالم العربى عسكريا \_ وإن كان من حقنا أن نتذكر أن مصر كسبب المعركة العسكرية من اسرائيل عام ١٩٧٣ \_ إلا أن هذا التفوق العسكري لا يمتد ويشمل المجال الاقتصادي. وفي المعارك العسكرية يتطلب النصر "ميزة مطلقة". أما النصر في المجال الاقتصادي فيتطلب فقط "ميزة نسبية".

وأعتقد أن السلام سيحقق للعرب ولمصر بالذات الميزة النسبية في مواجهة المنافسة الاسرائيلية. وإن تطلب ذلك استراتيجية واضحة وذكية. وحتى لا يساء فهمى، فلا أقول أن الاقتصاد الاسرائيلي ضعيف أو سينهار كعادة الاعلام العربي الذي يبرز فقط نقاط الضعف ويهمل عوامل القوة رغم وجودها. ولكن ما أقوله هو أن السلام مع

استراتيجية قادرة عربية سيضمن للعرب ولمصر التفوق الاقتصادى على اسرائيل. وأن التخوف من الاقتصاد الاسرائيلي لا مبرر له.

ولعل بعض المؤشرات الاقتصادية تعطى بعض المصداقية للافتراض السابق. فعادة يذكر المراقبون العسكريون أن إسرائيل تعد من قوى العالم العسكرية الخمسة. وتدعى إسرائيل أنها ثالث قوة عسكرية في العالم، وليكن ذلك كما يكون. إلا أنه من الناحية الإقتصادية فإن قسم المعلومات بالايكونوميست الانجليزية يضع حجم الاقتصاد الاسرائيلي في المرتبة ٣٧ بين دول العالم عام ١٩٩٠. وترتيب الايكونوميست عائل وإن لم يطابق عفيره من المصادر. وقد استخدمت هذه المصادر حجم الناتج المحلى الإجمالي مع عدة مؤشرات اقتصادية أخرى. وعلى سبيل المثال فإن الولايات المتحدة في المرتبة الأولى، وحجم ناتجها المحلى الإجمالي ٤٤٦٥ مليار دولار مقابل ٥١ مليار دولار لاسرائيل، وأرجو أن يلاحظ القارئ الفرق المطلق للحجم بالإضافة إلى الترتيب.

وكان ترتيب إسرائيل من حيث معدل النمو الاقتصادى فى الحقبة من ١٩٨٠ إلى ١٩٩٠ ٣٩ بين دول العالم. وكانت كوريا الجنوبية فى المرتبة الأولى بمعدل ١٠٠١٪ سنويا مقابل ٣٣،٢٪ لاسرائيل. وتحتل إسرائيل المرتبة ٢٨ من حيث دخل الفرد السنوى بين دول العالم. وكانت سويسرا فى المرتبة الأولى بدخل ٣٢٦٩٠ للفرد سنوياً مقابل ١٠٩٧٠ للفرد الإسرائيلى.

وهذه المؤشرات تعنى أن الاقتصاد الاسرائيلي لا يرقى إلى مقدمة اقتصاديات العالم. وبمقارنته باقتصاديات دول الشرق الأوسط والبلدان العربية في نسنجد أن الاقتصاد الاسرائيلي لايحتل المقدمة في الإقليم أيضا. ولازلنا نستخدم أرقام عام ١٩٩٠ وإن جاز أن ننبه القارئ إلى أن اختلاف الأرقام التي أذكرها يرجع إلى اختلاف المصادر، والطريقة المحاسبية، وأسعار العملة، ومعدلات التضخم، فضلا عن مدى دقة و عدم دقة والجهات الحكومية في احصائياتها. ويحسن أن نأخذ هذه الأرقام كمؤشر فقط. وترتيب الناتج المحلى الإجمالي لبلاد الشرق الأوسط كالآتى:

۱- ایران ۱۳۹ ملیار دولار. ۲- السعودیة ۹۲ ملیار دولار. ۲ مکرر - ترکیا ۹۲ ملیاردولار. ۳- العراق ۵۰ ملیار دولار. ۶- الموراق ۲۰ ملیار دولار. ۲- السودان الجزائر ۵۲ ملیار دولار. ۲- السودان ۳۸ ملیار دولار. ۸- مصر ۳۱ ملیار دولار. ۸- مصر ۳۱ ملیار دولار. ۹- الکویت ۲۶ ملیار دولار. ۱۱- الکویت ۲۶ ملیار دولار. ۱۱- الکویت ۲۶ ملیار دولار. ۱۲- المغرب ۲۶ ملیار دولار. ۱۲- سوریا ۱۲ ملیار دولار. ۱۲ مکرر - تونس ۱۲ ملیار دولار. ۱۳- الیمن ۹ ملیار دولار. ۱۲ عمان ۸ ملیار دولار. ۱۲ ملیار دولار. ۱۳ ملیار دولار.

يلاحظ أن هذه الأرقام قبل حرب الخليج وفى غضون الحرب الأهلية بلبنان، وعادة يزيد مجموع الناتج المحلى الاجمالي لدول

الجامعة العربية عن أربعة أضعاف الناتج المحلى الاسرائيلي، فلقد كان أكثر من ٤٢٠ مليار دولار عام ١٩٩٠ أيضا.

أما من حيث دخل الفرد السنوى فإنه في الامارات العربية وصل إلى ١٩٨٠ دولار للفرد، والكويت ١٩٨٥ دولار للفرد، والكويت ١٩٨٠ دولار للفرد، وكلها تسبق إسرائيل. أما معدل النمو الاقتصادى في الحقبة من ١٩٨٠ إلى ١٩٩٠ فكان ٨٨٨٪ بعمان، ٥٥٥٪ بتركيا، ٢٨٪ بعصر، ٣٤٪ بالمغرب، ٣٠٪ بتونس.

وكلها معدلات أعلى من اسرائيل. وحتى الناتج الصناعى المحلى الإجمالى فكان ٣٦ مليار دولار بالسعودية و٢٥ مليار دولار لتركيا، وكلاهما يسبق إسرائيل التى تساوت مع ايران بمبلغ ٣٣مليار دولار (بلغ المبلغ فى أمريكا ١٤٩٥ مليار دولار).

وحتى بالقياس إلى مبيعات الشركات العالمية، فإن هناك أكثر من ٢٠ شركة تزيد مبيعاتها عن الدخل القومى الإسرائيلي. وأكبر شركات العالم \_ وهي جنرال موتورز الأمريكية \_ بلغ حجم مبيعاتها ١٢٥ مليار دولار في نفس العام.

ومن حق القارئ المتخصص أن يعترض. لأن قوة الاقتصاد لاتقاس فقط بالكم بل بالكيف أيضا. ومن ذلك هيكل الاقتصاد، وحيويته واتجاهاته المستقبلية. ولكن هذا المعيار أيضا ليس لصالح إسرائيل في المستقبل وفي ظل السلام. لأن السلام أكثر خطورة على الاقتصاد الإسرائيلي من الحرب. فالاقتصاد الاسرائيلي وليد الحروب ونما بنموها. والعكس صحيح بالنسبة إلى العالم العربي.

وسيواجه مستقبل الاقتصاد الإسرائيلي في ظل السلام عدة عقبات، ستؤدى إلى إضعافه. وأمثلة ذلك :

1\_ انخفاض قدرة الاقتصاد الاسرائيلى على الاعتماد على العالم ـ كما ذكرنا في مقال سابق ـ وخاصة أمريكا وأوروبا ومن ذلك المعاملة «الخاصة» التى تنمتع بها إسرائيل أو المعونات والمنح والتعويضات. فمثلا بلغت المعونة الأمريكية لإسرائيل بين عام ١٩٩٠ إلى ١٩٩٠ مايزيد عن ٧٧ مليار دولار. ولقد استغلت إسرائيل تهديد الحرب حقاً أو ظلماً ـ للحفاظ على هذه المعاملة الخاصة. ومثلا في حرب الخليج أودع أصدقاء إسرائيل في الخارج بالبنوك الإسرائيلية ما يزيد عن ١٩، مليار دولار. وازداد هذا المبلغ كلما ازداد خطر الحرب على إسرائيل بعكس المتوقع من حروب يكون فيها رأس المال في حالة إسلام.

٢- تقدم الصناعة الإسرائيلية على صناعات الأسلحة والذخيرة. وتقدر إحدى الاحصائيات بأن أكثر من ٤٠٪ من القوى العاملة الإسرائيلية تعمل في مجال الصناعات الحربية. وإذا حل السلام بالمنطقة فإن هذه الصناعات ستنعكس بما يعنيه ذلك من آثار عكسية على الاقتصاد الإسرائيلي وخاصة قطاع التكنولوجيا المتقدمة الذي تعول عليه إسرائيل آمالا كبيرة.

"ـ إن استراتيجية التنمية الاقتصادية الإسرائيلية تعتمد على تشجيع الصادرات بدلا من إحلال الواردات، ولذلك فهى دائمة البحث عن أسواق لصادراتها، وستحرص على اختراق السوق العربية لكى تنجح هذه الاستراتيجية. ولكن من أهم صادرات إسرائيل الأسلحة والذخائر. وهذه يواجهها منافسة عالمية حامية لانخفاض الطلب. فرغم اعتراضات الولايات المتحدة ـ هذا الشهر ـ قامت إسرائيل ببيع معدات عسكرية أمريكية الصنع أو معدلة الصنع في اسرائيل إلى الصين بعشرات المليارات من الدولارات، وغالبا فإن الاحتكارات العالمية في المستقبل هي التي ستفوز بنصيب الأسد من هذه التجارة على حساب دول مثل إسرائيل.

٤- فى ظل السلام ستصبح إسرائيل مثل بقية دول المنطقة وتعتمد على التعاون الإقليمى ومواردها الذاتية. ويعوق ذلك أن الموارد الطبيعية الاسرائيلية محدودة. فرقعة أرضها لاتزيد عن ١ إلى ٤٨ من حجم الأرض المصرية. وحجم سوقها محدود بصغر عدد سكانها، والمياه بها نادرة والأمطار شحيحة لدرجة الخطورة. ومصادر طاقاتها شبه معدومة. ومنافذها البرية مغلقة، ومنافذها البحرية مستخدمة. والصحراء تكاد تبتلعها. وميزتها النسبية وهى التكنولوجيا المتطورة تواجه منافسة دولية حادة.

والخلاصة أنه فى حالة الحرب اعتمدت إسرائيل على أمريكا وأوروبا اقتصاديا. وفى حالة السلام ستعتمد على مهارة أهلها المعروفة والتعاون الاقليمى مع جيرانها. ومن هنا يمكن لمصر أن تستفيد، وأن ينتعش اقتصادها كما افترضنا في المقدمة.

#### وكيف يكون ذلك؟

ذكرنا فى المقال السابق عدة برامج ومشروعات لإمكانية التعاون الإقليمى. وذكرت الصحف العربية والعالمية عدة مشروعات أخرى عديدة. ورغم أن التقييم النهائى لهذه المشروعات هو بالضرورة تقييم فنى من حيث درجة فائدته لمصر من عدمه. إلا أننى استسمح القارئ بأن أخرج عن هذا المنوال فى التفكير. وأرجو أن أتمكن من التفكير مع القارئ بصوت عال \_ كما يقول الأمريكان \_ وأبحث معه عن استراتيجية مصرية للتعاون الإقليمى.

ومفهوم الإستراتيجية هنا يعنى تحديد الهدف، ثم وضع القواعد الفكرية التي تحكم اختيار البدائل لتحقيق هذا الهدف. والاستراتيجية بذلك تسبق السياسة، أو البرنامج، فإن ذلك يشمل خطوات تنفيذية محددة ترتبط بتوقيت زمنى محدد. وما ينقص مصر الآن هو البحث عن استراتيجية للتعاون الاقليمي قبل الحكم على المشروعات والبرامج. وأرجو أن يكون واضحا أننا لسنا بصدد البحث عن استراتيجية شاملة للتنمية الإقتصادية في مصر، فهذا موضوع آخر عمومية جدير بدراسة خاصة.

فما هى الاستراتيجية المصرية المقترحة للتعاون الاقليمى؟ وسنقسمها إلى شقين : الأول وهو الهدف، والثاني هو البدائل المختارة. الشق الأول : الهدف : إن هدف التعاون الاقتصادى هو اقتصادى . ومن أوليات علم الاقتصاد \_ ومعذرة للمتخصص \_ ان التعاون بين الدول لابد وأن يؤدى إلى رخاء المشاركين فردا وجماعة . وإلا انتفى الغرض ومعيار الرخاء هنا هو \_ بحد أدنى \_ أنه إذا استفادت دولة (أ) فلا يكون ذلك على حساب دولة (ب) . وتعود الفائدة إلى مايسمى «بالميزة النسبية» والتى تؤدى إلى تخفيض تكلفة الإنتاج بالنسبة للدولة المقارنة .

وبذلك يتحقق التخصص بين الدول على أساس أقل تكلفة للجميع. ولذا يتحقق الرخاء للمتعاونين فردا وجماعة.

وبتطبيق هذه الأوليات لعلم الاقتصاد على مصر. فمن اللازم أن يحدد الميزة النسبية لمصر. وحيث أننا بصدد التعاون الاقليمي خاصة، وليس التنمية الاقتصادية عامة. فإن ذلك سيأخذنا إلى الجغرافيا الاقتصادية لمصر. إذ أننا في غمرة الشعارات السياسية نسينا الميزانية الاقتصادية، وخاصة عندما تعلق الأمر بالتعاون أو الوحدة الاقتصادية بين العالم العربي. فرغم المحاولات العديدة لهذا التعاون ـ والمحددة ـ إلا أننا قمنا بتسييس الاقتصاد وليس العكس. ونجحت فقط المحاولات التي أخذت الجغرافيا الاقتصادية في الاعتبار. ولعل قراءة كتاب جمال حمدان عن «شخصية مصر» يفصح عما أقصده بأكثر براعة وإسهاب.

#### فماذا تقول لنا جغرافية مصر الاقتصادية؟

كلنا يعرف مزايا مصر الطبيعية. فمصر هبة الموقع في المكان والزمان \_ تقع بين ثلاث قارات \_ في الوسط \_ عرضها على البحر

الابيض المتوسط، طولها على البحر الأحمر، وربطنا عرضها بطولها بقناة من صنع أيدينا. ويشقها النيل \_ بكرم مائه \_ من الجنوب إلى الشمال في شكل نصفين. وزمنها في عقرب الساعة الأربعة وعشرين \_ في الوسط \_ إذ تكمل اليوم بين أمريكا واليابان. فمصر تستيقظ عندما تستعد اليابان للنوم وقبل أن تستيقظ أمريكا.

أما مواردها فهى ـ حاليا ـ لا تتناسب مع موقعها. فهى نهر فى صحراء، وواد بين رمال. وسكان كثيرون عزل وإن لم يعتزلهم العالم. ومعادنها ومواردها مستنفذة.. وتراثها من أهم مواردها. وبيروقراطيتها متوارثة. ومناخها موسمى ـ فى الوسط ـ شحيح الأمطار.

وفى تاريخ مصر عندما تتوازن مواردها مع موقعها فإنها تثبواً عظمة ومجداً. وعندما تنخفض مواردها عن موقعها فإنها تضعف. ولكنها \_ أبداً \_ لاتنحدر. ومواردها الآن أقل من موقعها. وحتى موقعها سلبته الحروب \_ واسرائيل بالذات \_ بعض عظمته. ولكن السلام سيعيد له مرة أخرى مجده. فالموقع فريد فى الإقليم. فلو كان موقع مصر \_ فى وسط \_ مدينة العالم. فإن موقع اسرائيل فى زقاق مسدود. وعندما تستعيد مصر موقعها، فإن استراتيجيتها للتعاون الإقليمى لابد وأن تعتمد على إضافة موقعها إلى موردها. وأكرر للتأكيد "إضافة موقع مصر إلى مواردها» يقترح أن تكون أساس استراتيجية مصر للتعاون الاقليمى. وقد يقول البعض إن هذا تنظيم استراتيجية

مترف. وهو كذلك فهو لا يتعامل مع ما هو قائم الآن. ولكن الجديد يأتى مع التجريد. وأقصد أن أرجع إلى الأوليات. فإن الحال لايدوم . وعلم الاقتصاد يوجه، والجغرافيا تؤشر، والتاريخ يعلم، والمستقبل يصنع بأيدينا.

الشق الثانى : اختيار البدائل للتعاون الاقتصادى الإقليمى، وسنناقش ذلك في عدة نقاط :

أولا: إن الرفاهية لمصر ستأتى من موارد خارج مواردها الحالية. من القارات الثلاث، ومن التعاون الإقليمي نفسه. ولا أتوقع أن مصر ستستفيد كثيراً من موارد الاقتصاد الإسرائيلي الداخلي نفسه، بل العكس هو الصحيح. ولذا أوصى بالتريث في التعاون المباشر داخل البلدين، ومع ذلك فإن التعاون الاقليمي الذي يمكن لمصر أن تضيف موقعها إلى مواردها له الأولية. وإذا ساعدت أو ساهمت اسرائيل مثل بقية بلاد الاقليم لتحقيق الهدف المصرى. فإن الفائدة ستتم. ولكن وضوح الرؤية واستمراريتها لابد وأن تكون المعيار حتى لاننجرف عن أهدافنا. ونخسر المعركة للاخرين.

ومصر لم تستغل موقعها ـ تاریخیا ـ فلقد تحولت مصر إلى نقطة عبور ومحصل للرسوم بدلا من مرکز للتجارة العالمية وشریك بها. بل ورکزنا تعاملنا مع التجارة العالمية في منطقة قناة السويس. وأهملنا حتى سيناء ـ وهي جوهرة، وتركنا تجارة العالم تأتي إليها ولم نبادر بالذهاب إليها والبحث عنها. ولم نشارك كتجار أو فلاحين أو شركاء

أو مستثمرين أو مصدرين أو موردين. ولا أعنى الصادرات والواردات المصرية فقط بل صادرات وواردات العالم. مع أننا تعلمنا في أيام محمد على عندما امتلكنا الأسطول البحرى أننا نتفوق بالمشاركة. وحتى الخدمات الثانوية تركت لغيرنا من وساطة وسمسرة وتشهيلات وشحن وتفريغ واتصالات.

إن الأمثلة عديدة لدول غيرنا نجحت في المشاركة العالمية فليبريا تسجل معظم سفن العالم تحت اسمها وعلمها. والموانى الحرة تحتكرها شرق آسيا. والبنوك والمصارف الحرة off shore هي مصدر دخل دول الكاريبي. بل وعلمتنا البحرين أن الخدمات المالية والبنكية الإقليمية هي مورد للثروة لا ينضب.

والفرصة الآن متاحة، حتى ولو بدأنا ببداية متواضعه وباستثمارات محلية. وسيمكن نتيجة التعاون الإقليمي أن توجه الاستثمارات العالمية لمصر لبناء البنية الأساسية وإنشاء الخدمات العالمية حتى تصبح مركزا تجاريا للتجميع والتوزيع.

ثانيا: إن التعاون الإقليمي يلزم أن يتبع الواقع الجغرافي. وتاريخيا هناك محورين للتجارة العالمية خلال العالم العربي. المحور الشرقي عن طريق الشام ـ فالعراق ـ فالخليج العربي «الهلال الخصيب» والمحور الغربي عن طريق مصر ـ فعدن ـ باليمن ـ وكان الشام هو دائما همزة الوصل بين المحورين حتى جاءت اسرائيل وقسمت العالم

العربى قسرا وعنوه. وعمل الشام وحدة رغم أن طريقه برى ومتعرج. وعمل محور مصر وحده مع أن طريقه بحرى ومستقيم.

والآن فان السلام سيربط بين المحورين من جديد، ويفتح الشام ويمكن التعاون الاقليمي لتسهيل المواصلات والاتصالات بين المحورين، وسيعود ذلك بالخير على مشرق العرب ومغربه.

ثالثا: في تقديرى أن أى تعاون إقليمى بين مصر وبقية بلاد المنطقة لابد وأن يبدأ بالمحور الغربى لحركة التجارة العالمية. فهذه دعوة للتعاون أو التكامل بين مصر وعدن باليمن. فمصر على فم البحر الأبيض المتوسط. وعدن على فم البحر الأحمر. وكلاهما يمكن أن يكون منطقة جذب وارتكاز. وأحث القارئ أن ينظر إلى الخريطة ولقد ثبت نجاح هذا المحور على مر التاريخ وإن تم بالطبيعة وتلقائيا، وما ندعو له هنا هو أن يتم كجزء من استراتيجية التعاون الإقليمى. وبين مصر وعدن يصبح هذا المحور كفك الفرس تشجع العالم وترغمه - في نفس الوقت على مشاركة المنطقة في تجارته.

رابعا: إن موقع مصر المتميز لا ينحصر في شرقها. فإن مصر كلها هي هبة الموقع بطولها وعرضها وشمالها إلى جنوبها. فغرب مصر يربطها بالمغرب العربي، وجنوب مصر يربطها بوادى النيل. كما يربطها شرقها بالشام والمحور الشرقي والمحور الغربي للتجارة. وهكذا تقع مصر في مركز الالتقاء فالانتشار.

فشرق العالم العربى الآسيوى يتصل بغربه عن طرق مصريه، وشرق وغرب العالم العربى يتصل بوادى النيل الأفريقى عن طريق النهر العظيم.

وحتى تستفيد مصر من هذا الحق الالهى. فإن التعاون الاقليمى مطلوب للاستثمار لبناء البنية الأساسية، لتسهيل كل هذه التحركات والانتقالات والاتصالات، على أن يشمل ذلك مصر بأجمعها شمالا وجنوبا وشرقا وغربا ووسطا.

خامسا : لقد نجحت إسرائيل في تقسيم العالم العربي جغرافيا وقوميا. والآن هل تنجح اسرائيل في توحيد العالم العربي اقتصاديا؟ إن ذلك يتوقف على العرب أنفسهم. والمحاولات العديدة للتعاون أو التكامل أو حتى الوحدة العربية، ونجح بعضها وفشل معظمها بسبب الحروب مع اسرائيل، أو لأنها قامت على معايير سياسية، ولم تأخذ الجغرافيا العربية في الاعتبار. وشمل ذلك السوق العربية المشتركة عام المغرب العربي، وتكامل الجزئي مثل تكامل وادى النيل، وتكامل المغرب العربي، وتكامل الجمهورية العربية المتحدة ومجلس التعاون لبلدان الخليج العربية ومحاولات التكامل القطاعية مثل منظمة الاقطار العربية المصدرة للبترول ـ الأوابك. ومحاولات الاستثمار في مشروعات عربية مشتركة. أما ما نجح من هذه المشروعات فيبدو أنه بعض أشكال التعاون القطاعيه مثل الاوابك، أو المشروعات التكاملية بعض أشكال التعاون القطاعيه مثل الاوابك، أو المشروعات التكاملية الإقليمية مثل بلدان الخليج، وبعض الاستثمارات ـ غير الحكومية ـ التي هدفت إلى الربح على أسس اقتصادية.

ولا يعقل أن نبحث عن صيغة للتعاون الإقليمي أو الشرق أوسطى دون أن نحدد الدروس المستفادة من تجارب التعاون العربي. فإن السلام سيغير الخريطة الجغرافية والاقتصادية.

ولحسن الحظ بدأت معظم الدولة العربية التحول إلى نظام السوق الحر بما يفصل بين السياسة والاقتصاد نسبيا. والمفروض أن يكون لدراسة التعاون العربى الأولوية قبل أن ننظر إلى التعاون الإقليمي المشترك.

سادسا : أن تجارة العالم الآن ليست سلعاً وخدمات فقط. بل أن السوق المالية العالمية هي أكبر في حجمها من التجارة البينية عشرات المرات. وحركة رأس المال ـ أو بالأدق رصد المال، مما سببا دون نقلها ماديا تتم الآن في ثوان وعلى مدار الأربعة وعشرين ساعة في اليوم. ويشترك في ذلك الأفراد والبنوك، وشركات التأمين، وبيوت المال، وصناديق الاستثمار والبورصات، ويستخدمون العملة والأوراق المالية وعقود الشراء والبيع المستقبلية Future Market أو الاختيارية Option . وكذلك عقود التبادل السلعية مثل البترول والذهب والقطن والورقية في السوق المستقبلية أو الاختيارية.

ويتم هذا على مدار الأربعة والعشرين ساعة. ومن هنا فإن موقع مصر من عقرب الساعة \_ الوسط \_ هو هبة الموقع. فعندما تنام اليابان في آسيا، وقبل أن تستيقظ أمريكا الشمالية يبدأ اليوم في مصر \_ وبالتالى تكمل مصر الأربعة وعشرين ساعة المطلوبة لتجارة الأموال

العالمية بين القارتين ـ وإذا أعدت مصر البنية الأساسية لمثل هذا النوع من التجارة فإنها ستستطيع أن تجذب بعض هذا النشاط. والبنية الأساسية لمثل هذا المشروع لا تحتاج إلى استثمارات طائلة لحسن الحظ فهى تستلزم فقط إنشاء بورصات، ومكاتب، وشبكة مواصلات واتصالات. وقد يدعم التعاون الإقليمي المبادرة المصرية في هذا المجال. خاصة وأن البورصة المصرية كانت فيما سبق خامس بورصات العالم.

سابعا : أن حركة المعاملات العالمية لا تشمل فقط السلع والأموال ولكن تشمل كذلك السياحة.

واقترح أن نستفيد من نظام «الكارتل» العالمي الذي يطبق بنجاح في منظمة مثل الأوبك والأوابك للبترول، ويخلق تحالفا له شكل الاحتكار، وأن ننشئ كارتل أو منظمة للسياحة الإقليمية تشترك فيها الدول التي تجذب السياح لرسم استراتيجية لجذبهم والتنافس مع المناطق السياحية العالمية الأخرى. والاستثمار في البنية الأساسية والثانوية والتنسيق بين أعضاء الإقليم لتنشيط هذا المجال والدفاع عن مصالحهم كأى كارتل أو محتكر اقتصادى.

إن التفاؤل وليد السلام، والتنفيذ وليد المبادرة. وكما قال خالد محمد خالد: من هنا نبدأ . . .

# كيف تدخل مصر سوق المال العالمية ؟

يمكن لصر الآن أن تدخل سوق المال العالمية. وأن يكون الهدف هذه المرة هو اجتذاب رأس المال الأجنبى للإستثمار بمصر وليس بغرض الاقتراض. والسبب في ذلك أن سوق المال العالمية قد تغيرت خلال الشهور الثمانية عشر الماضية وخاصة شهور الصيف الحالى. وبعد أن كانت سوق المال العالمية مقصورة على التعامل في الأوراق المالية للدولة المتقدمة اقتصادياً فقط، بدأت هذه السوق في الشهور الاخيرة تقبل بل وتشجع التعامل في الأوراق المالية لدول العالم الثالث ودول أوروبا الشرقية. والنتيجة أن هناك الآن أكثر من مائة دولة تشترك في هذه السوق بشكل أو بآخر. وأن هناك رأس مال يقدره الخبراء به ٨ ترليونات (ألف بليون) دولار كلها مخصصة للاستثمار العالمي. وبدأ كثير من بيوت المال والخبرة العالمية تتخصص في المساعدة الفنية لدول العالم الثالث في كيفية دخول هذه السوق.

وهكذا اتسعت سوق المال المتاحة الآن للعالم الثالث عما كانت عليه في الماضى من حيث حجم رأس المال ومصادره وسيولته. والدليل على ذلك أنك اذا سألت سمسارا بوول ستريت بنيويورك عما يعتبره أحسن الأوراق المالية للاستثمار هذا اليوم، فلا تتعجب اذا رشح لك الأوراق المالية للمكسيك وشيلى والبرازيل.

وقد كانت هذه هي نفس البلدان التي فجرت أزمة ديون العالم الثالث لعدم قدرتها أو عدم رغبتها \_ في دفع ديونها الأجنبية. فمثلا كانت البرازيل ترزخ تحت أكبر ديون العالم الثالث وقدرت بحوالي ٩٦ بليون دولار. وكانت نسبة الغلاء بها أكثر من ١٠٠٠٪. وتوقفت البرازيل طبعا عن دفع ديونها. وهذا الوضع هو الذي دعا معظم البنوك العالمية أن توقف أية قروض جديدة لدول العالم الثالث. أما اليوم فإن نفس البنوك مع مجموعة كبيرة من بيوت المال وشركات الاستثمار والمؤسسات الأهلية والحكومية بل والأفراد بدأت تدخل هذه السوق للاستثمار في العالم الثالث وكأن شيئاً لم يكن. ولذلك يقرر الخبراء أن البرازيل ستحصل على ٧٥٠مليوناً للاستثمار بها هذا العام. وللاستفادة بهذا الوضع دخلت بلدان أخرى إلى الميدان مثل الهند، تركيا، أندونيسيا، والبرتغال وكذلك دول أوروبا الشرقية مثل المجر وبولندا وتشيكوسلوفاكيا، حتى فيتنام الشمالية تقوم الآن بالتفاوض مع أحد بنوك نيويورك لدخول هذه السوق. وتم معظم هذا خلال عام ۱۹۸۹ أو ۱۹۹۰ ومازال جاريا هذا العام. وتهدف هذه

البلاد من دخول سوق المال إلى أن تحصل على رأس المال الأجنبى للاستثمار فى مشروعات معينة أو أن تستخدم رأس المال للتحول من القطاع الحام إلى القطاع الخاص أو المشترك. وهذا هو بالضبط هدف مصر فى الوقت الحاضر.

ولكن كيف يمكن لمصر أن تدخل سوق المال العالمية؟

هناك سبل عديدة لدخول مصر سوق المال العالمية. أقدمها وأشهرها في مصر هو ما يسمى بالإصدار Public Offering أو التسجيل بإحدى البورصات العالمية. وعادة تقوم بهذه العملية شركة خاصة أو حكوميةأو حتى البنك المركزي عندما تطرح أسهمها أو سنداتها للتداول العالمي بواسطة الإصدار أو التسجيل ببورصة جنيف. . وهي أسهلها من حيث الشروط \_ أو لندن أو نيوريورك أو غيرها. وعملية الإصدار أو التسجيل لها شروط قد لا تتوافر لكثير من الشركات المصرية. وتتم عادة بمبادرة من إدارة هذه الشركات لبحث الموضوع مع أحد بيوت الخبرة العالمية. ولاشك أن مصر بها عدد من الشركات ـ ولو كان محدودا ـ التي يمكنها النجاح باتخاذ هذه المبادرة ويجب تشجيعها على ذلك. ولكن المحصلة النهائية للإصدار أو التسجيل محدودة الفعالية لأنها بالدرجة الأولى فردية ولاترقى لكفاية الاحتياجات القومية من رأس المال الأجنبي إلا اذا ازدادت فعالية سوق المال المصرية داخليا واعتبرت هذا من أهدافها الرئيسية . ولذلك فان الكاتب يقترح اتباع أسلوب مماثل لما اتخذته بلدان أمريكا اللاتينية مع بعض التعديلات التي تلائم ظروف مصر، ويعتمد هذا الأسلوب على ما يسمى بالانجليزية Country Fund أو «الوعاء الاستثماري أو صندوق الدولة»، على أن يعد ذلك خطوة أولى تليها خطوات أخرى في ضوء التجربة ودرجة نشاط سوق المال المصرية. ويتحقق ذلك بقرار محدد وهو انشاء ما يمكن أن نطلق عليه Egypt أو «صندوق مصر» وذلك بالاستعانة بأحد بيوت الخبرة العالمية وتحت ادارة مصرية. وأن يكون صندوق مصر هو طريق دخول مصر للسوق العالمية. وأن يلى إنشاء هذه السوق الخطوات العملية التالية:

- أولا : يتم تسجيل صندوق مصر كشركة قابضة بإحدى
   البورصات العالمية بهدف جذب رأس المال العالمي للاستثمار بمصر.
- \* ثانيا : أن يصدر "صندوق مصر" أوراقاً مالية خاصة به يطرحها ثم تداولها في البورصات العالمية بالبيع والشراء كأنها أسهم. ويتم التداول بالعملات الأجنبية.
- \* ثانثا : بعد تلقى رأس المال المتوقع من سوق الأموال العالمية يقوم صندوق مصر بإستثمار هذه الأموال في مجموعة محددة أو «توليفة» خاصة من الشركات المصرية. وأن يكون هذا الاستثمار مباشراً أي عن طريق الملكية المباشرة أو غير المباشرة أي عن طريق شراء أسهم وسندات هذه الشوكات.

\* رابعاً: يتم إختيار مجموعة الشركات المصرية أو هذه التوليفة من الشركات بناء على معايير مالية معينة تضمن نجاح صندوق مصر وبالتالى قدرته المستقبلية في اجتذاب مزيد من رأس المال. وتكون هذه الشركات في قطاعات اقتصادية مختلفة وتشمل شركات القطاع العام والخاص والمشترك بل وأذون الخزانة المصرية وغيرها من الأوراق المالية المصرية.

وهناك مجموعة عوامل تشير إلى أن انشاء صندوق مصر الآن سبقابل بالإيجاب والنجاح وكلها تعود إلى ماتم من تغييرات في الفترة القصيرة الماضية. وأولها أن سوق المال العالمية نفسها قد تغيرت وأنه قد تم الفصل بين ملكية رأس المال والإدارة. ولذلك لايقترح ـ وليس من المطلوب أن يعطى صندوق مصر حق التصويت أو الإدارة في الشركات التي يستثمر بها وذلك للمحافظة على المصالح القومية. وثانياً: أن مصر نجحت في تخفيض ديونها الأجنبية من ٤٦ بليون دولار إلى حوالي ٢٠بليون دولار وبالتالي فإنها تعد الآن مؤهلة للاستثمار أي Credit Worthy وهذا يقلل المخاطرة من وجهة نظر المستثمر الأجنبي ويشجعه على الإستثمار في مصر. وثالثها أن القوانين الإقتصادية الأخيرة تطلق حرية حركة النقد الأجنبي بمصر وتضمن للمستثمر الأجنبي عدم التأميم أو المصادرة. وإذا لم يكف ذلك لطمأنه هذا المستثمر فأنه يمكنه شراء بوليصة تأمين من عديد من شركات التأمين العالمية ضد أية مخاطر لرأسماله أو عائده.

	ق	- 71/1	

# ه ملايين سهم\* صندوق المال الاسرائيلى الأول شركة اسرائيل الأولى لاستثمار السندات والأسهم

تعتبر شركة اسرائيل الأولى لاستثمار السندات والأسهم شركة استثمارية ذات نشاط محدود ومقصور أساساً على العمل لزيادة رأس المال الحاص بقيمة السندات الاسرائيلية طويلة الأجل.

وسوف تقوم هذه الشركة، وفى ظل الحالات الطبيعية والمستقرة للسوق، باستئمار معظم ما فى حوزتها من أصول الأسهم العادية والسندات الخاصة بالشركات الاسرائيلية، وقد تستثمر هذه الشركة ما يساوى ٣٠٪ من أصولها فى سندات الشركات الاسرائيلية العادية وغير المسجلة فى البورصة. ومثل هذا الاستثمار \_ كما أفاد اتحاد الخبراء الفنين BEA وهو الهيئة الاستشارية لشئون الاستثمار للشركة \_ يتيح فرصاً عديدة للنمو. ومن المتوقع أن تكون مثل هذه السندات فى شكل أصول غير سائلة، وفى حدود ماهوغير مستثمر من السندات

<sup>\*</sup> ترجمة بتصرف لنشرة صندوق اسرائيل المنشورة في الصفحة المقابلة.

العادية، ويمكن للشركة أن تستثمر عدة أنواع من السندات مثل سندات الديون للشركات الاسرائيلية، وأن تستثمر أيضاً في أغراض الدفاع المؤقتة، وفي أدوات سوق المال ذى المستوى الرفيع على المدى القصير، وبالدولار الأمريكي. وكذلك للشركة أن تستثمر في مجال السندات التي أصدرتها الحكومة الأمريكية، أو السندات التي قامت بتقديم الضمانات الخاصة بها.

ولابد هنا من الاشارة الى أنه ليس هناك ضمان أكيد بأن تتحقق أهداف الشركة (أو الصندوق). فالخمسة ملايين سهم من الأسهم العادية المطروحة من الشركة يتم بيعها من خلال طرحين متزامنين، ومتوافقين، لتحقيق نفس الهدف، فهناك أربعة ملايين سهم من إجمالي الأسهم (خمسة ملايين) مطروحة للبيع بصفة مبدئية في الولايات المتحدة وكندا، ويقوم بطرحها أعضاء اتحاد المؤمنين على ضمان تغطية الاكتتاب في الأسهم بالولايات المتحدة، وهذا ما أطلق عليه تعبير «الطرح الأمريكي»، أما الطرح الثاني وتبلغ كميته مليون سهم من اجمالي الأسهم (خمسة ملايين) فيتم بصفة مبدئية خارج الولايات المتحدة وكندا، ولكن ليس في اسرائيل. ويقوم بعملية طرح هذه الكمية من الأسهم مجموعة المديرين الدوليين، وهذا ما سمى «الطرح الدولي».

وسوف يشار فى هذه النشرة إلى كل من طائفتى القائمين بطرح الأسهم فى الحالتين (الطرح الأمريكي والطرح الدولي) بأعضاء اتحاد المؤمنين على ضمانات الاكتتاب فى الأسهم. وسوف يكون سعر الطرح العام المبدئى للأسهم، وكذلك خصومات وعمولات الاكتتاب عن كل سهم متطابقة فى كل من الطرحين.

والاستثمار في اسرائيل له متطلبات واعتبارات خاصة غير التي تتطلبها الاستثمارات في الولايات المتحدة، خاصة فيما يتعلق بالقيود المحتملة على الاستثمارات الأجنبية، وبخصوص عمليات استعادة رأس المال الوطني، وكذلك بخصوص التدخل الحكومي القوى في كل مايخص الاقتصاد، وتقلب الأسعار، والسيولة المحدودة، والرسملة (اضافة الأرباح إلى رأس المال) في أسواق السندات الاسرائيلية الصغيرة.

وهناك اعتبارات أخرى مثل تخفيض العملة، والتقلبات الأخرى في أسعار الصرف، وتاريخ ومعدلات التضخم في اسرائيل. وكذلك الغموض الذي يحيط بالأوضاع السياسية، ومايتعلق بالاعتماد الكبير على المعونة المالية الخارجية. وبالتالى فإن أي استثمار بالشركة ستكون له خصائص الأصول غير السائلة، وسيعتبر بمثابة استثمار بالمضاربة.

وبخصوص الحصول على وصف دقيق للعوامل المادية فيما يتعلق بأى استثمار للأسهم العادية المطروحة من خلال هذه النشرة، فعلى المهتم بذلك مراجعة بند «عوامل المخاطرة» وكذلك بند «سياسات الاستثمار».

ان شركات الاستثمار ذات النشاط المحدود، والتي تستثمر أموالها في الدول الأجنبية أصبح لها تاريخ في المتاجرة بأسهمها بصورة متكررة، وبخصومات من القيمة الصافية لأصول هذه الأسهم، وبخصومات من سعر الطرح العام المبدئي.

وقد تكون المخاطر المتعلقة بمثل هذه الخصائص لشركات الاستثمار ذات النشاط المحدود اكبر وأعظم بالنسبة للمستثمرين الذين يتوقع أن يقوموا ببيع أسهم شركات الاستثمار فوراً عقب اتمام عملية الطرح المبدئي العام لأسهم الشركة.

لم تتم الموافقة بعد على هذه السندات، وكذلك لم يتم الاعتراض عليها من لجنة السندات والمبادلات، أو من أى لجنة سندات أخرى بالدولة.. كذلك لم تتم بعد عملية التحديد الدقيق والاختيار النهائى بخصوص دقة ومواءمة هذه النشرة من لجنة السندات والمبادلات، أو أى لجنة سندات أخرى بالدولة. وتقديم ما هو عكس ذلك، أو منافياً له، يعتبر جريمة، أو فعل يعاقب عليه القانون.

	السعر للجمهور	الخصومات والعمولات الضمان تغطية الاكتتاب	ايرادات للشركة (٢)
للسهم الواحد	۱۵٫۰۰ دولاراً	٥٠,١ دولاراً	۱۳,۹۵ دولارا
الاجمالي	۰۰۰,۰۰۰,۵۷دولارا	۰۰۰,۰۰۰ دولارا	۲۹,۷۵۰,۰۰۰ دولارا

يتم طرح الاسهم العادية عن طريق أعضاء المؤمنين على ضمان تغطية الاكتتاب فى الأسهم، الا ان تسليمها يتطلب أن يكون ذلك من خلال «الشركة» وبموافقة أعضاء اتحاد المؤمنين على ضمان تغطية الاكتتاب فى الأسهم على كل من الحالات التالية: البيع المسبق، والانسحاب، والالغاء، وتكييف الطرح، دون اشعار بذلك. ومن المتوقع أن يتم تسليم الأسهم لأعضاء اتحاد المؤمنين فى «مكتب شركة سندات الحكومة» وعنوانها بمدينة نيويورك. وفى يوم ٢٩ أكتوبر ١٩٩٢ أو قبله بقليل.

#### 5,000,000 Shares

#### THE FIRST ISRAEL FUND, INC.

Common Stock

The First Israel Fund, Inc (the "Fund") is a non-disensellad dosad-end management investment company that seeks tong term dapital appreciation by investing primarily in Israel Securities. Under normal market conditions, the Fund will be applied to the property of the Pund of the Pu

The of this 5,000,000 shares of common stock (the "Common Stock") of the Fund oliered are being sold by the Fund oliered on the Fund oliered in the United States and Canada by the U.S. Underwiters (the "U.S. Oliering") and 1,000,000 shares of canada by the U.S. Underwiters (the "U.S. Oliering") and 1,000,000 shares of canada by the U.S. Underwiters (the "U.S. Oliering") and 1,000,000 shares are initially being offered outside the United States are Granda, but not to threat, by the bispersional to heren as the "Underwiters". The initial public ollering price and the underweiting discounts and commessions per share for each of the Olierings are discinctal Set "Underwiters".

Investment in Isaale involves certam special considerations which are not lypically associated with investments in the United States, such as potential restrictions on brings investment and repentation of capitals, authantial government involvement in the economy, price volatility, limited legislating administration of the large large markets, currency devaluations and other fluctuations of currency exchange rates, historically ling has test of integrating property devaluations and other fluctuations of currency exchange rates, historically ling has test of integrating property in investment in the Fund with have illiguid characteristics and should be considered spoulations.

See "Risk Factors" and "Investment Objective and Policies" for a description of certain material factors that should be considered in connection with an investment in the Common Stock offered hereby.

Shares of closed-end investment companies that invest primarily in foreign countries have in the past frequently traded at discounts from their net asset value and initial public offering price. The risks associated with his characteristic of closed-end investment companies may be greater for investment gost as shares of a closed-end investment company soon after the completion of an initial public offering of the company's shares.

(Continued on next page)

THESE SECURITIES HAVE NOT BEEN APPROVED OR DISAPPROVED BY THE SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION OR ANY STATE SECURITIES COMMISSION NOR HAS THE SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION OR ANY STATE SECURITIES COMMISSION PASSED UPON THE ACCURACY OR ADEQUACY OF THIS PROSPECTUS. ANY REPRESENTATION TO THE CONTRANY IS A GRIMMAL OFFENSE.

	Price to Public	Discounts and Commissions(1)	Proceeds to Fund(2)
Per Share	\$15.00	\$1.05	\$13.95
Total(3)	\$75,000,000	\$5,250,000	\$69,750,000
			Mark Andrews

The shares de-Common Stock are ellered by the several Underwinders abject to delivery by the fined and exceptions to the Interview, is, not received and to windersed, concession or modification of the other window december of the shares to the Underwinders is expected to be made at the office of Prudential Securities Incorporated, 100 Gold Street, New York, New York on a robot October 29, 1982.

# Prudential Securities Incorporated Donaldson, Lufkin & Jenrette Securities Corporation

Lehman Brothers

Merrill Lynch & Co.

October 22, 1992

تقدير لسنة	تقديد ليبئة	تقدير لسنة	
*91_9.	*919	-	الإقتصاد:
00,0	۵۲,۳	٤٩,٣	* الناتج المحلى الإجمالي (بالبليون جنيه)
1771	1891	1474	* نصيب الفرد من الناتج المحلى الإجمالي (بالجنيه)
٤٩	٤٤	23	* الانفاق الحكومي كنسبة من الناتج المحلى الإجمالي
١٥	۲۱	١٧	* معدل التضخم (٪)
٩	٩	٩	* البطالة (٪)
٠,٩	١,١	١,٣	* احتياطيات النقد الأجنبي(بالبليون دولار)
7,97	۲,۷۱	۲,09	* متوسط معدل التبادل (جنيه/ دولار أمريكي)
۴.	23	٤٠,٩	* الديون الخارجية (بالبليون دولار)
١٧	17	10,7	* معدل خدمة الديون (٪)
١,۴	1,79	١,١٨	* المساعدات الإقتصادية الأمريكية (بالبليون دولار)
۱,۴	۱,۳	١,٣	* المساعدات العسكرية الأمريكية (بالبليون دولار)
			التجارة :
٣,٨	۲,۱	۲,۷	* اجمالي الصادرات (بالبليون دولار .F. A. S)
۱۱,٤	11, 8	۳,۰۱	* اجمالي الواردات (بالبليون دولار C. I. F)
۲,۷	۲,۲	٢,٦	* صادرات الولايات المتحدة (بالبليون دولار .F. A. S)
			سنة ١٩٩٢ ٢,٨
7 . 7,	,٣٩٦	, ۲۲٤	* واردات الولايات المتحدة (بالبليون دولار C. I. F)
			وسنة ١٩٩٢ ٤,
71	۲.	۲٥	* نصيب الولايات المتحدة من الواردات المصرية (٪)
		. 19	<ul> <li>المصدر : تقرير وزارة التجارة الأمريكية _ أكتوبر ٩٣</li> </ul>

\* صادرات الولايات المتحدة الأساسية :

القمح والدقيق، أجزاء الطائرات، قطن خام، معدات حقول البترول

قطن خام، معدا*ت حقو*ل البترول الدرية

والغاز، فحم قارى والبولى إيثيلين.

\* واردات الولايات المتحدة الأساسية : بترول خام، مصنوعات جلدية

وأثاثات خشبية، مفروشات.

 الميزان التجارى مع الدول الاكثر مشاركة في التبادل التجارى سنة ١٩٩٠ (بالبليون دولار):

١\_ الولايات المتحدة -١,٨٥٢

۲\_ فرنسا -۰۰۰

٣\_ ألمانيا -٨٠٨,

٤\_ ايطاليا + ٣٠٠٠

### اعراثيل

*1997	1991	199.	
			الإقتصاد:
٦٦,	٥٧,٩	01,1	* الناتج المحلى الإجمالى (بالبليون دولار)
٦	0,9	0, 5	* معدل النمو الحقيقي في الناتج المحلى الإجمالي (٪)
17ለ77	11870,8	3,775 - 1	* نصيب الفرد من الناتج المحلى الإجمالي (بالدولار)
٣	7,7	0, 8	* الانفاق الحكومي كنسبة مثوية من الناتج المحلى الإجمالي
٩	۱۸	۱۷,٦	* التضخم (كنسبة مئوية ٪)
11	11	4,7	<ul> <li>البطالة (كنسبة مثوية ٪)</li> </ul>
N/A	APTF	7510,9	* احتياطيات النقد الأجنبي(بالمليون دولار)
۲	7,7791	7,177	* متوسط معدل التبادل (شیکل/ دولار أمریکی)
N/A	PVATY	7570.	* الديون الخارجية (بالمليون دولار)
N/A	71	77	* معدل خدمة الديون (٪)
14	17	17	* المساعدات الإقتصادية الأمريكية (بالمليون دولار)
N/A	N/A	N/A	* معدل الأجور (المتوسط الشهرى بالدولار)
N/A	١,٦	۳,۱	* معدل الإنتاجية (٪)
			التجارة:
11855	11714,1	117.7,1	أ. اجمالي الصادرات (بالمليون درلار على أساس .F.O.B)
11.77	17788,8	10.14,1	ب ـ اجمالي الواردات (بالمليون دولار على أساس C. I. F)
£ - 0A	۲۲٦۱,۱	۲۷۷۲,۸	جـــصادرات الولايات المتحدة (بالمليون دولار .F.O.B)
417	<b>7048,</b> 7	<b>440,1</b>	د ـ واردات الولايات المتحدة (بالمليون دولار C. I. F)

<sup>\*</sup> تقديريــة.

\* صادرات الولايات المتحدة الأساسية :

آلات ومعدات میکانیکیة، متنجات زراعیة، مشغولات معدنیة، ماس وأحجار کویمة، خشب، متنجات ورقیة، کمبیوتر، معدات ووسائل إتصال.

\* واردات الولايات المتحدة الأساسية :

ماس وأحجاركريمة، كيماويات، قطع غيار، منسوجات وملابس، معادن، آلات معالجة البيانات، منتجات البلامتيك والمطاط، سيارات ومعدات نقل، مجوهرات.

> \* الميزان التجارى مع الدول الاكثر تعاملاً: 1ــ اليابان، ٣٣٠ مليون دولار سنة ١٩٩١ ٢ـ آلمانيا، - ١٢٠٠ مليون دولار سنة ١٩٩١. ٣ـ المملكة المتحدة، - ٥٠١ مليون دوار سنة ١٩٩١.

ترتيب الدول بحسب قوتها الاقتصادية \*\* بناء على الناتج المحلى الإجمالي بالبليون دولار

### القوة الإقتصادية

الاقتصاديات الأكثر قوة الناتج المحلى الإجمالي بالبليون دولار

١	الولايات المتحدة	0,887	۱۳	استراليا	191
۲	اليابان	٣,١٤١	١٤	هولندا	404
٣	الاتحاد السوفيتي*	1,877	١٥	كوريا الجنوبية	141
٤	ألمانيا*	١,٤٨٦	17	سويسرا	414
٥	فرنسا	1,1	۱۷	المكسيك	Y10
٦	ايطاليا	971	۱۸	السويد	7 . 7
٧	المملكة المتحدة	478	۱٩	تايوان	104
٨	كندا	٥٤٣	۲.	بلجيكا	100
٩	أسبانيا	279	۲١	النمسا	1 8 1
١.	الصين	113	**	ايران	129
11	البرازيل	٤٠٣	٣٣	فنأندا	۱۳۰
۱۲	الهند	490	<b>Y </b>	الدغارك	۱۱٤

<sup>\*</sup> تقديريــة.

<sup>\*</sup> بتصرف من :

The Economist Books. Pocket world in Figures. The Economist Books Ltd. 1992.

70	اندونيسيا	1 - 1	٤٦	كولومبيا	٤١
77	النرويج	٩٨	٤٧	السودان	٣٩
**	السعودية	44	٤٨	رومانيا	٣٨
	تركيا	44	٤٩	كوبا	37
44	جنوب افريقيا	٩.		سنغافورة	4.5
۳.	تايلاند	٧٩	٥١	ايرلندا	۲۳
۳١	الارجنتين	٧٦	٥٢	الإمارات	٣٢
٣٢	يوغوسلافيا	٧٣	٥٣	مصر	۳۱
٣٣	هونج كونج	٦٧		نيجيريا	۳۱
٣٤	بولندا	38	٥٥	المجر	٣.
۳٥	اليونان	٦٠	٥٦	ليبيا	44
٣٦	العراق*	٣٦	٥٧	شیلی	77
٣٧	الجزائر	٥٢	٥٨	بيرو	40
۴۸	اسرائيل	٥١	٥٩	الكويت	3 7
	البرتغال	٥١		المغرب	4 8
	فنزويلا	٥١	11	بنجلاديش	۲۳
٤١	تشيكوسلوفاكيا	٤٩	77	بورتريكو	۲۱
٤٢	الفلبين	٤٤	77	بلغاريا	۲.
٤٣,	نيوزيلندا	٤٣	٦٤	كوريا الشمالية	١٩
	باكستان	23	٥٢	Myanmar مانیمار	۱۳
٤٥	ماليزيا	٤٢	77	سوريا	11

٦٧	فيتنام	. 17	كوستاريكا	٥
	تونس	17	السنغال	٥
79	الكاميرون	11	بورجواى	٥
	لوكسمبورج	11	بوليفيا	٥
٧١	إكوادور	١.		
٧٢	اليمن	٩		
	كينيا	٩		
	كوت دفوار	٩		
۷٥	جواتيمالا	٨		
	عمان	٨		
	زائير	٨		
	سرى لانكا	٨		
	أوروجواى	٨		
۸٠	قطر	٧		
۸۱	ريمبابوى	٦		
	أثيوبيا	٦		
	جمهورية الدومينيكا	7		
	غانا			
	السلفادور	٦		
	قبرص	٦		
۸٧	ايسلندا	٥		

النمو الإقتصادى

# (أ) ترتيب الدول ذات النمو الإقتصادى السريع من ١٩٨٠-١٩٩٠ طبقاً لنسبة المتوسط السنوى للزيادة في الناتج المحلى الإجمالي الحقيقي

٤,٥	نيبال	۲۱	١٠,١	كوريا الشمالية	١
٤,٣	لوكسمبرج	77	٩,٩	بتسوانا	۲
٤,٣	المغرب		۹,٧	بوتوان	٣
٤,٢	بوروندى	4 8	۹,٥	الصين	٤
٤,٢	كينيا		۸,۸	أنجولا	٥
٤,١	بوركينا فاسو	41	۸,٦	عمان	٦
٤,١	اليابان		٧,٦	تايلاند	٧
٤,١	أوغندا		٧,٣	تايوان	٨
٤,_	ألمانيا الغربية*	44	٧,-	هونج كونج	٩
٣,٩	سيريلانكا	٣.	٧,-	سنغافورة	
٣,٨	مالى	٣١	٦,٤	مورشيوس	11
۴,٧	بنجلاديش	44	٦,٣	اندونيسيا	17
٣,٧	لاوس		٦,٣	باكستان	
٣,٦	بهاما	٣٤	٦,٢	منغوليا*	١٤
٣,٦	فنلندا		٦,_	قيرص	10
٣,٤	تونس	٣٦	٥,٨	تشاد	17
٣,٣	كندا	٣٧	0,0	تركيا	۱۷
٣,٣	ملاوى		٥,٤	الهند	۱۸
۳,۲	اسرائيل	49	٥,١	ماليزيا	١٩
٣,٢	الولايات المتحدة		٤,٧	مصر	۲.

1949 - 1940 \*

(ب) ترتيب الدول ذات النمو الإقتصادى الأكثر بطئاً من ١٩٨٠-١٩٩٠ طبقاً لنسبة المتوسط السنوى للزيادة في الناتج المحلى الإجمالي الحقيقي

٦,	موريتانيا	77	1, 1 -	فطر	,
,∨	جواتيمالا	22	۵,٦ -	العراق*	۲
,٧	جامايكا		٥,٤ -	ليبيا	٣
,٧	فنزويلا		۶,۳ -	ترينداد	٤
,٧	زامبيا	77	۳,۱ -	الإمارات	٥
,۸	السلفادور		- ٦,٢	سورينام	7
,۸	الجابون	۲۸	١,٥ -	موزمبيق	Ý
, ۹	الفلبين		- ۳,۲	النيجر	٨
, ٩	سيراليون	٣.	,۸ -	السعودية	٩
١, -	رواندا	۳۱	,0 -	الأرجنتين	١.
١,١	المكسيك		, ٤ –	ھاييت <i>ي</i>	
١,١	الصومال	٣٣	,٤ -	الأردن	11
١,٢	اليونان	٣٤	- ۳,	أورجواى	۱۳
۱٫۳	فيچى	30	۰ ۲,	يوغوسلافيا	
١,٤	بلجيكا		۰۱,	البحرين	۱٥
١,٤	أفريقيا الوسطى	٣٧	صفر	بوليفيا	17
۲, -	المجر	٣٨	,١	بنما	۱۷
١,٤	إيرلندا	34	۲,	کوت دی فوار	۱۸
١,٤	نيوزيلندا	٤٠	۲,	نيجيريا	
			۲,	بيرو	
			۰,٥	مدغشقر	11

<sup>\*</sup> تقديرية

.bā

(1)	الدول الأكثر منحاً للم	سعدات رب	المليور	ن دور ز)	
١	الولايات المتحدة a	11411	۲١	البرتغال	۱٤٠
۲	فرنسا b	۹۳۸ -	27	نيوريلاند	٩٣
٣	a اليابان	9 - 79	٣٣	كوريا الشمالية	VV
٤	a المانيا	٠ ٢٣٢	4 8	تايوان	٦.
٥	السعودية	4191	4′٥	a ايرلندا	٥٧
٦	ايطاليا a	٥٤٣٣	41	العراق	00
٧	الملكة المتحدة a	4154	44	فنزويلا	٤١
٨	هولندا a	7097	٨٢	لوكسمبورج	40
٩	کندا a	757.	44	الجزائر	٧
١.	السويد a	7 · 17	٣.	ليبيا	٤
11	الاتحاد السوفيتى	۲			
۱۲	الكويت	1777			
۱۳	النرويج a	17.0			
١٤	الدغارك a	1111			
١٥	استراليا a	900			
١٦	بلجيكا	٨٨٩			
۱۷	الإمارات	٨٨٨			
۱۸	a فنلندا	731			
19	سويسرا a	٧٥٠			
۲.	a النمسا	448			

 <sup>(</sup>b) تتضمن أقاليم وإدارات عبر البحار
 \*\* بتصوف من : المرجع السابق

# (ب) الدول الأكثر اعتماداً علي المساعدات (بالمليون دولار)

٥٦٣	أوغندا	22	0018	مصر	١
٤٩٩	بولیفیا		7 - 1	بنجلاديش	۲
٤٧٥	الكاميرون	40	35.7	الصين	٣
٤٧٠	غانا	77	1717	إندونيسيا	٤
٤٦٧	ماليزيا	44	100.	الهند	٥
773	مالى	۲۸	۱۳۷٤	إسرائيل	7
٤٥٠	مالاوي	44	1777	الفلبين	٧
880	هندوراس	۳.	1409	تركيا	٨
2773	الصومال	۳١	1100	تنزانيا	٩
٤٣٠	زامبيا	37	11.4	باكستان	١.
44.	اليمن	37	9.4.9	كينيا	11
۳۸٦	بيرو	٣٤	970	المغرب	۱۲
۳۸۳	نيبال	۲٥	975	موزمبيق	۱۳
۳۷٦	غينيا الجديدة	٣٦	AA £	الأردن	18
400	مدغشقر	٣٧	۸٧١	إثيوبيا	10
401	النيجر	٣٨	717	زائير	17
337	السلفادور	34	YAY	تايلاند	۱۷
٣٣٦	ريمبابوى	٤٠	۸۲۷	السودان	۱۸
717	نيكاراجوا	٤١	377	السنغال	۱٩
317	تشاد	٤٢	778	کوت دی فوار	۲.
۲۱.	تونس	٤٣	709	سيرى لانكا	۲١
٥ . ٣	بوركينا فاسو	٤٤	750	سوريا	**

171	رواندا	٤٥
***	جاميكا	13
377	غينيا	٤٧
404	بوروندى	٤٨
408	بنين	٤٩
AYY	كوستاريكا	٥٠
777	أفريقيا الوسطى	٥١
440	الجزائر	94
317	نيجيريا	٥٣
711	أنجولا	٥٤
۲ - ۸	الكونغو	٥٥
Y · Y	موريتانيا	70
Y . 0	توجو	٥٧
197	ماينمار	٥٨
191	جواتيمالا	٥٩
177	ھايى <i>تى</i>	٦.

			الديــون : *		
			(أ) الدول الأكثر مديونية		
			بالمليون دولار		
ألمانيا الشرقية*	۲1	11717	البرازيل	١	
بيرو	**	971.9	المكسيك	۲	
يوغوسلافيا	34	V-110	الهند	٣	
باكستان	4 8	774·7	إندونيسيا	٤	
البرتغال	40	77	الإتحاد السوفيتى	٥	
ماليزيا	77	33115	الأرجنتين	7	
جنوب أفريقيا	27	07000	الصين	٧	
شیلی	۲۸	<b>ፖ</b> ሊግ <b>ዖ</b> 3	بولندا	٨	
کو <i>ت دی</i> فوار	44	89189	تركيا	٩	
كولومبيا	۳.	٤٣٠	العراق	١.	
السعودية	٣١	٥٨٨٩٣	مصر	11	
سوريا	٣٢	<b>77 · 7</b> 8	نيجيريا	11	
السودان	٣٣	48.18	كوريا الشمالية	۱۳	
تايوان	٣٤	ه ۱ ۳۳۳	فنزويلا	١٤	
بنجلاديش	٥٣	8.507	الفلبين	10	
إكوادور	77	የ - ለፖን	الجزائر	71	
بلغاريا	٣٧	٨٢٨٥٢	تايلاند	۱۷	
	بيرو يوغوسلافيا باكستان البرتغال ماليزيا جنوب أفريقيا كوت دى فوار كولومبيا السعودية سوريا السودان تايوان إخرادور	۲۲ بیرو ۳۳ یوغوسلافیا ۲۶ باکستان ۲۰ البرتغال ۲۷ جنوب آفریقیا ۲۸ شیلی ۲۸ کوت دی فوار ۳۰ کولومبیا ۳۳ السعودیة	۲۲ ۹۲۸ ۹۲ بیرو ۲۰۱۱ه ۳۳ یوخوسلافیا ۲۰۰۸ ۱۹ باکستان ۲۰۰۸ ۱۹ بالبرتغال ۱۱۹۶ ۲۰ مالیزیا ۲۰۰۵ ۲۰ مالیزیا ۲۰۵۵ ۲۰ جنوب آفریقیا ۱۹۲۹ ۲۰ شیلی ۲۹۳۹ ۲۰ کوت دی فوار ۲۰۰۳ ۳۰ کولومبیا ۲۰۰۳ ۳۳ السعودیة ۲۰۰۳ ۳۳ السودان ۲۰۰۳ ۳۳ تایوان	لدول الأكثر مديونية           بالمليون دولار           بالمليون دولار           البرازيل         9 ١٩٠٩           الكسيك         9 ٩٠٨٠           الهند         9 ١٩٠٠           إندونيسيا         ١٩٠٧           إندونيسيا         ١٨٠٧           إلام: الموني         ١٨٠٧           الإجتاب         ١١١           الارجنتين         ١١١           اللارجنتين         ١١١           المين         ١١٠           الصين         ١١٠           بولندا         ١٩١٤           العراق         ١٠٠           ١٥         ١٠٠           ١٥         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١٠           ١١         ١١	

۲۰۰۵۰ ۳۸ الکویت ۲۳۵۲۶ ۳۹ نیکاراجوا

۲۱۳۱۲ ، ۶ هونج کونج

۱۸ إسرائيل

١٩ المغرب

۲۰ المجر

1.977

۱۰۳۷۰

1- 294

<sup>1949 \*</sup> 

<sup>\*\*</sup> بتصرف. المرجع السابق

	(ب) الدول ذات خدمة الدين المرتفعة					
				بالمليون دولار	·	
<b>የ</b> ለየ۳	الفلبين	**	150	الإتحاد السوفيتي	١	
۲۷۳۰	شیلی	٣٣	17171	المكسيك	۲	
787-	جنوب أفريقيا	4 8	9101	إندونيسيا	٣	
77.0	السعودية	40	۸۳۱٥	كوريا الجنوبية	٤	
Y 1 V 0	العراق	77	7071	الجزائر	٥	
1981	المغرب	27	V E · 0	البرازيل	٦	
1119	باكستان	۲۸	7317	الهند	٧	
١٨٧١	هونج كونج	44	٧١٠٢	تركيا	٨	
1080	شيكوسلوفاكيا	٣.	٧٠٠٦	الصين	٩	
1019	تونس	۳١	3730	تايلاند	١.	
1277	سوريا	٣٢	7310	الأرجنتين	11	
1809	تايوان	٣٣	٤٩٥٠	ألمانيا الشرقية*	۱۲	
1211	کوت دی فوار	٣٤	٤٨٣٠	البرتغال	۱۳	
١٣٦٥	الكويت	30	8710	اسرائيل	١٤	
1481	بلغاريا	٣٦	٤٣٣٩	فنزويلا	١٥	
1 - 11	إكوادور	٣٧	7773	المجر	17	
11	سنغافورة	٣٨	1773	يوغوسلافيا	۱۷	
١	ليبيه	34	<b>£</b> · AA	ماليزيا	۱۸	
977	أورجواى	٤٠	7700	كولومبيا	19	
			46.0	مصر	۲.	
			4.18	نيجيريا	11	

1989 \*

التضدم : \*\*

# (أ) أعلى معدلات النضخم ١٩٩١ـ١٩٩١

### النسبة المئوية للتضخم في أسعار المستهلك

٤٩,٥	إكوادور	۲۱	٥٠٠٠,٠	نيكاراجوا*	١
٤٥,٠	العراق*	77	7318, .	الأرجنتين*	۲
٤١,٩	أفغانستان*	٣٣	۵۸۳,۱	يوغوسلافيا*	٣
٤٠,٨	.فنزويلا*	7 2	٤٥٠,٠	بلغاريا	٤
24,1	كولومبيا*	40	٤٤٠,٨	البرازيل	٥
۲۸,۷	كوستاريكا	77	٤٠٩,٥	بيرو	٦
٣٨,٣	المجر*	44	۲0٠,٠	الاتحاد السوفيتى	٧
۲٥,٠	مصر	۲۸	۲,.	رومانيا	٨
71,5	تنزانيا	44	۲,.	الصومال*	
76,4	باراجواي	۳٠	117,0	أورجواي <b>*</b>	١.
71,37	ریمبا <i>بوی</i>		۱۱۱,٠	سيراليون*	11
45,4	جواتيمالا	٣٢	١٠٠,٠	السودان	11
۲۳,۳	هندوراس*	٣٣	١٠٠,٠	زامبيا*	
٧, ٢٢	امكسيك	٣٤	۸۱,۳	زائير*	١٤
۲۲,٠	جاميكا*	٣0	۳, ۷۰	بولندا	١٥
۸,۱۲	شیلی	٣٦	۲, ۳۲	تركيا*	17
41,0	سيريلانكا*	٣٧	٦٠,٠	تشيكوسلوفاكيا	۱۷
۲۱,٠	بوليفيا	٣٨	٦٠,٠	لبنان*	
19,7	روائدا	39	٥٩,٤،	جمهورية الدومينيكان	19
19,8	سوريا*	٤٠	٥٠,٠	سورينام*	
				,	

<sup>\*</sup> سنة ١٩٨٩\_١٩٠٠.

١٨,٩	اليونان	٤١
۱۷,۷	الفلبين	٤٢
۱۷,٦	مينمار*	٤٣
۱۷,۲	اسرائيل*	٤٤
۱۷, ۰	غانا	٤٥
۱٦,٧	الجزائر*	٤٦
17,7	الأردن	٤٧
۱۵,۳	جنوب أفريقيا	٤٨
18,4	ھاييتى <b>*</b>	٤٩
17,0	هونج كونج	٥.
۱۲,٠	ناميبيا*	١٥.
۱۲,٠	أوغندا*	
۱۱,۸	بتسوانا	٥٣
۱۱,۸	مدغشقر*	
۱۱,۸	مالاوى*	
11,7	کینیا*	٥٦
۱۱,٤	البرتغال	٥٧
۱۱,٠	ترينداد وتوباجو*	٥٨
١٠,٥	السويد*	٥٩
١٠,٠	ألمانيا الشرقية*	٦.

(ب) أعلى معدلات التضغم ١٩٨٦ - ١٩٩١

### نسبة منوية للمتوسط السنوى للتضخم في أسعار المستهلك

				_	
بنیکان*۲٫۳۳	جمهورية الدوم	27	Y7·£, £	نيكاراجوا*	1
41,8	الاتحاد السوفيتي	٣٣	1 . 8 . , 1	بيرو	۲
41,1	سوريا*	4 8	<b>٧٩٩,</b> ٢	البرازيل	٣
44,4	غانا	40	۵۸۳,۸	الأرجنتين*	٤
79,7	تنزانيا*	41	<b>T.V.</b> A	يوغوسلافيا	0
۲۸,۱	أفغانستان*	44	100,8	لبنان*	٦
٧,٢٢	رومانيا	۲۸	181,0	بولندا	٧
77,0	برجواى	44	۸,۲۲	أوغندا*	٨
۲۵,٠	كولومبيا*	٣.	AV, Y	سيراليون*	
			۸٠,٥	الصومال*	
			۸٠,٠	زائير*	
			٧٨,٢	أورجواى	۱۲
			٧,٧٢	زامبيا*	۱۳
			07,1	المكسيك	١٤
			00,0	تركيا*	١٥
			04,0	السودان*	17.
			01,0	الإكوادور	۱۷
			٤٨,٩	بلغاريا	۱۸
			٤٣,٦	سورينام*	19
			٤٢,٦	العراق*	
			٣٦,٨	فنزويلا*	۲۱

<sup>\*</sup> سنة ١٩٨٥\_١٩٩٠

### (جـ) أدنى معدلات التضخم ١٩٩١-١٩٩١

# النسبة المئوية للتصخم في أسعار المستهلك

٣,٧	لوكسمبورج	77	٠,٨-	النيجر*	١
٣,٩	هولندا*	44	٠,٥-	بوركينا فاسو*	۲
٤,٠	قطر*	۲۸	٠,٠	أفريقيا الوسطى*	٣
٤,١	فنلندا		٠,٣	السنغال*	٤
٤,١	تايوان*		٠,٦	تشاد*	0
٤,٢	الولايات المتحدة	۲۱	٠,٦	بنما*	
٥,٠	قبرص	37	٠,٩	البحرين*	٧
٥,٠	جزر الأنتيل		١,٠	توجو*	٨
٥,٢	أثيوبيا	34	1,0	کوت دی فوار	
٥,٦	كندا		۲,٠	الكويت*	١.
٥,٨	سويسرا*	٣٦	۲,۱	الصين*	11
٥,٩	بيرمودا*	٣٧	۲,۱	السعودية*	
٥,٩	اسبانيا		٤, ٢	الدنمارك	
٥,٩	تايلاند*		۲,٦	ماليزيا*	١٤
٥,٩	المملكة المتجدة		٣,٠	مالطا*	10
٦,٠	الكاميرون*	٤١	٣,١	باربادوس	17
١,٢	نيوزيلندا*	24	٣,١	فرنسا	
٦,٥	فيجى	٤٣	٣,٢	استراليا	۱۸
٥,٢.	ايطاليا*		٣,٢	بلجيكا	
٦,٥	موريتانيا*		٣,٢	ايرلندا	
٦,٧	باكستان	73	٣,٣	النمسا	۲١
٦,٨	ايسلندا		٣,٣	اليابان	
٦,٨	تونس*		٣,٤	النرويج	22
7,9	المغرب*	٤٩	٣, ٤	سنغافورة*	
٦,٩	غينيا الجديدة		٣,٥	ألمانيا الغربية	
			-		

\* سنة ١٩٨٩\_-١٩٩٠

# (S) أدنى معدلات النضخم ١٩٨٦-١٩٩١

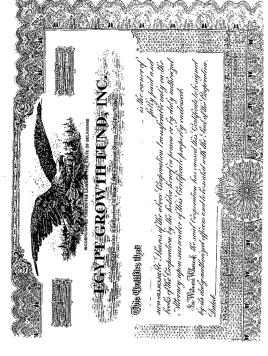
# نسبة مئوية للمتوسط السنوى للتضخم في أسعار المستهلك

۲,٤	الجابون	27	٣,٠-	النيجر*	١
۲,٥	النمسا	**	۲, ۰	تشاد*	۲
۲,٥	بلجيكا		١,٧-	أفريقيا الوسطى*	٣
٣,١	ھاييت <i>ى</i> *	40	٠,٤-	بوركينا فاسو*	٤
٣,٢	ايرلندا	77	-٣, ٠	البحرين*	٥
٣, ٢	فرنسا		٠,٢-	السعودية*	7
٣, ٢	قطر*		٠,١	السنغال*	٧
٣,٣	جزر الأنتيل*	44	٠,٤	بنما*	٨
۳,٥	سويسرا	٣.	٠,٩	توجو*	٩
			١,٣	سنغافورة*	١.
			١,٤	أثيوبيا*	11
			١,٤	مالطا*	
			١,٥	هولندا	۱۳
			١,٧	الكويت*	١٤
			١,٨	لوكسمبورج*	10
			١,٨	ماليزيا*	
			1,4	کوت د <i>ی</i> فوار	
			١,٩	اليابان	
			۲,۱	المانيا الغربية	۱٩
			۲,۲	تايوان*	۲.
			۲,۳	ألمانيا الشرقية*	۲١

<sup>\*</sup> سنة ١٩٩٠\_١٩٩٠

ملحوظة: تم قياس التضخم كنسبة الزيادة في الرقم القياسى لأسعار المستهلك بين فترتين. والأرقام السابقة محسوبة على أساس متوسط الرقم القياسى لأسعار المستهلك خلال السنوات السابقة.





MICHEAL PANASINI EGYPT GROWTH FUND, INC.
The Corporation is authorized to issue 1,000 Common Starts — No For Value صورة للرثيقة المسجلة وفقأ للقانون الأمريكي لصندوق مصر للتنمية SHARE CERTIFICATES \_ MAHMOUD A WAHBA \_\_

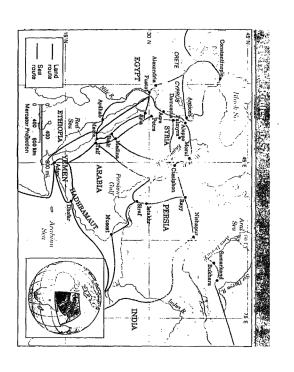
- Annual and Monthly Reports, Suez Canal Authority, Cairo
- Annual Reports and Economic Bulletin (EB), National Bank of Egypt (NBE), Cairo
- Annual Reports and Economic Reviews (quarterly), Central Bank of Egypt (CBE), Cairo
- Business Monthly, Journal of the American Chamber of Commerce in Egypt, Cairo
- . The Detailed Frame of the Five Year Plan for Economic and Social Development, 1982/83-
- 1986/87, Ministry of Planning, Cairo - Egypt, Economic Management in a Period of Transition, Khalid Ikram, A World Bank Country
- Economic Report. The Johns Hopkins University Press, Baltimore and London, 1980
- Egypt: Economic Trends (annual), United States Embassy, Cairo
- Egypt-Facts and Figures, Ministry of Information, Cairo, 1991
- Egypt from Nasser to Mubarak: a Flawed Revolution, Anthony McDermott, Croom Helm. London.
- Egypt in the 1980s: The Challenge, Clive Daniels, EIU Special Report No 158, London, 1983
- Egypt; Internal Challenges and Regional Stability, Lillian Craig Harris (ed), Chatham House
- Papers: 39, Routledge & Kegan Paul, London, 1988
- Egypt: Politics and Society 1945-1984, Derek Hopwood, Allen & Unwin, London, 1985
- Egypt: Profile of a Market in Transition. Business International SA, Geneva, 1989
  - Egypt: Remaking the Arab Connection, David Butter, Middle East Economic Digest. London, 1989
- Energy Data Associates, 1 Regent Street, London SW1Y 4NR
- . Main Economic Indicators, Monthly, Cabinet Information and Decision Support Centre, Cairo
- The History of Egypt, P J Vatikiotis, Second Edition, Weidenfeld and Nicolson, 1980
- The Five Year Plan for Economic and Social Development 1992/93-1996/97, Ministry of Planning,
  - Industrial Programme of the Ministry in the Economic and Social Development Plan. 1980/81-1984/85, Ministry of Industry & Mineral Wealth, Cairo
- Statistical Yearbook, Arab Republic of Egypt, Central Agency for Public Mobilisation and Statistics (Capmas), Cairo
- Summary of the 1987/88-1991/92 Plan, Ministry of Planning, Cairo
- . Ten Years of Achievement, Ministry of Electricity and Energy 1981-90. Cairo
- . The Postwar Gulf-New Businesss Realities in the Middle East, Business International, London. 1991

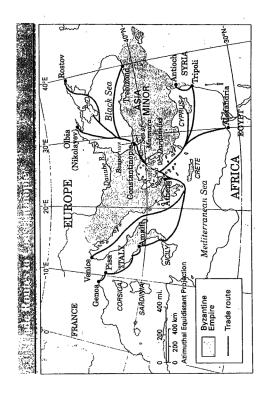
#### - Annual Report, Bank of Israel, Jerusalem

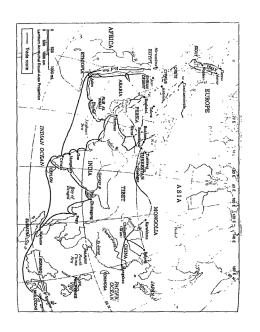
- Energy Data Associates, 1 Regent Street, London SWIY 4NR
- " Israel Foreign Trade Statistics Quarterly, Central Bureau of Statistics, Jerusalem
- "Israel to 1991: Reform or Relapse, P Landau, EIU Special Report No 1078, London, 1987
- Israel to 2000: Will Immigration Drive Growth?, P Landau, EIU Special Report No M203. London, 1992
- Monthly Bulletin of Statistics, Central Bureau of Statistics, Jerusalem
- Statistical Abstract of Israel (annual), Central Bureau of Statistics, Jerusalem

- Abu-Shokor, Abdelfattah Palestinian Labor Mobility and Work Conditions, Jan. 1993, mimeo
- Angrist, J. Wages and Employment in the West Bank Hebrew University, Jerusalem, June 1992, minute.
- Blampan [1992]: Labor Law and Industrial Relations of the European Union. Kluwer Law and Taxation Publishers, Deventer, Boston.
- International Encyclopedia for Labor Law and Industrial Relations. (Kluwer).
- El-Ahmad, Ahmad Qassem. The Jordanian Labor Market. March 1993, mimeo.
- Farus, Amin: Gideon Fishelson, Raymond Jubran, Roby Nathanson. The Labor Market in the Territories. Hustadut General Federation of Labor In Israel Institute for Economic and Social Research Discussion Paper, Tel Aviy, April 1997.
- Feiler, Gil: Gideon Fishelson, Roby Nathanson. Labor Force and Employment in Egypt, Syria, and Jordan. Histolatu General Federation of Labor In Israel Institute for Economic and Social Research Discussion Paper, Tel Avry, April 1993.
- International Labor Office. Report of the Director General. II.O Conference, 78th session. Appendices, vol. 2. Report on the Situation of Workers of the Occupied Arab Territories, 1991.
- International Labor Office. Report of the Director General, ILO Conference, 79th session. Appendices, vol. 2: Report on the Situation of Workers of the Occupied Arab Territories.
- Kleiman, E. The Flow of Labour Services from the West Bank and Gaza to Israel. Hebrew University, Department of Economics, Working Paper #260, July 1992.
- . Roy, Jean Louis [1991]: A Guide to the European Economic Community Charter, Colliers.
- Semyonov M. and Levin-Epstein, N. Hewers of Wood and Drawers of Water. Cornell, 1987.
- Venturini, Patrick 1992, The European Social Dimension. Commission of the European Communities, Document, 1988.
- US Department of Health and Human Services Social Security Programs Throughout the World -1989. Research Report #62, May 1991.
- World Bank. World Development Report 1992 Washington DC, 1992.
- EIU Country Refference. Ivesting, Licensing & Trading Conditions Abroad. The Economist Intelligence unit Limited 1993.

US





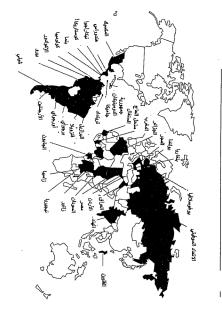


تقسيم الدول بجسب قدرتها على مماجهة القريض

شوش • المجر			مستوي الاستثمار
النكسية فتربيلا	الأرجئتين الأرجئتين		كميئي الاصلاح خطة يرادى الاقتصادى والعودة مواجهة المراجعة الس القصادييات مدورية الدول السوق
n	••		خطة برادى لعاجهة مدوونية الدول التامية
	بولندا • البراتين •		مندوق اللقد الدولي - برامج اجتماعات، أهداف
	اکا <sup>دور</sup>	3.	مندوق الثلاث بدایة الإسلاح الدوئي - برامج، الإقتصادي اجتماعات،
		μει <sub>ιτ</sub> ι •	طارضات مع البنولة بإعادة الجولة ودفع جزء أو عدم دفع اللوائد
44	न्द्रे <b>न्द्र</b>		أزيمة الديون مالإمتتاع عن السداد
•	رة على مواجهة القروض	القدا	ملايضات مع أزية الدون زيارة القصاد ضيف البوية يوعلة الإمتاع وييادة الإقراض الجوية يوالم خراء أن عنم دفي القرائد

تتسيم ائدول بحسب قدرتها على مواجهة القروض غميل الاصلاح شفة فراقية مشرق الكذ الدياب يزية الإمما الاقتصادي بالعربة أصابها الو لكساديات المؤل اللاياء الهذاعات الإقتصادي الي الكساديات المؤل اللاياء j إدارة اقتصاد ضعيف وزيادة الإقتراض القدرة على مواجهة القروض

111



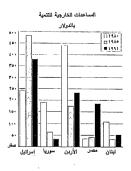
\* Emerging Markets Income fund, Presentation to Smith Barney Conference, April 29, 1993.

اسرائيل : مؤشرات إقتصادية مقارنة













#### النائج المطى الإجمالي



(a) السنة المالية تبدأ ٢١ مارس (c) بسمي
 (b) الناتج القومي الإجمالي

- \* The Economist Intelligence unit Limited, 1993
- \* Eiu Country Report 3rd quarter 1993. The Economist Intelligence unit Limited. 1993.





(a) السنة المائية تبدأ ٢١ مارس (c) إسمي (b) ١٩٨٩ (b) النائج القومي الإجمالي

The Economist Intelligence unit Limited, 1993

<sup>\*</sup> Eiu Country Report 3rd quarter 1993. The Economist Intelligence unit Limited. 1993.

## نمرس المواضيع

* اهداء	٥
* مقدمــة	٩
* الاقتصاد الإسرائيلي في ظل الحرب والسلام	44
* الإقتصاد الإسرائيلي والعالم	٤٣
* مقارنة بين المعونة الأمريكية لمصر واسرائيل	٥٩
# الإقتصاد الإسرائيلي والسوق الشرق أوسطية	٧١
* الاقتصاد الإسرائيلي والتعاون الإقليمي	٨٧
* حقيقة المعونة الأمريكية	۱۰٥
* ضمانات القروض الإسرائيلية ومستقبل المعونة الأمريكية	117
* مصر بين السوق الشرق أوسطية والسوق العربية المشتركة	۱۲۷
* كيف تدخل مصر سوق المال العالمية	180
* الملاحــق	۲٥٢

### المؤلسف

- \* الدكتور محمود وهبة.
- \* خريج كلية التجارة \_ جامعة القاهرة \_ قسم إدارة الأعمال عام ١٩٦٢ .
  - \* معيد بكلية التجارة \_ جامعة القاهرة عام ١٩٦٤-١٩٦٣ .
- \* حصل على دبلوم معهد التخطيط القومى بالقاهرة ١٩٦٣، والماجستير والدكتوراة في إدارة الأعمال من جامعة منيسوتا بأمريكا عام ١٩٦٩/ ١٩٧٠.
  - \* أستاذ إدارة الأعمال بجامعة مدينة نيويورك ١٩٧٠.
- \* عميد كلية الدراسات العليا بجامعة مدينة نيويورك ١٩٧٧\_. ١٩٨٠.
  - \* عميد معهد الأبحاث التطبيقية بنفس الجامعة عام ١٩٨٠\_١٩٨٢.
- \* نشر فى أمريكا مايقرب من مائة بحث ميدانى وتجريبى فى أهم الدوريات العلمية فى إدارة الأعمال وكتابين فى موضوع التنظيم وإعادة التنظيم الإدارى.

- أنتخب رئيساً لأكاديمية إدارة الأعمال في شرق أمريكا وعضويتها
   شملت آلاف من أساتذة إدارة الأعمال بالجامعات الأمريكية.
- \* تحول إلى الأعمال الحرة عام ١٩٨٢ بتأسيس شركة شامبيون للبترول ـ ثم شركة شامبيون للطاقة ١٩٨٦ ـ وأصبحت ثالث كبريات شركات توزيع المنتجات البترولية الخاصة في أنحاء أمريكا.
- \* مؤسس عدة شركات في مجالات العقار والإنشاءات \_ تنقية البيئة \_
   تصنيع منتجات التعبئة والتغليف الدقيقة .
- \* مؤسس مع شريك ألمانى وتكنولوجيا ألمانية شركة استثمارية وهى «أوبتيكا» لصناعة البصريات فى مدينة ٦ أكتوبر بمصر منذ عام ١٩٨٦. ثم استقل بالشركة عام ١٩٩٠.
- \* مؤسس شركة شامبيون القابضة عام ١٩٩٠ وتهدف لشراء الشركات الأمريكية المتعثرة وإعادتها إلى الربحية \_ وقامت فعلاً بشراء ٢ شركات حتى عام ١٩٩٣.
- \* أحد مؤسسى جمعية رجال الأعمال المصريين الأمريكيين بنيويورك.ورئيس مجلس الإدارة.
- متزوج من أمريكية \_ أستاذة ورئيسة قسم إدارة الأعمال بجامعة
   ييس الأمريكية \_ ولديه أربعة أولاد مى، طارق، بيرم، وتيمور.
  - \* من مواليد العلامية مركز بيلا محافظة كفر الشيخ.

# رقم الإيداع

#### هذا الكتاب

عندما تم توقيع الاتفاق بين إسرائيل ومنظمة التحرير الفلسطينية في بداية أغسطس عام ١٩٩٣، بدأ الحديث عن السوق الشرق أوسطيه. عندتذ قرر المؤلف أن يكتب سلسلة مقالات (نشرت بجريدة الاهرام) عن الاقتصاد الإسرائيلي ومقارنته بالاقتصاد المصرى لانه رأى أن هذا الموضوع بحرضوعيه في الأعلام العربي. والكتاب الذي بين يديك عزيزى القارئ يشتمل على هذه المقالات، كما يشتمل أيضاً على مقال عن كيفيه دخول مصر سوق المال العالمية والحاجة إلى صندوق مصر للاستثمار الاستثمار كل من مصر واسرائيل ويوضح هذا المقال إعتماد إسرائيل الأساسي على لكل من مصر واسرائيل ويوضح هذا المقال إعتماد إسرائيل الأساسي على هذه المعونة وبيين مخاطر توقف هذه المعونة على الاقتصاد الاسرائيلي.

كما يشمل الكتاب ملاحق مترجمة لبعض الاحصائيات والوثائق التى اعتمد عليها المؤلف في كتابته لهذه المقالات مما يتيح بين يدى القارئ مرجعًا للمعلومات والبيانات التى قد لا يتاح تجميعها فى مصر.

وأخيرًا.. أأمل أن نكون قد أضفنا إلى المكتبة العربية كتابا جديدًا غاية في الاهمية في ظل المتغيرات التي يعيشها عالمنا العربي. وبالله التوفيق،

الناشر ا**حمدأمين** 

ISBN: 977- 5201- 56-x

